

40	22/05/2019	BE 0465.607.720	83	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	19141.00508	C 1.1
NAT.	Date du dépôt	N° 0465.607.720	P.	U.	D.	C 1

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: **Nethys**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **Rue Louvrex**

N°: **95**

Code postal: **4000**

Commune: **Liège 1**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Liège, division Liège**

Adresse Internet: ¹

Numéro d'entreprise **0465.607.720**

DATE **16-07-18** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS** ²

approuvés par l'assemblée générale du **25-04-19**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **01-01-18** au **31-12-18**

Exercice précédent du **01-01-17** au **31-12-17**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ ³ identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **83** Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.5.2, 6.7.2, 6.18.2, 9, 12, 13, 14, 15, 16

Signataire
(nom et qualité)

Signataire
(nom et qualité)

¹ Mention facultative.

² Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

³ Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

MOREAU Stéphane

Rue Général Leman 36, 4430 Ans, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 18-10-17- 27-04-23

MEYERS Pierre

Rue Asse 438, 4654 Charneux, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 29-06-18- 27-04-23

LA COMPAGNIE DU MONTY SA SA 0644.955.176

Rue Asse 438, 4654 Charneux, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 29-03-17- 29-06-18

Représenté par :

1. MEYERS Pierre

Rue Asse 438 , 4654 Charneux, Belgique

JURION Bernard

Avenue Professeur Henrijean 131, 4900 Spa, Belgique

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 18-10-17- 27-04-23

DELLOYE Charles

Saint Vitu 4, 4557 Tinlot, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 18-10-17- 27-04-23

DENEF Georges

Rue des Bonnes Villes 56, 4020 Liège 2, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 25-06-18- 27-04-23

FORNIERI François

Rue de l'Arbre Ste Barbe 194, 4000 Liège 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 29-06-18- 27-04-23

SERVAIS Olivier

Chemin du Bois d'Oline 1, 4877 Oline, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 18-10-17- 27-04-23

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

TISON Jacques

Rue du Village 77, boîte D, 6230 Pont-à-Celles, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 18-10-17- 27-04-23

CATS Jean-François

Avenue de l'Ecuyer 61, 1640 Rhode-Saint-Genèse, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 18-10-17- 23-05-18

TINANT Marc

Avenue Victor Olivier 6, boîte 18, 1070 Bruxelles 7, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 18-10-17- 22-11-18

YIMA SPRL 0871.523.818

Rue de L'Arbre Ste Barbe 194, 4000 Liège 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 29-03-17- 29-06-18

Représenté par :

1. FORNIERI François

Rue de l'Arbre Ste Barbe 194 , 4000 Liège 1, Belgique

PRICEWATERHOUSECOOPERS Reviseurs d'Entreprises SCRL 0429.501.944

Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B00009

Mandat : 28-04-16- 25-04-19

Représenté par :

1. RASMONT Isabelle

Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Belgique

, Numéro de membre : A01800

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas * été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise **;
- B. L'établissement des comptes annuels **;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>1.642.498.384</u>	<u>2.137.130.537</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	83.105.969	65.555.835
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	787.968.380	774.964.435
Terrains et constructions		22	17.124.895	12.887.884
Installations, machines et outillage		23	684.442.247	682.631.249
Mobilier et matériel roulant		24	6.531.116	6.181.241
Location-financement et droits similaires		25	37.988.717	44.234.343
Autres immobilisations corporelles		26	7.002.140	4.782.400
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	34.879.265	24.247.318
Immobilisations financières	6.4 / 6.5.1	28	771.424.035	1.296.610.267
Entreprises liées	6.15	280/1	719.376.124	1.197.756.292
Participations		280	455.552.533	943.127.701
Créances		281	263.823.591	254.628.591
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3	50.368.484	69.101.346
Participations		282	50.307.484	69.045.346
Créances		283	61.000	56.000
Autres immobilisations financières		284/8	1.679.427	29.752.629
Actions et parts		284	1.668.870	29.742.072
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	10.557	10.557

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	169.234.291	172.039.911
Créances à plus d'un an		29	2.650	2.650
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	2.650	2.650
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	4.976.361	5.375.203
Stocks		30/36	4.976.361	5.375.203
Approvisionnements		30/31	4.976.361	5.375.203
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	120.644.989	99.450.283
Créances commerciales		40	88.301.745	74.807.283
Autres créances		41	32.343.244	24.643.000
Placements de trésorerie	6.5.1 / 6.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	23.328.365	42.862.639
Comptes de régularisation	6.6	490/1	20.281.926	24.349.136
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	1.811.732.675	2.309.170.448

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>1.342.292.336</u>	<u>1.818.155.764</u>
Capital	6.7.1	10	1.191.186.345	1.735.625.315
Capital souscrit		100	1.191.186.345	1.735.625.315
Capital non appelé ⁴		101		
Primes d'émission		11		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	12.165.315	10.843.918
Réserve légale		130	12.165.315	10.843.918
Réserves indisponibles		131		
Pour actions propres		1310		
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	138.920.774	71.664.418
Subsides en capital		15	19.902	22.113
Avance aux associés sur répartition de l'actif net ⁵		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	<u>4.324.000</u>	<u>4.324.000</u>
Provisions pour risques et charges		160/5	4.324.000	4.324.000
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	4.324.000	4.324.000
Impôts différés		168		

⁴ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁵ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	465.116.339	486.690.684
Dettes à plus d'un an	6.9	17	167.629.001	65.698.196
Dettes financières		170/4	166.581.968	64.651.163
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	20.312.766	28.294.183
Etablissements de crédit		173	146.269.202	36.356.980
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	1.047.033	1.047.033
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	287.264.479	407.810.916
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	37.667.979	61.631.290
Dettes financières		43	86.638.278	70.667.056
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439	86.638.278	70.667.056
Dettes commerciales		44	147.112.659	129.399.267
Fournisseurs		440/4	147.112.659	129.399.267
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46	46.652	6.805
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	4.611.176	9.082.930
Impôts		450/3	983.556	1.645.169
Rémunérations et charges sociales		454/9	3.627.620	7.437.761
Autres dettes		47/48	11.187.735	137.023.568
Comptes de régularisation	6.9	492/3	10.222.859	13.181.572
TOTAL DU PASSIF		10/49	1.811.732.675	2.309.170.448

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	653.750.343	617.108.014
Chiffre d'affaires	6.10	70	370.208.415	346.809.884
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71		
Production immobilisée		72	129.699.521	116.830.270
Autres produits d'exploitation	6.10	74	153.727.192	153.421.760
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	115.215	46.100
Coût des ventes et des prestations		60/66A	666.792.084	607.679.469
Approvisionnements et marchandises		60	6.567.935	1.576.126
Achats		600/8	6.191.249	2.178.776
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609	376.686	-602.650
Services et biens divers		61	458.397.372	418.731.298
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	27.617.661	28.411.447
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	116.351.122	107.308.028
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		631/4	8.921.691	9.359.070
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8		-4.900.000
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	48.480.572	47.191.845
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	455.731	1.655
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	-13.041.741	9.428.545

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	163.651.558	62.430.977
Produits financiers récurrents		75	57.913.187	62.316.327
Produits des immobilisations financières		750	50.090.583	54.643.586
Produits des actifs circulants		751	221	1.372
Autres produits financiers	6.11	752/9	7.822.383	7.671.369
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	105.738.371	114.650
Charges financières	6.11	65/66B	56.087.085	46.928.382
Charges financières récurrentes		65	8.696.487	8.668.654
Charges des dettes		650	3.845.037	5.337.298
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		651	4.200.000	100.000
Autres charges financières		652/9	651.450	3.231.356
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	47.390.598	38.259.728
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	94.522.732	24.931.140
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat(+)/(-)	6.13	67/77	63.382	3.803.742
Impôts		670/3	63.382	3.803.742
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	94.459.350	21.127.398
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	94.459.350	21.127.398

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	143.643.742	114.420.788
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	94.459.350	21.127.398
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	49.184.392	93.293.390
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2	4.722.968	1.056.370
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920	4.722.968	1.056.370
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	138.920.774	71.664.418
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7		41.700.000
Rémunération du capital	694		41.700.000
Administrateurs ou gérants	695		
Employés	696		
Autres allocataires	697		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	214.541.535
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	25.562.222	
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8042	5.068.879	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	245.172.636	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	161.979.740
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	30.753.905	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	192.733.645	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	<u>52.438.991</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12.994.040
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8024	22.741.818	
Cessions et désaffectations	8034		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8044	-5.068.879	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8054	30.666.979	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8074		
Repris	8084		
Acquis de tiers	8094		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8104		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8114		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8124		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	213	<u>30.666.979</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.265.253
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	4.928.146	
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	30.193.399	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	615.079
Mutations de l'exercice			
Actés	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251	615.079	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.992.448
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	691.135	
Repris	8281		
Acquises de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	13.683.583	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	17.124.895	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.682.159.976
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	54.645.504	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182	10.173.296	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	1.746.978.776	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	178.117.551
Mutations de l'exercice			
Actés	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252	178.117.551	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.177.646.278
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	63.007.802	
Repris	8282		
Acquises de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	1.240.654.080	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	<u>684.442.247</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	19.312.186
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	2.407.114	
Cessions et désaffectations	8173	6.299.771	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183	319.601	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	15.739.130	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	51.748
Mutations de l'exercice			
Actés	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253	51.748	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.182.694
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	2.375.336	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	6.298.268	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	9.259.762	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>6.531.116</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	69.194.059
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	12.701.366	
Cessions et désaffectations	8174		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	81.895.425	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8244		
Plus-values au terme de l'exercice	8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.959.716
Mutations de l'exercice			
Actés	8274	18.946.992	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	43.906.708	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	<u>37.988.717</u>	
Dont			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251		
Mobilier et matériel roulant	252	37.988.717	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.008.242
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	1.998.889	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185	796.803	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	8.803.934	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.225.842
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	575.952	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	1.801.794	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>7.002.140</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.247.318
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	21.921.646	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186	-11.289.699	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	34.879.265	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	<u>34.879.265</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	998.126.192
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	203.870.150	
Cessions et retraits	8371	665.987.856	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	536.008.486	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.452.658
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431	6.452.658	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.133.124
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	19.070.804	
Reprises	8481	66.000	
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	50.137.928	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.318.025
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	30.318.025	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	<u>455.552.533</u>	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	254.628.591
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	35.195.000	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601	26.000.000	
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change(+)/(-)	8621		
Autres(+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	<u>263.823.591</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	<u>26.000.000</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	81.096.018
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	616.039	
Cessions et retraits	8372	16.981.063	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	64.730.994	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	222.920
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432	173.215	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452	49.705	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.253.066
Mutations de l'exercice			
Actées	8472	2.220.149	
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	14.473.215	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	20.526
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8542	-20.526	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	<u>50.307.484</u>	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>56.000</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8582	5.000	
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change(+)/(-)	8622		
Autres(+)/(-)	8632		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	<u>61.000</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	<u> </u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.001.341
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373	27.973.557	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	3.027.784	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.259.269
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	99.645	
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	1.358.914	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	<u>1.668.870</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>10.557</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change(+)/(-)	8623		
Autres(+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>10.557</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
ACM SA LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0460.608.557	ACTION	13.435	87,61	0,00	31/12/2017	EUR	19.840.834	-5.719.891
BETV SA Avenue Ariane 5 , boîte 5 1200 Woluwé-Saint-Lambert Belgique 0435.115.967	ACTION	4.460.676	46,80	45,30	31/12/2017	EUR	17.605.630	-1.045.652
CREDIS SCRL SAINTE MARIE 5 4000 Liège 1 Belgique 0433.077.977	PART SOCIALE	447.308	99,31	0,00	31/12/2017	EUR	20.114.507	678.140
EDITIONS DE L' AVENIR SA ROUTE DE HANNUT 38 5004 Bouge Belgique 0404.332.622	ACTION	8.903	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	6.854.899	-1.239.604
ELICIO SA JOHN CORDIERLAAN 9 8400 Oostende Belgique 0552.775.977	ACTION	24.489	99,00	1,00	31/12/2017	EUR	-571.491	2.187.811
ENGIE M2M SA Boulevard S.Bolivar 34 1000 Bruxelles 1 Belgique 0632.450.985	ACTION	141.964	30,00	0,00	31/12/2017	EUR	3.139.444	-1.830.522
HYDRO CHAUFFONTAINE SA rue du Poirier 3 4570 Marchin Belgique 0631.859.285	ACTION	242	24,20	0,00	31/12/2017	EUR	230.993	10.649

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-)	
INTEGRALE SA Place St Jacques 11 , boîte 101 4000 Liège 1 Belgique 0221.518.504	ACTION	209.342	73,87	0,00	31/12/2017	EUR	160.111.557	21.708.951
INTER-REGIES SCRL ROYALE 55 , boîte 10 1000 Bruxelles 1 Belgique 0207.622.758	PART SOCIALE	2.044	11,64	26,15	31/12/2017	EUR	1.123.904	-8.462
L'AVENIR ADVERTISING SA ROUTE DE HANNUT 38 5004 Bouge Belgique 0448.890.066	ACTION	166.975	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	-5.101.211	-1.539.380
L'AVENIR DEVELOPPEMENT SA Rue Louvrex 95 4000 Liège 1 Belgique 0630.904.826	ACTION	99	99,00	1,00	31/12/2017	EUR	4.207.640	-625.363
LEANSQUARE SA Rue Lambert Lombard 3 4000 Liège 1 Belgique 0541.651.760	ACTION	2.000	9,52	0,00	30/06/2018	EUR	1.409.288	-767.269
NEB FONCIERE SA LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0480.029.838	ACTION	247	50,10	0,00	31/12/2017	EUR	210.412	59.758
NEB PARTICIPATIONS SA LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0480.029.739	ACTION	145.082	70,57	0,00	31/12/2017	EUR	64.471.890	4.640.021

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
NEWIN SA LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0810.473.996	ACTION	99	99,00	1,00	31/12/2017	EUR	6.419.859	2.699.097
NRB SA PARC IND DES HAUTS SARTS 2E AV 65 4040 Herstal Belgique 0430.502.430	ACTION	7.696	12,38	0,00	31/12/2017	EUR	95.256.421	6.742.262
PROMOCELL SA PLACE DU VINGT AOUT 7 4000 Liège 1 Belgique 0467.259.589	ACTION	140.264	51,53	0,00	31/12/2017	EUR	32.894	-851
PUBLILEC SCRL PLACE COMMUNALE 4100 Seraing Belgique 0219.808.433	PART SOCIALE	499.255	66,81	0,00	31/12/2017	EUR	186.513.579	11.690.771
SOCOFE SA AVENUE MAURICE DESTENAY 13 4000 Liège 1 Belgique 0472.085.439	ACTION	148.535	32,37	13,19	31/12/2017	EUR	425.239.987	34.855.776
TAXSHELTER SA RUE DE MULHOUSE 36 4020 Liège 2 Belgique 0865.895.838	ACTION	7.200	72,00	0,00	31/12/2017	EUR	1.019.989	81.187
TELENET TECTEO BIDCO SA LIERSESTEENWEG 4 2800 Mechelen Belgique 0835.821.779	ACTION	15.376	25,00	0,00	31/12/2017	EUR	75.395	-15.442

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-)	
THE NEW PUB SA Rue Louvrex 95 4000 Liège 1 Belgique 0630.657.079	ACTION	132	66,67	0,00	31/12/2017	EUR	-229.356	-86.656
WALLONIE BRUXELLES CONTACT CENTER SA LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0807.319.518	ACTION	614	99,84	0,16	31/12/2017	EUR	454.020	629.134
WALLONIE DATA CENTER SA LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0880.236.693	ACTION	100	12,35	87,65	31/12/2017	EUR	2.556.548	276.603
NEWCO1 SA RUE LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0696.665.183	ACTION	614	99,84	0,16		EUR	61.500	0
NEWCO2 SA RUE LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0696.668.549	ACTION	600	99,84	0,16		EUR	61.500	0
ELECTRICITE DU BASSIN DE IVUGHA SA RUE LOUVREX 95 4000 Liège 1 Belgique 0661.645.017	ACTION	600	75,00	25,00	31/12/2017	EUR	637.312	-162.688

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS

Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

- Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé
- Actions et parts – Montant non appelé
- Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

- Avec une durée résiduelle ou de préavis
 - d'un mois au plus
 - de plus d'un mois à un an au plus
 - de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

- Charges à reporter
- Produits acquis

Exercice
19.383.219
898.706

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**ETAT DU CAPITAL****Capital social**

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.735.625.315
(100)	1.191.186.345	

Modifications au cours de l'exercice

Scission partielle par absorption par Finanpart SA

Représentation du capital
 Catégories d'actions

Actions sans mention de valeur nominale
 Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	-544.438.970	
	1.191.186.345	1.183.068.527
8702	XXXXXXXXXXXXXX	1.183.068.527
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

8761

Nombre de voix qui y sont attachées

8762

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

8771

Nombre de parts détenues par les filiales

8781

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Provision pour autres risques et charges

Exercice
4.324.000

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	37.667.979
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	17.580.201
Etablissements de crédit	8841	20.087.778
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année (42) 37.667.979

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	91.277.233
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	20.312.766
Etablissements de crédit	8842	70.964.467
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir 8912 91.277.233

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	75.304.734
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	75.304.734
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres emprunts	8903	1.047.034

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir 8913 76.351.768

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

	Codes	Exercice
Dettes financières	8922	37.892.967
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	37.892.967
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	37.892.967

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	659.109
Dettes fiscales estimées	450	324.447
Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	3.627.620

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Charges à imputer

Produits à reporter

Exercice
1.103.474
9.119.385

RÉSULTATS D'EXPLOITATION**PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Chiffre d'affaires

Ventilation par marché géographique

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	370.208.415	346.809.884
740		1.581
9086	355	391
9087	366,0	391,5
9088	585.564	628.439
620	20.829.471	21.174.196
621	5.492.174	5.780.110
622	692.917	677.013
623	603.099	780.128
624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	22.156	
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	11.106.637	11.220.008
Reprises	9113	2.207.102	1.860.938
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115		
Utilisations et reprises	9116		4.900.000
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	729.603	265.888
Autres	641/8	47.750.969	46.925.957
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096	9	3
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	9,2	3,0
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	18.103	5.845
Frais pour l'entreprise	617	424.606	105.774

RÉSULTATS FINANCIERS**PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital 9125 2.211 921

Subsides en intérêts 9126

Ventilation des autres produits financiers

Autres produits financiers 7.820.171 7.670.448

CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

Amortissement des frais d'émission d'emprunts 6501

Intérêts portés à l'actif 6503

Réductions de valeur sur actifs circulants

Actées 6510 4.200.000 100.000

Reprises 6511

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances 653

Provisions à caractère financier

Dotations 6560

Utilisations et reprises 6561

Ventilation des autres charges financières

Frais bancaires 154.624 113.600

Renting matériel roulant 262.478 272.605

Différence de change 234.345 89.006

Autres charges financières 2 2.756.145

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	105.853.586	160.750
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	115.215	46.100
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	36.857	46.100
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	78.358	
Produits financiers non récurrents	(76B)	105.738.371	114.650
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	66.000	114.650
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	105.672.371	
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	47.846.329	38.261.383
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	455.731	1.655
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	455.731	1.655
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	47.390.598	38.259.728
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	47.390.598	38.259.728
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	63.383
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	63.383
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	
Suppléments d'impôts estimés	9137	
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Plus-Value sur Immo. financières exonérée	-105.672.381
Dépenses non admises	22.987.804
Revenus définitivement taxés	-11.577.229
Reprise de réduction de valeurs	-66.000

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives	9141	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	
Autres latences actives		
RDT à reporter		38.440.396
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)	9145	91.516.952	86.268.159
Par l'entreprise	9146	124.558.881	119.801.665

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel	9147	8.788.719	7.593.682
Précompte mobilier	9148		

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	91.516.952	86.268.159
9146	124.558.881	119.801.665
9147	8.788.719	7.593.682
9148		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS

Dont

- Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise
- Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise
- Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise

GARANTIES RÉELLES

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise

Hypothèques

- Valeur comptable des immeubles grevés
- Montant de l'inscription
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

- Valeur comptable des immeubles grevés
- Montant de l'inscription
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

Codes	Exercice
9149	23.033.042
9150	
9151	
9153	23.033.042
9161	
9171	
9181	
9191	37.964.142
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

MARCHÉ À TERME

- Marchandises achetées (à recevoir)
- Marchandises vendues (à livrer)
- Devises achetées (à recevoir)
- Devises vendues (à livrer)

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	
9216	

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Une assurance-groupe de type " defined contribution " a été mise en place au profit du personnel de Nethys au cours de l'exercice 2015.

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Exercice

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	719.376.124	1.197.756.292
Participations	(280)	455.552.533	943.127.701
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	263.823.591	254.628.591
Créances	9291	70.116.897	53.716.364
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	70.116.897	53.716.364
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	63.420.174	148.292.830
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	63.420.174	148.292.830
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391	36.356.980	81.978.320
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	48.780.107	47.185.199
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441	7.461.971	7.200.554
Charges des dettes	9461	21.734	7.051
Autres charges financières	9471		2.756.121
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
Dettes	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252	50.368.484	69.101.346
Participations	9262	50.307.484	69.045.346
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282	61.000	56.000
Créances	9292	23.002	79
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312	23.002	79
Dettes	9352	66.582	2.388.014
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372	66.582	2.388.014

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	226.520
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	153.066
95061	20.458
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
IRS	EVOLUTION EURIBOR	Couverture	2.500.000	0	0	0	0
IRS	EVOLUTION EURIBOR	Couverture	1.000.000	0	0	0	0
IRS	EVOLUTION EURIBOR	Couverture	1.500.000	0	0	0	0

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raison pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Eléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

~~L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion *~~

L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s) *

~~L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés *~~

L'entreprise ne possède que des entreprises filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable? (article 110 du Code des sociétés)

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation *

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, §2 et §3 du Code des sociétés:

L'exemption de comptes consolidés pour les exercices 2018 et 2019 est décidée par l'assemblée générale du 3/05/2018.

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée:

ENODIA SCRL
Rue Louvrex 95
4000 Liège 1, Belgique
0204.245.277

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation **:

ENODIA SCRL
Louvrex 95
4000 Liège 1, Belgique
0204.245.277

L'entreprise-mère établit et publie des comptes consolidés pour l'ensemble le plus grand

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus **:

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

RÈGLES D'ÉVALUATION

NETHYS S.A. - REGLES D'EVALUATION

PREAMBULE

Nethys a bénéficié, avec effet comptable au 1er janvier 2014, d'un apport de branches d'activité par l'intercommunale Publifin. Cet apport a été réalisé en continuité comptable, les règles d'évaluation précédemment applicables aux éléments d'actif et de passif au sein de la SCIRL Publifin continuent à s'appliquer. Lesdites règles d'évaluation ont été intégrées comme suit :

ACTIF

1. Frais d'établissement

Ils sont constitués de frais de formation du personnel. Ceux-ci, valorisés au coût direct de revient, sont intégralement amortis l'année d'acquisition.

2. Immobilisations incorporelles

Elles comprennent :

- Les logiciels bureautiques et les autres logiciels, valorisés au prix d'acquisition et amortis linéairement sur 5 ans ;
- Les coûts d'acquisition de clients, valorisés au coût direct de revient et amortis linéairement sur 2 ans, depuis 2011 (précédemment enregistrés en immobilisations corporelles pour ce qui concerne les frais d'installations).
- Les droits audiovisuels, valorisés au coût direct de revient et amortis intégralement l'année d'acquisition.

Pour l'activité Nethys Energy spécifiquement :

L'apport en jouissance de l'Etat a fait l'objet d'un amortissement au taux de 20 %, appliqué de 1986 à 1990. Les immobilisations incorporelles acquises ou constituées à partir du 01.01.1990 ont fait l'objet d'un plan d'amortissement, soit en trois ans (" frais de recherche ou de développement "), soit en cinq ans (" Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires - Goodwill et Acomptes versés sur immobilisations incorporelles ").

3. Immobilisations corporelles

a) Valorisation :

Les immobilisations corporelles sont valorisées à la valeur comptable réévaluée nette, c'est-à-dire la valeur d'acquisition ou le coût direct de revient augmenté de la plus-value, de frais généraux dont le pourcentage est déterminé annuellement en fonction de l'activité de l'exercice et diminué :

- des interventions de la clientèle ;
- des amortissements actés.

Les immobilisations corporelles acquises à partir de 2002 sont valorisées à la valeur comptable nette c'est-à-dire la valeur d'acquisition ou le coût direct de revient augmenté de frais généraux, à hauteur de 16,5% jusqu'en 2007, 32,15 % de 2008 à 2012, d'un pourcentage déterminé annuellement en fonction de l'exercice à partir de 2013 de la valeur d'acquisition et diminué des interventions de la clientèle et des amortissements actés.

b) Réévaluation :

Les immobilisations corporelles peuvent être réévaluées conformément à l'article 57 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du code des sociétés.

c) Amortissements ordinaires :

Les immobilisations corporelles font systématiquement l'objet d'amortissements conformément aux articles 45 à 49 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du code des sociétés. Les amortissements sont pratiqués en méthode linéaire aux taux suivants, prorata temporis :

Dans l'activité transport d'énergie :

- 3 % sur les installations 70 kV.

Dans l'activité VOO :

- 3 % sur les constructions ;
- 3 % sur les stations d'antennes ;
- 5 % sur les câbles et le réseau internet et data ;
- 5 % sur le résultat de la réévaluation du réseau ;
- 10 % sur les antennes et le matériel électronique ;
- 14 % sur les équipements électroniques des stations d'antennes ;
- 10 % sur le mobilier, l'outillage et les équipements son et vision ;
- 20% sur le matériel électronique de téléphonie ;
- 33% sur les modems " Internet " et " Téléphonie " ;
- 33 % sur le matériel informatique.

Dans l'activité Nethys Invest :

- 3 % sur les constructions et sur les bâtiments
- 10 % sur le mobilier, l'outillage et les équipements électroniques ;
- 20 % sur le matériel roulant ;
- 20 % sur le matériel informatique.

Dans l'activité Nethys Energy :

- 5 % sur la production thermique classique et les turbines à gaz ;
- 2 % sur la production hydraulique : génie civil ;
- 3 % sur la production hydraulique : équipements ;
- 4 % sur les installations d'interconnexion : postes ;
- 2,5% sur les installations d'interconnexion : réseaux ;
- 10 % sur l'outillage et le mobilier de bureaux, l'installation de télétransmissions ;
- 20 % sur le matériel roulant, le matériel de bureau et les équipements de traitement de l'information administrative

d) Retraits :

En cas de retraits (désaffectations), la valeur comptable réévaluée nette est diminuée, pour tout ou partie de la fiche d'amortissement concernée.

4. Leasing

Les leasings sont amortis sur la même durée que le remboursement de celui-ci.

5. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction des montants non appelés. Des réductions de valeur sont opérées pour les moins-values durables ou définitives.

6. Créances à plus d'un an

Ces dernières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction éventuelle des réductions de valeur pour les moins-values durables ou définitives.

RÈGLES D'ÉVALUATION

7. Stocks et en-cours de fabrication

Les stocks sont valorisés au prix unitaire moyen pondéré. Ils font l'objet de réductions de valeur ou de reprise de celles-ci en tenant compte de l'état du stock à la date de clôture de l'exercice.

Les en-cours de fabrication sont valorisés au coût direct de revient.

8. Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus sont enregistrées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est établie sur les montants douteux estimés.

9. Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Ils sont repris au bilan à leur valeur nominale et les titres à revenus fixes à leur valeur d'acquisition.

10. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

PASSIF

1. Réserves

La dotation à la réserve légale se fait conformément à l'article 616 du code des sociétés.

2. Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour faire face à des risques ou des charges prévisibles. Une reprise de provisions est effectuée dans la mesure où celles-ci ne se justifient plus et une utilisation est réalisée lorsque le risque ou la charge survient. Une adaptation annuelle est effectuée.

3. Dettes

Elles sont reprises à leur valeur nominale.

4. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

Le 11 mai 2018, le Parlement wallon a voté un nouveau Décret GRD.

Les GRD disposent d'un an à compter de l'entrée en vigueur de ce décret pour se mettre en conformité envers ces nouvelles dispositions décrétales. Ce nouveau cadre décretaal et les mesures visant à renforcer les exigences en matière d'indépendance des GRD ont induit la mise en œuvre d'un ensemble d'opérations juridiques de scission partielle visant à l'autonomisation de Resa à l'égard du groupe Nethys. Ces impositions décrétales ont amené Nethys à mettre en œuvre un ensemble d'opérations juridiques visant à scinder le GRD Resa du groupe et à procéder à la remontée du GRD Resa, en vue de le placer sous le contrôle actionnarial direct d'Enodia scrl, intercommunale pure de financement, conformément aux dispositions de l'article 7 dudit Décret.

S'agissant plus particulièrement de l'opération de scission impliquant Nethys, celle-ci portait sur la scission partielle de Nethys SA par absorption au sein de FINANPART SA ; la partie scindée consistant en la totalité des actions détenues au sein de RESA SA ainsi que la dette envers PUBLIFIN scrl relative aux charges de pensions du personnel statutaire affecté à l'activité GRD.

Cette opération s'inscrit dans le cadre d'un ensemble d'opérations de réorganisation et de mise en conformité de la gouvernance et de la structure actionnariale du GRD Resa.

D'un point de vue opérationnel, les opérations de carve out des systèmes IT et de ressources humaines visant à la réalisation de l'autonomisation de RESA vis-à-vis du groupe Nethys se sont poursuivies sous la coordination d'un comité de pilotage tripartite impliquant les représentants des trois entités concernées Enodia, Nethys et Resa.

Considérant les orientations futures du groupe, le Conseil d'administration de Nethys a décidé de céder à Resa les applicatifs nécessaires et adaptés au fonctionnement des processus métiers du GRD ; Nethys ayant pris l'option de se doter d'une nouvelle solution, plus souple et adaptée à ses métiers actuels et futurs.

A la suite des opérations de scission partielle du 29 juin 2018, la réserve légale et le bénéfice reporté ont évolué comme suit :

Réserve légale au 31.12.2017 : 10.843.917,72
Scission partielle de Nethys SA : - 3.401.570,22
Affectation à la réserve légale : 4.722.967,46
Réserve légale au 31.12.2018 : 12.165.314,96

Bénéfice reporté au 31.12.2017 : 71.664.418,37
Scission partielle de Nethys SA : - 22.480.025,94
Résultat 2018 : 94.459.349,24
Affectation à la réserve légale : -4.722.967,46
Bénéfice reporté au 31.12.2018 : 138.920.774,21

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

NETHYS S.A.
Rue Louvrex 95
4000 LIEGE
BE 0465.607.720

Rapport de gestion du Conseil d'Administration
sur les comptes annuels au 31 décembre 2018

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport de gestion de l'exercice ainsi que les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2018.

I. Contexte général de l'exercice

L'exercice 2018 a été marqué par l'adoption de différents Décrets influant directement sur la structuration de la gouvernance du groupe Nethys :

- L'adoption, le 29 mars 2018, par le Parlement wallon du décret modifiant le Code de la démocratie locale et de la décentralisation en vue de renforcer la gouvernance et la transparence dans l'exécution des mandats publics au sein des structures locales et supra-locales et de leurs filiales (« Décret Gouvernance »).
- L'adoption, le 11 mai 2018, par le Parlement wallon d'un décret modifiant le décret du 12 avril 2001 relatif à l'organisation du marché régional de l'électricité ainsi que du décret du 19 décembre 2002 relatif à l'organisation du marché régional du gaz (« nouveau Décret GRD »).

Le 29 mars 2018, le Parlement wallon a adopté un Décret « Gouvernance » introduisant un ensemble de mesures de fonctionnement et de contraintes de gestion applicables aux sociétés privées répondant aux critères de « sociétés publiques à participation locale significative ». Parmi les mesures tombant sous le couvert de ce décret, un ensemble de mesures de gouvernance et d'incompatibilités sont entrées en vigueur au cours de l'exercice, dont les principales sont :

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

- Renouvellement intégral des mandats au sein des organes de gestion,
- Imposition d'un plafond des rémunérations des cadres et dirigeants,
- Instauration d'une tutelle générale d'annulation sur les décisions du Conseil d'Administration pouvant potentiellement blesser l'intérêt général, mesure qui pourrait être de nature à léser les intérêts de la société en entravant son action dans un marché concurrentiel.

Sous la conduite du Comité de nomination et rémunération, et dans l'intérêt d'assurer la continuité de fonctionnement et d'exploitation des pôles de la société, un important travail a pu être réalisé afin d'adapter les situations individuelles des personnes concernées.

*

Par ailleurs, le 11 mai 2018, le Parlement wallon a voté un nouveau Décret GRD. Les GRD disposent d'un an à compter de l'entrée en vigueur de ce décret pour se mettre en conformité envers ces nouvelles dispositions décrétales. Ce nouveau cadre décretaal et les mesures visant à renforcer les exigences en matière d'indépendance des GRD ont induit la mise en œuvre d'un ensemble d'opérations juridiques de scission partielle visant à l'autonomisation de Resa à l'égard du groupe Nethys.

II. Autonomisation du GRD Resa et opérations de carve out¹

Ces impositions décrétales ont amené Nethys à mettre en œuvre une ensemble d'opérations juridiques visant à scinder le GRD Resa du groupe et à procéder à la remontée du GRD Resa, en vue de le placer sous le contrôle actionnarial direct d'Enodia srl, intercommunale pure de financement, conformément aux dispositions de l'article 7 dudit Décret.

S'agissant plus particulièrement de l'opération de scission impliquant Nethys, celle-ci portait sur la scission partielle de Nethys SA par absorption au sein de FINANPART SA ; la partie scindée consistant en la totalité des actions détenues au sein de RESA SA ainsi que la dette envers PUBLIFIN srl relative aux charges de pensions du personnel statutaire affecté à l'activité GRD.

¹ De l'anglais « séparation », « découplage »

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

Cette opération s'inscrit dans le cadre d'un ensemble d'opérations de réorganisation et de mise en conformité de la gouvernance et de la structure actionnariale du GRD Resa.

En ce qui concerne les mesures adoptées dans le cadre de l'unbundling managérial, Nethys SA a démissionné de ses mandats d'Administrateur-délégué ainsi que de Président du Comité de direction du GRD Resa. Il en va de même pour les autres représentants de Nethys au sein du Comité de Direction de Resa. Il en résulte que Nethys et son management ne sont plus en charge de la gestion effective du GRD Resa à compter du 3 juillet 2018.

D'un point de vue opérationnel, les opérations de carve out des systèmes IT et de ressources humaines visant à la réalisation de l'autonomisation de RESA vis-à-vis du groupe Nethys se sont poursuivies sous la coordination d'un comité de pilotage tripartite impliquant les représentants des trois entités concernées Enodia, Nethys et Resa.

Considérant les orientations futures du groupe, le Conseil d'administration de Nethys a décidé de céder à Resa les applicatifs nécessaires et adaptés au fonctionnement des processus métiers du GRD ; Nethys ayant pris l'option de se doter d'une nouvelle solution, plus souple et adaptée à ses métiers actuels et futurs.

D'autres chantiers de carve out sont encore à l'étude tels que la gestion des espaces et bâtiments, des stocks, la revue des contrats avec les différents fournisseurs, notamment.

S'agissant des enjeux IT et RH identifiés, ceux-ci amènent à considérer les risques liés à la continuité d'exploitation de RESA et Nethys. La réalisation du carve out ne doit en aucun cas mettre en péril la continuité des activités télécom de Nethys au risque de les exposer à une forte déperdition de valeur. Plus de 200 actions ont d'ores et déjà été identifiées pour mener ce carve out, ordonnées par famille d'actions et degré de criticité.

III. Evolution du périmètre stratégique des activités

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

Le Conseil d'Administration a poursuivi ses travaux d'analyse de repositionnement des pôles industriels du groupe en vue de répondre aux attentes exprimées par les associés publics d'Enodia tout au cours de l'exercice, tout en tenant compte de l'évolution du contexte de ces marchés et des opportunités nouvelles qui pourraient se présenter.

Des contraintes législatives à caractère disruptif sont intervenues au cours de l'année 2018 que ce soit l'adoption du nouveau Décret GRD appelant à l'autonomisation du GRD Resa ou d'autres décrets relatifs à la gouvernance des intercommunales et des sociétés publiques à participation locale significative (« SPPLS ») comme explicités plus avant.

S'agissant plus particulièrement du pôle Télécom, la décision du 29 juin 2018 prise par les régulateurs concernant l'analyse des marchés de la télévision et de l'internet broadband a pour conséquence une révision des conditions réglementaires applicables pendant les 5 années à venir aux opérateurs actifs sur ces marchés. Il en résulte que Nethys et Brutélé sont considérés comme des acteurs dominants sur ces marchés, ce qui leur impose des contraintes réglementaires nouvelles. Proximus doit en outre accorder l'accès à son réseau FTTH (fiber to the home). Cette décision des régulateurs fait certes l'objet d'un recours. La méthodologie de fixation des prix de gros câble devrait évoluer début du premier trimestre 2019 du modèle « retail minus » vers un modèle de « prix équitable » basé sur les coûts majorés d'une certaine marge pour permettre à l'opérateur de continuer à rentabiliser ses investissements. Par ailleurs, la régulation du fixe s'intensifie alors que la concurrence fixe s'intensifie au travers de Proximus, VOO, Telenet, dans un territoire restreint où par ailleurs un 4e opérateur mobile serait susceptible de faire son entrée, qui pourrait éventuellement demander l'accès au câble.

Indépendamment de ces contraintes législatives qui frappent nos pôles d'activités, les associés publics ont toutefois réaffirmé, par un vote exprimé à une large majorité, leur adhésion au plan stratégique du holding intercommunal Enodia ainsi qu'à la structuration et la complémentarité des pôles d'activités industriels définis. Les travaux du Conseil d'Administration se poursuivent dans le respect de ces lignes stratégiques.

L'évolution de la législation amène le Groupe à envisager toutefois de migrer d'un état de société industrielle évoluant en monde concurrentiel vers une holding détenant des participations stratégiques en mode minoritaire.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

La réflexion a donc été menée sur l'ensemble des pôles actifs dans les secteurs concurrentiels ainsi que sur Liège Airport (participation d'intérêt public dont le modèle d'exploitation économique tend à évoluer vers un modèle concurrentiel) tout en s'assignant les objectifs de conservation d'un volume d'emploi à Liège et la volonté de développer et/ou conserver des filières économiques importantes pour le tissu économique liégeois. Nethys a d'ores et déjà procédé à la constitution des structures juridiques préfigurant cette réorganisation.

*

Les activités industrielles du groupe NETHYS s'exercent dans le cadre d'une architecture de pôles dont les principaux faits et développements intervenus au cours de l'exercice sont décrits ci-après :

I. Pôle Energie**A. NETHYS : acteur du développement durable****A.1. *Nethys Energy***

Via sa branche d'activités NETHYS ENERGY, NETHYS participe à la transition énergétique en proposant un panel complet de services énergétiques qui aident à réduire significativement les consommations et en contribuant au développement de projets de production d'énergies renouvelables - photovoltaïque, hydroélectricité, cogénération et éolien..

En complément de ces activités, NETHYS est également le promoteur et le coordinateur du projet pilote de micro-réseau intelligent appelé « MeryGrid ». Ce projet, développé à Mery (commune d'Esneux), est soutenu par la DG06 et regroupe plusieurs partenaires industriels et académiques. Son but est de concevoir, réaliser et piloter un micro-réseau, en utilisant notamment une unité de stockage d'énergie électrique et un système informatique de gestion optimale des flux énergétiques (EMS – Energy Management System).

Ces aménagements ont notamment permis l'installation et la mise en place de deux éléments clés du micro-réseau :

- Unité de stockage d'énergie électrique

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

Celle-ci, livrée sur site fin novembre, contient notamment et principalement la batterie (achetée par Nethys). La conception de cette unité de stockage a été dirigée par CE+T et son installation au sein du micro-réseau a été pilotée par Nethys.

- **EMS (Energy Management System)**
Le système de gestion des flux énergétiques a pu être installé, relié à l'unité de stockage et connecté à internet au niveau du local de supervision (bâtiment annexe à la cabine « MICROGRID »).

Celui-ci est pleinement fonctionnel et le micro-réseau a été officiellement mis en service en juin 2018.

A.2. ELICIO NV : concepteur éolien et producteur d'énergie renouvelable

Dans le courant de l'année 2018 l'activité d'ELICIO N.V. s'est structurée autour d'une équipe d'une cinquantaine de personnes.

Ce know-how interne, ELICIO N.V. l'a mis à profit dans le cadre de la poursuite du développement et l'exploitation de projets éoliens sur le territoire national ou à l'étranger.

I. Développement des projets belges

Elicio a continué le développement des projets en portefeuille au cours de l'exercice 2018.

Poursuite du développement des projets éoliens offshore NORTHER et OTARY :

Elicio figure parmi les partenaires de référence dans les projets éoliens offshore *NORTHER* et *OTARY* développés en Mer du Nord. Le développement des parcs *NORTHER* (370MW, 50% Elicio) et *RENTEL* (309MW ; 12,5% Elicio), en mer du Nord, a fait l'objet d'une intense activité en 2018.

La participation d'Elicio dans le consortium *OTARY* a demandé une attention particulière en 2018 principalement liée à des accords nécessaires pour créer une nouvelle entité qui prendra en charge la construction des parcs *Seastar* et *Mermaid*. Suite à la demande du Gouvernement de réduire d'avantage les coûts liés à l'exploitation offshore, la réalisation de synergies en construction était nécessaire pour répondre à cette demande. Les partenaires des deux concessions *Mermaid* et *Seastar*, maintenant connu sous le nom *SEAMADE*, se sont mis d'accord pour joindre leurs efforts et de faire jouer les économies d'échelle pour pouvoir

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

répondre aux attentes gouvernementales. La nouvelle Société *SEAMADE* a été créée le 20 juillet 2018.

2. Développement des projets à l'étranger

Elicio a pu mettre en service les parcs de Bois de Grisan et Le Houssa en France. Le parc de Hardanges a été terminé et les 5 éoliennes Senvion MM 92 de 2,05 MW chacune sont opérationnelles depuis fin mars 2018.

En 2018, deux parcs, de 8 et 42 MW, ont poursuivi leur plan de développement en Serbie ont poursuivi leur réalisation. L'un d'eux a obtenu le statut « 3P » lui accordant le plein tarif d'achat pour l'électricité livrée. Les décrets relatifs au tarif d'achat et les modalités du « Power Purchasing Agreement » ont été approuvés par le Gouvernement serbe.

A.3. Projet de production hydroélectrique en République Démocratique du Congo – décision de désinvestissement

Confronté à différentes attentes insistantes observées dans le cadre de ce dossier, le Conseil d'Administration a décidé de procéder au désinvestissement de Nethys au sein de la société ENK, active dans le développement de projets de production hydroélectrique dans la province du Nord-Kivu.

II. Pôle Télécommunications et Médias

Le pôle « Télécoms et Médias » de NETHYS regroupe les activités industrielles et commerciales y relatives du Groupe NETHYS et est soumis à forte pression concurrentielle sur un marché caractérisé par des mouvements de consolidation tant au niveau national qu'international.

A. Marché B2C

Pour ce qui concerne la division 'TelCo B2C', les grandes tendances du marché en 2018 ont été les suivantes, en ligne avec celles déjà observées en 2017 :

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

1. la poursuite de la convergence entre les produits fixes et mobiles (i.e. le nombre de clients ayant souscrit à une offre mixte a encore augmenté en 2018, en continuation de la tendance des dernières années) ;
2. la poursuite de l'augmentation de l'exigence des consommateurs quant à Internet (pour ce qui concerne la vitesse mais également la consommation) ;
3. la forte hausse des exigences des clients quant à la qualité du service qui leur est proposé (poussé par les expériences apportées par des sociétés 'nativement digitales' de type Amazon, Uber, Apple, ...);
4. l'importance grandissante du contenu comme élément de différenciation entre opérateurs ;
5. un accroissement de la pression concurrentielle et réglementaire.

1. VOO

Les différents éléments précités se sont traduits chez VOO de la manière suivante :

a) Convergence des solutions

- a. Lancement d'une offre 3P « TRIO » qui a rejoint notre portefeuille d'offre convergente (avec l'offre 4P « ONE », lancée fin 2017) ;
- b. Passage (toujours en cours) d'un statut de 'Light MVNO' à 'Full MVNO', afin de nous permettre de mieux piloter nos propositions commerciales Mobile (et donc leur intégration dans les offres convergentes) ;
- c. Poursuite du rapprochement avec la division 'Contenu Presse' et 'Contenu TV' avec le développement d'offres conjointes permettant d'apporter de la valeur aux clients, prévues pour 2019 :
 - i. Elargissement des possibilités de souscriptions aux offres 'Contenu TV' incluses dans nos offres commerciales 'Telco' ;
 - ii. Lancement d'une offre liant des produits 'TelCo' avec des produits 'Presse'.

b) Disponibilité et qualité d'Internet**(1) Fixe**

- a. Modification en novembre 2018 des vitesses proposées dans nos offres 'high end' (i.e. Tatoo et One), qui sont passées de 200Mbps à 400Mbps, permettant à

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

VOO de conserver son positionnement premium quant aux vitesses offertes à ses clients, contribuant à son succès commercial ;

- b. Accélération des plans de modernisation des zones non encore modernisées (la relance de la modernisation eut lieu en 2017) afin d'adresser la problématique des zones blanches (où les clients n'ont pas d'accès au réseau câblé, permettant à VOO d'élargir son parc naturel de clients adressables ;
- c. Poursuite des plans pluriannuels d'amélioration des performances de nos réseaux et de nos outils de suivis / maintenance afin de toujours permettre à nos clients d'avoir la meilleure expérience possible (i.e. en lien avec l'expérience pilote lancée à Malmedy où le réseau supporte des vitesses de l'ordre de 1Gbps sur le câble coaxial) ;
- d. Relance des plans de modernisation de notre réseau (conversion des zones où seuls existent les services analogiques en des zones où les services interactifs sont disponibles).

(2) Mobile

- a. Trois éléments ont permis d'atteindre des niveaux jamais vus en termes de ventes d'abonnement Mobile et ont contribué à maintenir notre positionnement de challenger crédible sur ce marché :
 - iii. Une refonte de gamme en milieu d'année (disparition de l'offre toudoo et lancement de l'offre Hero) et la relance de l'option DataBoost ;
 - iv. Un positionnement fort sur les offres d'entrée de gamme (Hero et One) ;
 - v. Un accroissement de la mise en avant des offres hardware subsidiées avec une adaptation vers les offres mid-end.
- b. Le projet de transformation devant nous permettre un accès viable et long-terme à un réseau Mobile (i.e. passage à un modèle Full MVNO) s'est poursuivi pendant toute l'année 2018 et sera mis en production en début 2019, soutenu par un partenariat stratégique long terme avec Telenet (accès au réseau) et ZTE (solution de cœur de réseau Mobile).

c) Expérience Client

- a. L'équipe exclusivement focalisée sur l'expérience client a poursuivi son travail pour assurer que tous les produits lancés par VOO et les services afférents (call center,

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

installation, dépannages, ventes, ...) sont strictement conformes aux attentes de nos clients, aux valeurs et à la culture de VOO.

- b. Le renforcement de notre réseau de boutiques propres s'est également poursuivi, ce qui nous a permis d'encore le densifier et de permettre une bonne interaction physique avec la clientèle.

d) Rapprochement avec la TV & la Presse

Les synergies de produits entre les produits « Télécom » et « Contenus TV » du groupe se sont développées notamment selon les axes suivants :

- a. Renforcement des liens entre les produits de la division 'B2C' et les produits de la division 'Contenu TV' ;
- b. Développement des synergies avec la division 'Contenu Presse' (gestion des infrastructures BI).

e) Concurrence et aspects réglementaires

Dans un marché qui reste très concurrentiel, le niveau des promotions commerciales est resté élevé tout au long de l'année et s'est même renforcé durant les derniers mois (promotions 'hardware').

Dans ce contexte de marché, le renforcement du pôle Médias constitue un bras armé pour créditer l'opérateur VOO de contenus exclusifs ou de proximité différenciants visant à étendre les applications ou services payants disponibles sur la nouvelle plateforme de télévision interactive .Evasion.

Enfin, dans un cadre plus réglementaire, Orange a continué, en 2018, à mettre en avant ses offres convergentes TV + Internet (sur le câble de VOO dans le cadre de l'ouverture du câble), en maintenant ses tarifs inchangés. Cet élément eut un effet dégradateur (mais non majeur) sur les plans visant à diminuer notre taux de désabonnement, eomme en 2018.

Nethys a également eu à constater la décision de la conférence des régulateurs du 29 juin 2018 d'imposer à Nethys des mesures additionnelles en particulier :

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

- De fournir aux opérateurs tiers l'accès à un service 'NET only', avec le service téléphonique comme option – ce qui devrait permettre à Orange de lancer une offre 'NET only' en 2019
- De remplacer courant de 2019 les prix actuels basés sur la méthodologie « retail minus » par des tarifs équitables en lien avec les coûts et une marge raisonnable.

Nethys considère que la décision de la CRC comporte un certain nombre d'incohérences et a introduit un recours en annulation devant la Cour d'Appel de Bruxelles dont l'arrêt sera attendu mi 2019.

L'année 2018 a également connu la montée en force de la procédure *Easy Switch*, visant à faciliter le transfert des clients entre opérateurs. Si, globalement, cette procédure n'a pas eu d'impact sur le nombre de demandes de résiliation de clients, elle en a eu sur notre capacité à les retenir in fine (par une intervention technique, par un geste commercial,...). L'impact final sur notre taux de désabonnement – comme prévu – a été plus important en 2018 qu'en 2017.

Les priorités de VOO pour l'année 2018 ont ainsi été de continuer à faire croître ses revenus grâce à l'augmentation du nombre de produits installés et à contrôler au mieux le taux de désabonnement en améliorant l'expérience client.

2. Be tv

Face à une concurrence toujours plus forte dans le secteur de la vidéo au sens large (opérateurs OTT, offres SVOD, ...), Be tv a poursuivi le développement séparé de ses produits phares (négociations, achats de droit, prospections de nouvelles niches, ...) :

- Son offre de fiction Be tv (films, séries) qui s'est enrichie en 2017 de l'ajout des chaînes Ciné+ Premier, Ciné+ Frisson et Ciné+ Classic
- Son offre de sport international VOOsport World

Ces nouvelles offres donnent accès à l'univers de la télévision à péage à un prix d'entrée bien plus bas qu'auparavant et permettent à nos produits de se battre sur le terrain très concurrentiel de l'offre de contenu TV, grâce aux programmes exclusifs (films et séries jamais diffusés en télévision, sport en direct et en exclusivité).

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

2018 a aussi vu le développement d'offres conjointes 'TelCo & TV', multipliant les possibilités de choix pour le client ; ces offres seront lancées courant 2019.

Des études stratégiques et financières ont été menées afin de repositionner les offres thématiques de contenu audiovisuel et pouvoir ouvrir le contenu premium à d'autres acteurs de télécommunication. Un partenariat a ainsi été lancé en 2018 avec Proximus, permettant aux clients de l'opérateur de téléphonie fixe historique de proposer l'offre Be tv – ce qui était impossible jusqu'ici.

Le modèle de Be tv est également en pleine évolution puisque 2018 a été l'occasion de lancer un plan de transformation déjà en plein phase d'implémentation, dont les effets seront perceptibles en 2019.

3. Contenu Presse

Sur le marché des lecteurs, L'Avenir est le leader francophone de l'abonnement (print + digital). Sa croissance sur le segment 'Abonnement digital' se poursuit et dépasse les 8.000 exemplaires en 2018. Il est ainsi le n°2 des parts de marché de diffusion payante en Belgique francophone, devant Le Soir, La DH, La Libre et L'Echo.

Occupant la 2ème position de l'audience francophone (494.500 lecteurs 'Total Brand'), L'Avenir est néanmoins le n°1 en provinces de Namur et du Luxembourg, et le n°2 dans le Brabant wallon et en province de Liège.

2018 a été marquée par la poursuite de la baisse des revenus publicitaires de nos activités de presse quotidienne (L'Avenir), magazine (Moustique, Télé Poeket) et presse gratuite (Proximag). Les acteurs digitaux majeurs (principalement Google et Facebook) continuent de progresser en Belgique et s'emparent de plus de 60% du marché publicitaire digital domestique.

Dans ce contexte, les Editions de L'Avenir ont développé de nouveaux produits digitaux. La personnalisation des services et des produits numériques répondra aux demandes des marchés B2B et B2C. Une attention particulière est portée à la vidéo publicitaire en ligne, ainsi qu'au native. L'Avenir est imprimé depuis décembre 2018 sur les rotatives de RPC à Nivelles et a changé de format. Il est passé au ½ berlinois, format moderne et compact, répondant ainsi à la demande de nos lecteurs. Notre groupe de presse a été confronté à la nécessité d'adapter son

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

mode de fonctionnement et son organisation à la vague digitale. Les lecteurs consomment différemment l'information, il était nécessaire pour les Editions de L'Avenir de s'adapter à cette réalité et de basculer vers un système qui renforce l'offre digitale, tout en gardant une information de fond, de qualité et de proximité dans nos médias papier.

Un plan de transformation et de relance a été mis en oeuvre pour pérenniser le titre de presse et développer ses audiences. Ce plan prévoit trois axes de croissance :

- L'élargissement de son lectorat local et dans les grandes villes wallonnes
- le développement d'une offre digitale d'information de qualité et de services en ligne avec ses clients
- la concrétisation des synergies entre les pôles Télécom et Média.

Pour porter cette transformation, notre organisation s'appuie sur des compétences particulières, dont un nouveau Directeur général et un nouveau Directeur des Rédactions. Un plan de restructuration a été présenté au conseil d'entreprise des Editions de L'Avenir fin octobre 2018. La procédure Renault a été clôturée le 20 décembre 2018 par la signature d'une convention collective.

L'ambition est de faire de L'Avenir le premier quotidien francophone. De nombreux investissements digitaux, data et informatiques auront lieu, ils permettront aux Editions de L'Avenir de profiter des services de support du pôle Télécom.

B. Marché B2B**1. VOObusiness**

L'année 2018 a vu la naissance de VOObusiness, une nouvelle marque sous laquelle est commercialisée, entre autre, la première offre 4P à destination des indépendants et des très petites entreprises.

Avec le lancement de One Pro en mai 2018, VOObusiness offre enfin aux indépendants et aux très petites entreprises, une véritable alternative aux offres business de Proximus. L'offre se compose des éléments suivants :

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

- L'internet illimité et **ultra rapide**, avec 400 Mbps en vitesse de download et 20 Mbps en vitesse d'upload et cc, à travers toute la Wallonie ;
- Un abonnement mobile avec appels et SMS illimités et jusqu'à 10 Go de data mobile, extensible à 5 abonnements mobiles par client ;
- Le meilleur de l'offre TV de VOO ;
- La téléphonie fixe illimitée vers les fixes ET les mobiles en Belgique et 2.000 minutes d'appels vers les fixes de 64 pays

Le portefeuille de VOObusiness, actuellement composé de One Pro, d'une offre Mobile Pro, d'une offre Duo Pro et de Trio Pro ne fera que s'étoffer dans les années à venir, afin de mettre à disposition des indépendants et des très petites entreprises l'ensemble des produits de télécommunication performants dont ils ont besoin pour l'exercice de leur profession dans les meilleures conditions.

Enfin, tous les produits commercialisés sous la marque VOObusiness sont mis sur le marché avec un niveau de service adapté aux marchés des professionnels.

2. WIN & WDC

Le marché IT/Télécom se complexifie et évolue toujours plus rapidement. Les CIO des entreprises et organismes publics sont confrontés à des transformations technologiques profondes et radicales, qui bouleversent le mode de fonctionnement de leurs organisations et qui les incitent à repenser leur fonction.

Avec l'importance toujours accrue de technologies comme le Cloud, la complexification de la cybersécurité, l'industrialisation de l'intelligence artificielle, ainsi que l'impact de nouvelles législations telles que le RGPD, le département IT est à la recherche de partenaires agiles et flexibles capables de suivre l'évolution de ces technologies, pour qu'il puisse se concentrer sur ses missions initiales.

En se positionnant comme opérateur de son propre réseau, de son Data Center et comme Intégrateur de services, Win se positionne comme acteur idéal pour accompagner les entreprises dans leurs projets IT. Capable de maîtriser l'ensemble de l'architecture Télécom de ses clients (depuis la Connectivité réseau jusqu'à l'hébergement de données dans le Cloud), Win se

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

positionne plus que jamais comme partenaire de référence pour les entreprises engagées dans un processus de transformation numérique.

a) Le Cloud est aujourd'hui un incontournable

L'adoption grandissante du Cloud dans les entreprises et organisations publiques s'est confirmée en 2018. Cette arrivée entraîne plusieurs défis importants pour les CIO (compétences spécifiques à acquérir, quantité d'énergie à consacrer à la gestion, la maintenance et la sécurisation de leur infrastructure, ...), le tout en étant parfaitement alignés aux besoins Business.

La démarche des CIO consiste donc à confier la gestion des premières couches de leur infrastructure virtualisée à un prestataire Cloud. Win garantit à ses clients une maîtrise totale sur leurs données : en opérant le réseau de ses clients, leur Cloud et le centre de données, Win propose une maîtrise de bout-en-bout sur l'architecture de ses clients.

En outre, en gérant l'infrastructure de ses clients sur le territoire belge, Win répond à la problématique de la territorialité des données, et offre une garantie contre les législations invasives qui engendrent de potentielles fuites de données, telles que le tout récent 'Cloud Act'.

Une Business Unit dédiée, fonctionnant en mode 'start-up', a ainsi vu le jour en 2018 afin de soutenir encore plus les efforts du Win dans ce domaine.

b) Cybersécurité, au cœur de la stratégie IT des organisations

La cybersécurité est devenue un enjeu majeur au sein des entreprises. Chaque année, les cyberattaques continuent de progresser, tant par leur fréquence, que par leur gravité et leur impact. Pour les détecter, les contrer et les combattre, les technologies de défense évoluent et sont de plus en plus efficaces. Win a acquis une reconnaissance pour son expertise en la matière. En 2018, Win a présenté plusieurs évolutions de sa gamme Sécurité.

c) 2018 : Win et WDC sont certifiés ISO 27001 et ISO 9001

Dans un contexte où une importance toujours accrue doit être portée à la Sécurité, Win et le Wallonie Data Center (WDC) se devaient de maintenir le plus haut degré de confiance envers leurs clients, en plaçant la sécurisation de l'information au cœur de leurs préoccupations. C'est pourquoi ils se sont engagés à obtenir la certification ISO 27001. Après un audit strict de leur

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI), reposant lui-même sur leur Système de Management de la Qualité soumis à la norme ISO 9001, Win et WDC ont obtenu et reconduit ces certifications. Il s'agit d'une belle reconnaissance de la maturité de nos process et de notre capacité à sécuriser leurs informations et à gérer leurs risques de manière systématique, dans une philosophie d'amélioration continue.

d) Le WDC optimise son infrastructure

Le WDC est le centre de données de Win. Il s'agit d'un Data Center multi-opérateurs (carrier neutral) qui permet aux entreprises et institutions d'externaliser leurs infrastructures informatiques et d'héberger leurs serveurs et données dans un environnement hautement sécurisé. Data Center de niveau Tier III+, il offre toutes les garanties de disponibilité, de sécurité et d'évolutivité.

Depuis son intégration à Win en 2013, le WDC est engagé dans un ambitieux plan d'investissements destiné à soutenir le développement croissant de son activité commerciale. Un plan global d'optimisation a été mis en place et porte sur trois thématiques : l'infrastructure, le service, le « back office ». En 2018, plusieurs investissements majeurs ont été réalisés afin d'encore optimiser la sécurisation des bâtiments. Aujourd'hui plusieurs dispositifs garantissent une sécurisation maximale des accès au Data Center :

- périmètre extérieur clôturé et sécurisé,
- système laser anti-intrusion,
- caméras de surveillance haute-résolution,
- identification des visiteurs à triple facteur,
- sas unipersonnel blindé à l'accueil afin de garantir l'unicité de passage,
- système de contrôle des accès par lecteur de badge (accès aux salles et historique des accès),
- alarmes anti-intrusion.

Mise au jour d'une fraude organisée à l'interne

La société a mis en lumière un ensemble de faits frauduleux qui auraient été mis en œuvre par

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

un prestataire sous-traitant de Nethys agissant pour l'opérateur VOO, et ce avec la possible complicité interne de membres du personnel. Ces faits portent sur :

1. Facturation de compléments non justifiés (fictifs) sur des chantiers existants ;
2. Facturation de chantiers fictifs jamais réalisés par le sous-traitant ;
3. Double facturation de chantiers qu'ils soient fictifs ou non.

Plainte a été déposée à l'encontre de ce prestataire pour des faits de corruption privée, abus de confiance, escroquerie, faux et usage de faux. Le montant du préjudice est estimé à quelque 4 millions d'€ depuis 2014.

III. Portefeuille de participations

- *Sortie de Belfius Banque du holding NEB Participations SA*

En septembre 2017, Belfius Banque a fait connaître son intention de ne plus participer au pacte d'actionnaires entraînant de la sorte l'obligation pour Nethys de procéder au rachat de sa participation (20,57%) au sein du holding NEB Participations SA.

Cette opération a été formalisée le 29 mars 2018 et permet à Nethys de consolider sa position d'actionnaire majoritaire au sein de NEB Participations, par ailleurs actionnaire majoritaire de Liège Airport.

- *Cession à SOCOFE des participations détenues au sein de PUBLI-T et PUBLIGAZ*

Au cours du premier trimestre 2018, Nethys a cédé à SOCOFE ses participations détenues au sein des holding énergétiques PUBLI-T et PUBLIGAZ, et ce dans le cadre d'un ensemble d'opérations participant au renforcement des fonds propres au sein d'Integrale. Cette cession a permis de réaliser une plus-value de l'ordre de 100 millions d'€.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION****IV. Pôle d'activités Assurances & Crédits***Integrale*

Après l'importante opération de transformation en société anonyme effectuée en 2016 suivie d'une augmentation de capital par différents partenaires, Integrale a procédé au cours de l'année 2018 au renforcement de ses fonds propres afin d'améliorer son ratio de solvabilité.

Pour rappel, en 2016, Nethys avait participé à concurrence d'un montant de 90 millions d'€ à l'augmentation du capital. Au cours du premier trimestre 2018, une nouvelle augmentation de capital d'Integrale SA a été réalisée. Un renforcement des fonds propres d'Integrale par apport en nature de participations et en espèces a été réalisé pour la somme globale de 165,6 millions d'€ et a donné lieu à la création de 119.342 actions nouvelles en faveur de Nethys. Plus précisément, Nethys a souhaité faire apport des actions détenues au sein de TCL SA (92,3% du capital) ainsi qu'au sein d'Ectia Finances SCRL (11,1% du capital). Au 31 décembre 2018, Nethys détient 71 % du capital.

Analyse chiffrée des comptes annuels**A. Bilan et compte de résultats****1. Bilan**

Le total bilantaire de la S.A. NETHYS s'élève à 1.811.732.674,76 €.

Les principales rubriques de l'actif sont :

- Les actifs immobilisés à hauteur de 1.642.498.384,00 € comprenant principalement des actifs immobilisés corporels et incorporels pour 871.074.349,38 € et des immobilisations financières pour 771.424.034,62 €
- Les créances à plus d'un an : 2.650,00 €
- Les stocks et commandes en cours d'exécution : 4.976.361,19 €

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION



- Les créances à un an au plus : 120.644.988,99 € dont 88.301.745,42 € de créances commerciales
- Les valeurs disponibles : 23.328.365,28 €
- Les comptes de régularisation : 20.281.925,30 €

Les principales rubriques du passif sont :

- Le capital de 1.191.186.344,99 € représenté par 1.183.068.527 actions
- La réserve légale pour 12.165.314,96 €
- Le bénéfice reporté : 138.920.774,21 €
- Les subsides en capital : 19.901,78 €
- Les provisions pour risques et charges : 4.324.000,00 €
- Les dettes à plus d'un an : 167.629.001,13 €
- Les dettes à un an au plus : 287.264.479,22 €, dont 37.667.978,96 de dettes à plus d'un an échéant dans l'année, 86.638.277,95 € de dettes financières, 147.112.659,45 € de dettes commerciales et 15.845.562,86 € d'autres dettes.
- Les comptes de régularisation : 10.222.858,47 €

2. Compte de résultats

Le montant des ventes et prestations s'élève à 653.750.343,36 €.

Le coût des ventes et des prestations d'un montant de 666.792.084,06 € se décompose comme suit :

• Approvisionnement et marchandises :	6.567.935,46 €
• Services et biens divers :	458.397.371,97 €
• Rémunérations et charges sociales :	27.617.660,88 €
• Amortissements, réductions de valeur et provisions :	125.272.813,06 €
• Autres charges d'exploitation :	48.480.571,69 €
• Charges d'exploitation non récurrentes :	455.731,00 €

Le résultat financier se solde par un résultat positif de 107.564.472,70 €

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

Le résultat de l'exercice avant impôts se solde par un bénéfice de 94.522.732,00 €.

Le bénéfice après impôts s'élève à 94.459.349,24 €.

B. Affectation du résultat

Résultat de l'exercice :	94.459.349,24 €
Bénéfice reporté de l'exercice précédent :	49.184.392,43 €
Dotation à la réserve légale :	4.722.967,46 €
Rémunération du capital :	-
Bénéfice à reporter :	138.920.774,21 €

C. Activités en matière de recherche et développement

Les programmes de recherche et développement de Nethys sont axés sur le développement de nouvelles solutions médias, sur le développement d'un réseau de télécommunication avancé, sur le développement de nouveaux outils et méthodologies pour la gestion de l'infrastructure du réseau, et sur le développement de nouveaux outils et méthodologies visant à offrir un meilleur service aux utilisateurs. Ces programmes R&D sont décrits ci-dessous :

- Développement de nouvelles solutions media : en tant qu'opérateur et distributeur de télécommunications, VOO cherche constamment à offrir à ses clients les solutions médias les plus avancées du marché. Les ingénieurs développent ainsi des technologies de pointe, que ce soit pour servir directement les clients au travers, par exemple, de nouvelles plateformes de télévision (set-top-box) exhibant de nouvelles fonctionnalités, ou indirectement par l'élaboration de nouveaux logiciels de gestion du contenu et de l'information ;

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

- Développement de nouveaux outils et méthodologies pour la gestion de l'infrastructure du réseau : alors que les réseaux coax et fibre optique se modernisent pour plus d'efficacité et de stabilité, leur gestion se doit de suivre cette évolution. C'est pourquoi les équipes de VOO ont entamé ce programme, au cours duquel les ingénieurs développent et mettent en place de nouveaux outils informatiques de visualisation des réseaux, de gestion des points de livraison et des adresses physiques, de détection et de résolution automatique des problèmes, de monitoring du type Big Data, ou encore de gestion des chantiers. Ces outils imposent ensuite à leur tour une revue complète des méthodes de gestion des réseaux ;
- Amélioration du réseau télécom : dans un contexte d'accroissement de l'utilisation des réseaux par câble et par fibre optique, tant pour les services internet (en téléchargement, et surtout en chargement), de télévision et de téléphonie, et dans une ère où les services se doivent d'être de plus en plus rapides et de meilleure qualité, VOO se voit dans l'obligation d'augmenter sans cesse l'efficacité de son réseau. C'est dans ce but que l'opérateur a entamé ce programme, concrétisé par une succession de projets innovants. Ceux-ci touchent au mode de transmission du signal, à la répartition des flux au travers du réseau, à la gamme de fréquences admise au sein des câbles coaxiaux, au protocole de transmission des paquets d'informations, etc. ;
- Développement de nouveaux outils et méthodologies visant à offrir un meilleur service aux utilisateurs : les ingénieurs des départements technologie et IT de VOO mettent tout en œuvre pour mettre la plus haute priorité sur les clients, en leur fournissant les meilleurs services et en facilitant toujours plus le parcours client. Ces initiatives prennent forme dans le cadre de ce programme réunissant tous les projets pour lesquels le client est la finalité première. Ainsi, les équipes développent de nouvelles solutions CRM, mettent en place de nouveaux processus dynamiques de communication entre le CRM et les différents points de contact avec les clients, ou développent de nouveaux services d'aide aux clients. Toutes ces initiatives nécessitent d'importants efforts sur le plan IT, tant au niveau du développement des nouvelles solutions qu'au niveau de leur intégration en un écosystème cohérent.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION*****D. Existence de succursales***

Néant.

E. Informations sur l'usage d'instruments financiers

Le taux de l'emprunt consortial est fixe par recours à des swaps de taux d'intérêts trois mois versus long terme.

F. Intérêt opposé d'administrateurs et d'actionnaires

Enfin, nous vous informons que :

Le Conseil d'Administration réuni en séance du 20 mars 2018 a pris acte de ce que MM. MOREAU et MEYERS ont déclaré un intérêt patrimonial opposé régi par l'art. 523 du Code des Sociétés. La résolution proposée au Conseil d'administration relève de la recommandation faite par le Comité d'Audit et des Risques réuni ce 19 mars 2018 en préparation à la présente séance et vise, outre la confirmation de la décision de désinvestissement de ce projet, à procéder au rachat, par Nethys des actions des actionnaires privés en personnes physiques au sein de la société Electricité du Bassin d'Ivugha (EBI), à leur valeur de souscription, et des créances, à leur valeur nominale (cfr point A.3. page 7 ci-avant).

En effet, au moment de cette délibération, MM. MEYERS et MOREAU sont chacun actionnaires à raison de 25% du capital de la société Electricité du Bassin d'Ivugha, société dans laquelle Elicio NV, filiale de Nethys SA, détient également une participation de 25%. Copie certifiée conforme de cette résolution du Conseil d'Administration est annexée au présent rapport de gestion.

Il importe de noter que, dans le cadre de la recherche de partenaires désireux de reprendre le projet global, le partenaire industriel local, a décidé de racheter les actions représentatives du capital de la société Electricité du Nord-Kivu (ENK) actuellement détenues par Electricité du Bassin de Ivugha (EBI), soit à ce jour 47.5% du capital, pour le prix auquel nous lui avons cédé

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

ces actions et de reconnaître, dans les comptes de la filiale de droit congolais Electricité du Nord-Kivu, une dette de 3.525.000 € envers EBI (pour solde de tout compte) et de rembourser cette dette au plus tard le 30 novembre 2021.

Ces accords actent la sortie définitive de Nethys de son investissement en République Démocratique du Congo. Cette créance de 3,525 M€ sera remboursée au plus tard fin novembre 2021.

G. Compétences en matière d'audit et comptabilité

Le Conseil d'Administration déclare, conformément à l'article 96, 9° du Code des Sociétés, que le Président du Comité d'Audit et de Risques justifie de compétences particulières en matière de comptabilité et d'audit.

*

Nous vous prions de bien vouloir approuver les comptes annuels présentés et de bien vouloir donner décharge aux administrateurs ainsi qu'au Commissaire pour leurs missions menées au cours de l'exercice écoulé.

Liège, le 4 avril 2019.

Pour le Conseil d'Administration,

Pierre MEYERS

Président du Conseil d'Administration de Nethys

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Sint-Stevens-Woluwe, le 18 avril 2019

Aux Actionnaires
de Nethys SA
Liège

**RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES
SUR LES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2018**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Nethys SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du Commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que Commissaire par l'Assemblée générale du 28 avril 2016, conformément à la proposition du Conseil d'administration. Notre mandat de Commissaire viendra à échéance lors de l'Assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2018. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Nethys SA durant six exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels**Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 1.811.732.674,76 et d'un compte de résultats qui se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 94.459.349,24.

A notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2018, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (« ISA ») telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit rendues applicables par l'IAASB aux exercices clos à partir du 31 décembre 2018 non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du Commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

PwC Bedrijfsrevisoren cvba - PwC Reviseurs d'Entreprises scrl - Financial Assurance Services
Maatschappelijke zetel/Siège social: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe
T: +32 (0)2 710 4211, F: +32 (0)2 710 4298, www.pwc.com
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /
BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au Conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du Commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation.

Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au Comité d'audit et des risques notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découvant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne

Autres obligations légales et réglementaires**Responsabilités du Conseil d'administration**

Le Conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des statuts de la Société.

Responsabilités du Commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (révisée en 2018) aux Normes internationales d'audit (« ISA ») applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 95 et 96 du Code des sociétés.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Mention relative au bilan social**

Le bilan social, à déposer à la Banque Nationale de Belgique conformément à l'article 100, § 1^{er}, 6^o/2 du Code des sociétés, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 134 du Code des sociétés ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe aux comptes annuels.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'Assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.
- Dans le cadre de la procédure prévue par l'article 523 du Code des sociétés en matière de conflits d'intérêts, il nous incombe de vous signaler que le Conseil d'administration de la Société, qui s'est réuni le 20 mars 2018, a décidé de procéder au rachat des actifs détenus par deux administrateurs dans la société anonyme Electricité du Bassin de Ivugha (EBI). Comme le souligne le rapport de gestion du Conseil d'administration, les actifs en question concernaient des actions représentatives du capital d'EBI et des avances financières accordées à cette dernière. Le prix des actions a été déterminé par référence à leur valeur de souscription, soit un montant de EUR 400.000. Quant aux avances, le prix d'acquisition a été fixé par référence à leur valeur nominale, soit EUR 1.890.000.

Le Commissaire
PwC Réviseurs d'Entreprises scrl
Représentée par

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'I. Rasmont'.

Isabelle Rasmont
Réviseur d'Entreprises

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein.....	1001	353,6	245,0	108,6
Temps partiel.....	1002	16,4	8,1	8,3
Total en équivalents temps plein (ETP).....	1003	366,0	250,7	115,3

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein.....	1011	565.179	401.996	163.183
Temps partiel.....	1012	20.385	9.812	10.573
Total.....	1013	585.564	411.808	173.756

Frais de personnel

Temps plein.....	1021	26.656.246	18.959.838	7.696.408
Temps partiel.....	1022	961.415	462.757	498.658
Total.....	1023	27.617.661	19.422.595	8.195.066

Montant des avantages accordés en sus du salaire.....

	1033	629.377	440.170	189.207
--	------	---------	---------	---------

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP.....	1003	391,5	256,3	135,2
Nombre d'heures effectivement prestées.....	1013	628.439	420.727	207.712
Frais de personnel.....	1023	28.411.447	19.020.868	9.390.579
Montant des avantages accordés en sus du salaire.....	1033	544.604	363.117	181.486

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	339	16	351,4
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	335	16	347,4
Contrat à durée déterminée	111	3		3,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113	1		1,0
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	240	8	246,0
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	127	5	130,7
de niveau supérieur non universitaire	1202	66	1	66,8
de niveau universitaire	1203	47	2	48,5
Femmes	121	99	8	105,4
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	47	6	51,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	22	1	22,8
de niveau universitaire	1213	30	1	30,8
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	199	10	206,6
Employés	134	140	6	144,8
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉrimAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	9,2	
151	18.103	
152	424.606	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**ENTRÉES**

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	108		108,0
210	104		104,0
211	3		3,0
212			
213	1		1,0

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	132	12	140,8
310	129	12	137,8
311	3		3,0
312			
313			
340			
341			
342			
343	132	12	140,8
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	65	5811	5
Nombre d'heures de formation suivies	5802	356	5812	325
Coût net pour l'entreprise	5803	349.913	5813	31.647
dont coût brut directement lié aux formations	58031	329.667	58131	29.799
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	20.246	58132	1.848
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 100, §1, 6°/3 du Code des sociétés)

**RAPPORT DE REMUNERATION****EXERCICE COMPTABLE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018**

Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 100, §1, 6° /3 du Code des Sociétés, nous avons l'honneur de vous faire, par la présente, un rapport de rémunération donnant un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du Conseil d'Administration, par la société ou une société qui fait partie du périmètre de consolidation de cette société.

La composition du Conseil d'Administration a été impactée par la mise en œuvre du Décret Gouvernance dont l'article 89 imposait de procéder au renouvellement intégral de tout le Conseil. Une Assemblée générale extraordinaire de la Société s'est tenue le 29 juin 2018 et a effectué ce renouvellement tout en se conformant au nouvel article L5311-1, §9 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation (le « CDLD ») qui édicte que les mandats originaire, dérivé ou confié à une personne non élue, et les mandats, fonctions et charges publics d'ordre politique tels que définis à l'article L5111-1 ne peuvent dorénavant être exercés ni au travers d'une société de management ou interposée ni en qualité d'indépendant.

Pour rappel, trois comités spécifiques, émanant du Conseil d'Administration, ont été créés au sein de la Société et ce depuis le 29 juin 2012 : (1) le Comité Stratégique, (2) le Comité d'Audit et de Risques et (3) le Comité de Nomination et de Rémunération.

Lors de l'exercice social 2018, les Administrateurs de la Société ont été rémunérés pour la première partie de l'année selon les modalités prévues par l'Assemblée générale du 20 juin 2014, et pour la seconde partie de l'année, selon les modalités arrêtées par l'Assemblée générale du 29 juin 2018, conformément aux dispositions du CDLD.

L'Assemblée générale du 20 juin 2014 a décidé de fixer, avec effet au 1er juillet 2014, les indemnités attribuées aux Administrateurs et aux membres de ces trois comités spécifiques comme suit :

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 100, §1, 6°/3 du Code des sociétés)



- Au Président du Conseil d'Administration : 74.754,80 € brut/an à l'index actuel, soit 75.076,20 € brut/an pour 2018 ;
- Aux Vice-Présidents du Conseil d'Administration ou aux Présidents des comités spécifiques : 46.469,20 € brut/an à l'index actuel, soit 46.668,96 € brut/an pour 2018 ;
- Aux Administrateurs siégeant au sein des comités spécifiques: 43.438,60 € brut/an à l'index actuel, soit 46.625,40 € brut/an pour 2018 ;
- Aux Administrateurs siégeant au Conseil d'Administration : 34.346,80 € brut/an à l'index actuel, soit 34.504,80 € brut/an pour 2018.

Ces indemnités, non cumulables entres-elles¹ sont indexées suivant l'index de la CP 200 et constituées d'une part fixe (75%) et d'une part variable (25%), attribuée au prorata des présences aux réunions.

Conformément à l'article L5311-1 et à l'annexe 1^{ère} du CDLD, l'Assemblée générale du 29 juin 2018 a décidé de fixer comme suit les rémunérations des différents membres du Conseil d'Administration, avec effet au 1^{er} juillet 2018:

- Au Président : 19.997,14 € bruts annuels, rattachés à l'indice pivot 138,01.
- Au Vice-Président : 14.997,86 € bruts annuels, rattachés à l'indice pivot 138,01, soit 75% de la rémunération du Président conformément à l'article 5311-1 §5 du CDLD.
- Aux administrateurs : un seul jeton de présence pour chaque séance à laquelle ils assistent, d'un montant de 125 € brut, rattachés à l'indice pivot 138,01.

Pour 2018, l'enveloppe brute globale de la rémunération des membres du Conseil d'Administration s'est élevée à 226.520,40 € en NETHYS SA.

¹ En cas d'exercice de plusieurs mandats, la rémunération est celle du mandat le plus élevé, laquelle englobe celle des autres mandats.

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 100, §1, 6°/3 du Code des sociétés)



MONTANTS BRUTS (€) DES RÉMUNÉRATIONS ET AUTRES AVANTAGES ACCORDÉS POUR L'ANNEE 2018 AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION									
SOCIÉTÉ	NOM	PRÉNOM	FONCTION ²	DÉBUT DE MANDAT ³	FIN DE MANDAT ⁴	RÉMUNÉRATIONS (€) ACCORDÉES PAR LA SOCIÉTÉ	RÉMUNÉRATIONS (€) ACCORDÉES PAR UNE SOCIÉTÉ QUI FAIT PARTIE DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION PAR INTEGRATION GLOBALE ET PROPORTIONNELLE		
							SOCOFÉ	PUBLILEC	PUBLIPARI
La Compagnie du Monty SA	MEYERS	Pierre	Président		29/06/2018	37.538,10 €	N/A	N/A	N/A
	MEYERS	Pierre	Président	29/06/2018		16.897,23 €	N/A	N/A	N/A
YIMA SPRL	FORNIERI	François	Administrateur		29/06/2018	23.334,48 €	N/A	N/A	N/A
	FORNIERI	François	Administrateur	29/06/2018		635,89 €	N/A	N/A	N/A
	CATS	Jean-François	Administrateur		23/05/2018	18.182,70 €	N/A	N/A	N/A
	DELLOYE	Charles	Administrateur			24.399,92 €	N/A	N/A	N/A
	DENEJ	Georges	Administrateur	25/06/2018		1.271,78 €	N/A	N/A	N/A

² Mention des titres d'Administrateurs leurs ayant donné droit à la plus haute rémunération telles que définies par l'Assemblée générale du 20 juin 2014. Des précisions sont apportées quant au titre lorsque cela a entraîné une modification de la rémunération de l'Administrateur.

³ Si début de mandat en 2018.

⁴ Si fin de mandat en 2018.

NETHYS SA

Rapport de rémunération – exercice social 2018

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 100, §1, 6°/3 du Code des sociétés)

nethys

	JURION	Bernard	Vice-Président			33.456,60 €	N/A	N/A	N/A
	MOREAU	Stéphane	Administrateur-délégué			Non rémunéré pour son mandat d'Administrateur.	4.831,88 €	NR	NR
	SERVAIS	Olivier	Administrateur			23.095,21 €	N/A	N/A	N/A
	TINANT	Marc	Administrateur		22/11/2018	23.091,02 €	N/A	N/A	N/A
	TISON	Jacques	Administrateur			24.617,47 €	N/A	N/A	N/A

Nous vous informons qu'aucune autre rémunération ni avantage n'a été attribué aux Administrateurs de NETHYS SA pour l'exercice social 2018 que ce soit par la Société elle-même ou une société qui fait partie de son périmètre de consolidation par intégration globale ou proportionnelle.

Pour le Conseil d'Administration :

Pierre MEYERS

Président du Conseil d'administration de Nethys