

40	19/06/2019	BE 0448.890.066	48	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	19201.00428	C 1.1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

Dénomination: **L'AVENIR ADVERTISING**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: ROUTE DE HANNUT

N°: 38

Boîte:

Code postal: 5004 Commune: Bouge

Pays Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Namur

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise BE 0448.890.066

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 27-01-2014

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du

17-05-2019

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-01-2018

au

31-12-2018

Exercice précédent du

01-01-2017

au

31-12-2017

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 6.1, C 6.2.1, C 6.2.2, C 6.2.5, C 6.3.1, C 6.3.2, C 6.3.4, C 6.3.6, C 6.4.1, C 6.4.2, C 6.5.1, C 6.5.2, C 6.7.2, C 6.17, C 6.18.2, C 9, C 12, C 13, C 14, C 15, C 16

N°	BE 0448.890.066		C 2.1
----	-----------------	--	-------

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS
ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION
OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

E-MILE

BE 0456.856.934

Kiewitstraat 35

3070 Kortenberg

BELGIQUE

Début de mandat: 23-09-2017

Fin de mandat: 25-06-2018

Vice-président du Conseil d'Administration

Représenté directement ou indirectement par:

DE CARTIER D'YVES Bruno

Kiewitstraat 35

3070 Kortenberg

BELGIQUE

MOREAU Stéphane

Avenue de l'Europe 89

4430 Ans

BELGIQUE

Début de mandat: 23-09-2017

Fin de mandat: 19-05-2023

Administrateur

BAYER Bénédicte

Allée Dubois 15

4050 Chaudfontaine

BELGIQUE

Début de mandat: 23-09-2017

Fin de mandat: 19-05-2023

Administrateur

DONVIL Jos

Wijngaardstraat 141

1700 Dilbeek

BELGIQUE

Début de mandat: 01-09-2018

Fin de mandat: 19-05-2023

Président du Conseil d'Administration

BERLIZE Yves

Graaf de T'Serclaesstraat 43

3350 Linter

BELGIQUE

Début de mandat: 01-09-2018

Fin de mandat: 19-05-2023

Administrateur délégué

N°	BE 0448.890.066		C 2.1
----	-----------------	--	-------

SCHONBRODT Eric

Clos de l'Ermitage 27
4600 Visé
BELGIQUE

Début de mandat: 19-05-2017

Fin de mandat: 26-02-2018

Administrateur délégué

DE CARTIER D'YVES Bruno

Kiewitstraat 35
3070 Kortenberg
BELGIQUE

Début de mandat: 25-06-2018

Fin de mandat: 19-05-2023

Vice-président du Conseil d'Administration

PWC RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCRL (B00009)

BE 0429.501.944
Woluwedal 18
1932 Sint-Stevens-Woluwe
BELGIQUE

Début de mandat: 20-05-2016

Fin de mandat: 17-05-2019

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

RASMONT Isabelle (A01800)

Woluwedal 18
1932 Sint-Stevens-Woluwe
BELGIQUE

N°	BE 0448.890.066		C 2.2
----	-----------------	--	-------

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise*,
- B. L'établissement des comptes annuels*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	14.779	26.443
Immobilisations incorporelles	6.2	21	9.164	10.046
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	4.875	10.589
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	2.673	7.367
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	2.202	3.222
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	740	5.808
Entreprises liées	6.15	280/1		
Participations		280		
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	740	5.808
Actions et parts		284	400	400
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	340	5.408
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	2.359.805	2.657.765
Créances à plus d'un an		29	24.789	24.789
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	24.789	24.789
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	1.904.554	1.973.637
Créances commerciales		40	1.876.352	1.958.401
Autres créances		41	28.202	15.236
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	357.267	596.838
Comptes de régularisation	6.6	490/1	73.195	62.501
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	2.374.584	2.684.208

N°	BE 0448.890.066	C 3.2
----	-----------------	-------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES				
Capital	6.7.1	10/15	-7.329.541	-5.101.211
Capital souscrit		10	500.000	500.000
Capital non appelé		100	500.000	500.000
Primes d'émission		101		
Plus-values de réévaluation		11		
Réserves		12		
Réserve légale		13	73.934	73.934
Réserves indisponibles		130	22.310	22.310
Pour actions propres		131		
Autres		1310		
Réserves immunisées		1311		
Réserves disponibles		132	65	65
Bénéfice (Perte) reporté(e)		133	51.559	51.559
Subsides en capital		14	-7.903.475	-5.675.145
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		15		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	388.828	434.849
Provisions pour risques et charges		160/5	388.828	434.849
Pensions et obligations similaires		160	24.746	32.470
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	364.082	402.379
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	9.315.297	7.350.570
Dettes à plus d'un an	6.9	17		
Dettes financières		170/4		
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	9.250.548	7.346.919
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	949.053	1.155.350
Fournisseurs		440/4	949.053	1.155.350
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	923.121	859.578
Impôts		450/3	342.402	331.310
Rémunérations et charges sociales		454/9	580.719	528.268
Autres dettes		47/48	7.378.374	5.331.991
Comptes de régularisation	6.9	492/3	64.749	3.651
TOTAL DU PASSIF		10/49	2.374.584	2.684.208

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	9.762.856	10.080.561
Chiffre d'affaires	6.10	70	9.039.802	9.203.127
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	592.011	712.820
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	131.043	164.614
Coût des ventes et des prestations		60/66A	12.067.341	11.724.756
Approvisionnements et marchandises		60	2.494.460	2.841.775
Achats		600/8	2.494.460	2.841.775
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	6.114.182	5.037.071
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	2.926.253	3.310.722
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	116.565	122.862
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4	-11.243	-22.165
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8		
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	369.995	364.437
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	57.129	70.054
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	-2.304.485	-1.644.195
Produits financiers		75/76B	107.109	122.007
Produits financiers récurrents		75	107.109	122.007
Produits des immobilisations financières		750		
Produits des actifs circulants		751		6
Autres produits financiers	6.11	752/9	107.109	122.001
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
Charges financières		65/66B	30.840	10.095
Charges financières récurrentes	6.11	65	30.840	10.095
Charges des dettes		650	24.001	2.643
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	6.839	7.452
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	-2.228.216	-1.532.283
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	6.13	67/77	114	7.097
Impôts		670/3	114	7.101
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		4
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)		9904	-2.228.330	-1.539.380
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)		9905	-2.228.330	-1.539.380

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)	9906	-7.903.475	-5.675.145
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	-2.228.330	-1.539.380
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	-5.675.145	-4.135.765
Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792		
Affectations aux capitaux propres		691/2		
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920		
aux autres réserves		6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	14	-7.903.475	-5.675.145
Intervention d'associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/7		
Rémunération du capital		694		
Administrateurs ou gérants		695		
Employés		696		
Autres allocataires		697		

ANNEXE
ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXXX	6.104.693
8022	109.968	
8032		
8042		
8052	6.214.661	
8122P	XXXXXXXXXXX	6.094.647
8072	110.850	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	6.205.497	
211	9.164	

N°	BE 0448.890.066	C 6.2.4
----	-----------------	---------

GOODWILL

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	XXXXXXXXXXXX	362.211
8023		
8033		
8043		
8053	362.211	
8123P	XXXXXXXXXXXX	362.211
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	362.211	
212		

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	271.196
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163		
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	271.196	
Plus-values au terme de l'exercice			
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	4.694	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	268.523	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	24	2.673	

N°	BE 0448.890.066	C 6.3.5
----	-----------------	---------

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Plus-values au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXXXX	36.681
8165		
8175		
8185		
8195	36.681	
8255P	XXXXXXXXXXXX	
8215		
8225		
8235		
8245		
8255		
8325P	XXXXXXXXXXXX	33.459
8275	1.020	
8285		
8295		
8305		
8315		
8325	34.479	
26	2.202	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXX	400
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	400	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	284	400	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXX	5.408
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593	5.068	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	(+)/(-) 8623		
Autres	(+)/(-) 8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8	340	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

N°	BE 0448.890.066	C 6.6
----	-----------------	-------

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS

Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Produits acquis

Exercice
73.195

N°	BE 0448.890.066	C 6.7.1
----	-----------------	---------

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	500.000
100	500.000	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur

Codes	Montants	Nombre d'actions
	500.000	166.976
8702	XXXXXXXXXX	166.976
8703	XXXXXXXXXX	

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

N°	BE 0448.890.066		C 6.8
----	-----------------	--	-------

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

autres provisions pour risques et charges

Exercice
364.082

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes reçus sur commandes
Autres dettes

Codes	Exercice
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
42	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes reçus sur commandes
Autres dettes

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir
Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes reçus sur commandes
Autres dettes

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir
DETTES GARANTIES
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes reçus sur commandes
Dettes salariales et sociales
Autres dettes

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	

N°	BE 0448.890.066	C 6.9
----	-----------------	-------

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	
Emprunts subordonnés	
Emprunts obligataires non subordonnés	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	
Etablissements de crédit	
Autres emprunts	
Dettes commerciales	
Fournisseurs	
Effets à payer	
Acomptes reçus sur commandes	
Dettes fiscales, salariales et sociales	
Impôts	
Rémunérations et charges sociales	
Autres dettes	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	

Codes	Exercice
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts	
Dettes fiscales échues	
Dettes fiscales non échues	
Dettes fiscales estimées	
Rémunérations et charges sociales	
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	
Autres dettes salariales et sociales	

Codes	Exercice
9072	
9073	342.402
450	
9076	
9077	580.719

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important	
revenus à reporter sponsoring	
compte d'attente	

Exercice
55.423
9.326

N°	BE 0448.890.066	C 6.11
----	-----------------	--------

RÉSULTATS FINANCIERS

PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Indemnités forfaitaires

intérêts retard créances

Escompte fournisseurs

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
	14.895	26.698
	2.797	4.977
	89.416	90.332
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES		
Amortissement des frais d'émission d'emprunts		
6501		
Intérêts portés à l'actif		
6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants		
Actées		
6510		
Reprises		
6511		
Autres charges financières		
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances		
653	1.736	3.111
Provisions à caractère financier		
Dotations		
6560		
Utilisations et reprises		
6561		
Ventilation des autres charges financières		
Frais Bancaires		
	5.103	4.342

N°	BE 0448.890.066	C 6.12
----	-----------------	--------

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	<u>131.043</u>	<u>164.614</u>
Produits d'exploitation non récurrents	76A	131.043	164.614
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	131.043	164.614
Produits financiers non récurrents	76B		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	<u>57.129</u>	<u>70.054</u>
Charges d'exploitation non récurrentes	66A	57.129	70.054
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620	-46.022	-209.506
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	103.151	279.560
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
Charges financières non récurrentes	66B		
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Codes	Exercice
9134	114
9135	114
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	16.035.560
9142	16.035.560
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A l'entreprise (déductibles)
Par l'entreprise

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	1.628.058	1.947.375
9146	2.629.195	3.140.845
9147	560.763	670.185
9148		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS

Dont

- Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise
- Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise
- Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise

GARANTIES RÉELLES

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise

- Hypothèques
 - Valeur comptable des immeubles grevés
 - Montant de l'inscription
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

- Hypothèques
 - Valeur comptable des immeubles grevés
 - Montant de l'inscription
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

MARCHÉ À TERME

- Marchandises achetées (à recevoir)
- Marchandises vendues (à livrer)
- Devises achetées (à recevoir)
- Devises vendues (à livrer)

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	
9213	
9214	
9215	
9216	

Exercice

N°	BE 0448.890.066	C 6.14
----	-----------------	--------

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Depuis le 1er mars 1987, il existe une assurance groupe en faveur des employés souscrits chez AXA, accordant une pension complémentaire aux employés ou à leurs veuves. la cotisation du participant s'élève à 1% du traitement, l'employeur verse 2% en complément de prime.

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Obligations contractuelles futures résultant des contrats de leasing du parc automobile

Exercice
219.818

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN DONT CEUX NON SUSCEPTIBLES D'ÊTRE QUANTIFIÉS

Obligations contractuelles futures résultant des contrats automobile

Performance Bond BNP Paribas

Al Point.com

Exercice
286.602
5.000
1.500

N°	BE 0448.890.066	C 6.15
----	-----------------	--------

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

ENTREPRISES LIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Placements de trésorerie

Actions

Créances

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise

Autres engagements financiers significatifs

Résultats financiers

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

Cessions d'actifs immobilisés

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

ENTREPRISES ASSOCIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise

Autres engagements financiers significatifs

AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
280/1		
280		
9271		
9281		
9291	73.932	211.352
9301		
9311	73.932	211.352
9321		
9331		
9341		
9351	7.559.373	5.663.409
9361		
9371	7.559.373	5.663.409
9381		
9391		
9401		
9421		
9431		
9441		
9461	24.001	2.643
9471		
9481		
9491		
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

N°	BE 0448.890.066	C 6.15
----	-----------------	--------

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

néant

Exercice
0

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	9.400
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

N°	BE 0448.890.066	C 6.18.1
----	-----------------	----------

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, §2 et §3 du Code des sociétés
L'entreprise n'a pas de filiales.

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

ENODIA SCIRL
BE 0204.245.277
Rue Louvrex 95
4000 Liège
BELGIQUE

Informations à compléter par l'entreprise si elle est filiale ou filiale commune

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

ENODIA SCIRL
BE 0204.245.277
Rue Louvrex 95
4000 Liège
BELGIQUE

* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

Règles d'évaluation

RESUME DES REGLES D'EVALUATION

ACTIF

I. Frais d'établissement

- Frais de constitution ou augmentation de capital, fusion, scission
- Frais d'émissions d'emprunts
- Frais de restructuration

Règles d'amortissements : linéaire 5 ans.

II. Immobilisations incorporelles

Types d'investissements et amortissements

- * Manchettes P.Q. linéaire 10 ans
- * Manchettes TTB linéaire 10 ans
- * Clientèle PQ et A/V linéaire 10 ans
- * Clientèle TTB et PJ linéaire 10 ans
- * Activation frais de R/D linéaire 3 ans
- * Activation formations linéaire 3 ans
- * Activation plan social linéaire 5 ans
- * Licences et fréquences audiovisuelles
 - linéaire 5 ans
 - durée de la licence si celle-ci est inférieure à 5 ans
- * Logiciels informatiques centrale linéaire 8 ans
- * Logiciels micro informatiques linéaire 4 ans
- * Goodwill sur participations linéaire 10 ans

III. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition y compris tous les frais accessoires.

- * Terrain : non amorti
- * Bâtiments industriels : linéaire 20 ans
- * Bâtiments administratifs : linéaire 20 ans
- * Réparation et amélioration des bâtiments
 - linéaire 10 ans
 - durée résiduelle du bail si celle-ci est inférieure à 10 ans.

* Matériel lourd de production

- rotative: linéaire 15 ans
- système expédition: linéaire 8 ans
- presse imprimerie: linéaire 8 ans
- encarteuse: linéaire 8 ans

* Antenne diffusion audiovisuelle: linéaire 8 ans

* Matériel de diffusion : linéaire 5 ans

* Petit matériel et outillage :

- Matériel photo et laboratoire : linéaire 3 ans
- Matériel de production (scanner): linéaire 5 ans
- * Mobilier de bureau : linéaire 10 ans
- * Matériel roulant non industriel : linéaire 4 ans
- * Matériel lourd informatique centrale : linéaire 8 ans
- * Matériel micro informatique : linéaire 4 ans
- * Petit matériel de bureau : linéaire 3 ans
- * Matériel de bureau : linéaire 5 ans
- * Matériel d'occasion : taux d'amortissement doublé

- Suite au changement du plan comptable, le matériel IT est passé des comptes 23 vers les comptes 24.

IV. Immobilisations financières - Entreprises liées - Participations - Créances

Les participations et les actions portées sous la rubrique " immobilisations financières " sont comptabilisées à leur prix d'acquisition.

Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-values ou de dépréciations durables justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

Ces règles sont d'application pour les créances long terme sur des entreprises liées.

VI et VII. Créances L.T. et Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Des réductions de valeur sont éventuellement actées lorsque leur valeur de réalisation à la date de la clôture de l'exercice est inférieure à leur valeur comptable; ces créances sont présentées en valeur nette au bilan.

VIII et IX. Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Ces valeurs sont reprises au bilan à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition.

Les réductions de valeurs sont enregistrées à concurrence des moins values observées; si les moins values viennent à diminuer ultérieurement, des reprises de réduction de valeur sont enregistrées à due concurrence.

X. Comptes de régularisation

- a. Les charges à reporter, c'est-à-dire les prorata de charges exposées au cours de l'exercice ou au cours d'un exercice antérieur, mais qui sont à rattacher à un ou plusieurs exercices antérieurs.
- b. Les produits acquis, c'est-à-dire les prorata de produits qui n'échoieront qu'au cours d'un exercice ultérieur mais qui sont à rattacher à un exercice écoulé.
- c. Les prorata d'intérêts, compris dans la valeur nominale de dettes, viennent à charge du résultat d'exercices ultérieurs.

PASSIF

VII. Provision pour risques et charges

Provision pour pensions et prépensions

L'évaluation de la charge totale connue à la clôture de l'exercice en cours est réalisée sur base des décisions du Conseil d'Administration de l'entreprise.

Ces provisions sont ajustées en fonction des éléments suivants:

- a) Montants supplémentaires en raison des index.
- b) Montants remboursés par l'ONSS chaque année jusqu'à la fin des paiements des engagements.
- c) Montants décaissés au cours de l'exercice clôturé.

X. Compte de régularisation

- a. Charges à imputer: c'est-à-dire les prorata des charges qui n'échoieront qu'au cours d'un exercice ultérieur mais qui sont à rattacher à l'exercice écoulé.
- b. Produits à reporter: c'est-à-dire les prorata de produits perçus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur qui sont à rattacher à un exercice ultérieur.
- c. Pour les intérêts compris dans les créances, pris au prorata en résultat.

N°	BE 0448.890.066		C 6.20
----	-----------------	--	--------

Autres informations à communiquer dans l'annexe

Malgré l'existence d'une perte reportée dans le bilan, le Conseil d'administration a décidé d'appliquer les règles comptables de continuité. Nous renvoyons au rapport de gestion pour la justification de cette décision.

L'Avenir Advertising

Société anonyme
Route de Hannut, 38
5004 BOUGE (Namur)
RPM Namur 0448 890 066

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES
DU 17 mai 2019 à 11 h 00

SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE 2018

Conseil d'Administration (Assemblée Générale de début et de fin de mandats) :

M. Jos DONVIL (01.09.2018-19.05.2023)	Président du Conseil d'Administration
M. Bruno de CARTIER d'YVES (25.06.2018-19.05.2023)	Vice-président du Conseil d'Administration
M. Yves BERLIZE (01.09.2018-19.05.2023)	Administrateur délégué
E-Mile bvba représentée par M. Bruno de CARTIER d'YVES (23.09.2017-25.06.2018)	Vice-président du Conseil d'Administration
M. Stéphane MOREAU (25.06.2018-19.05.2023)	Administrateur
Mme Bénédicte Bayer (25.06.2018-19.05.2023)	Administrateur
Eric SHONBRODT (19.05.2017-09.02.2018)	Administrateur délégué

COMMISSAIRES (Assemblée Générale de début et de fin de mandats) :

PWC Réviseurs d'Entreprise,
représentée par Mme Isabelle RASMONT (20.05.2016-17.05.2019) Commissaire

Nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de notre société durant l'exercice 2018 et de vous soumettre, conformément à la loi et aux statuts, le bilan et le compte de résultats arrêtés au 31 décembre 2018



CHIFFRES-CLES

K€	31/12/2018 12 M	31/12/2017 12 M
COMPTE DE RESULTATS		
VENTES ET PRESTATIONS	9 763	10 081
Coût des ventes et des prestations hors amortissements et RDV, yc non récurrents	-11 962	-11 624
RES. D'EXPLOITATION avant amort. (E.B.D.I.T)	-2 199	-1 543
AMORT. ET RED. DE VALEUR SUR IMMOB.	-105	-101
RESULTAT D'EXPLOITATION (E.B.I.T)	-2 304	-1 644
RESULTATS FINANCIERS	76	112
RESULTAT AVANT IMPOTS (E.B.T.)	-2 228	-1 532
IMPOTS	0	-7
RESULTAT NET APRES IMPOTS	-2 228	-1 539

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2018

Les résultats négatifs de LAA s'expliquent exclusivement par la chute importante du chiffre d'affaires sur le marché publicitaire (7 103K€ en 2018 contre 8 429K€ en 2017 et 9 548K€ en 2016) dans le support Proximag.

Les coûts ont été analysés courant 2017. Les contrats d'impression sont renégociés, et sur 2018, nous bénéficions encore d'un recul de 15% par la baisse de pagination et la gestion des parutions. Les frais de personnel sont 11% en-dessous de 2017 et en boni sur le budget de 5.7%. Cependant ces gains ont également affaibli les forces de vente. L'année se clôture en perte de -2 228K€ encore au-dessus de la perte de 2017 (-1 539K€).

La qualité du produit Proximag reste cependant reconnue (étude lecteurs & annonceurs Listen d'octobre 2018). Si la diffusion a été maintenue à un niveau comparable aux années précédentes (soit 1 368 000 exemplaires), l'audience mesurée par le CIM (Centre d'Information sur les Médias – septembre 2018) est de 1 146 840 lecteurs.

Les perspectives en matière de collecte de CA sur le régional et le national restent extrêmement compliquées en raison des difficultés croissantes que connaît le segment de la presse gratuite en Wallonie (diminution des investissements de 28% sur un an), situation économique critique du petit commerce local (qui représente la principale clientèle de Proximag) et des alternatives en matière de communication digitales et locales proposées notamment par Google et par Facebook.

Présenté début octobre 2018 au Management Team d'EDA et de LAA, un plan plus large de réorganisation de Proximag a été étudié afin de diminuer les pertes sur les exercices 2019-2020-2021. Il prévoit la fusion d'éditions, la diminution de fréquences de parution, la révision du mode de distribution. Il planifie le transfert progressif des budgets des annonceurs régionaux vers le site web lavenir.net, l'offre de nouveaux services digitaux (native, campagnes personnalisées sur base de l'exploitation de la data, vidéo, réalité augmentée, ...). Il permet, à terme, la vente de produits Telco & médias par sa force de vente régionale et un site de vente en ligne d'espaces publicitaires.

A plus court terme, nous avons cependant travaillé, durant l'année 2018, à identifier des pistes différentes en matière de :

a) Maîtrise des coûts :

- Fusion de quelques éditions, diminution de la fréquence de parution de certaines éditions activés en janvier 2019
- Alignement des volumes de pagination sur base des objectifs de vente
- Diminution des coûts rédactionnels
- Rapatriement du traitement des annonces classées en janvier 2019

b) Produits & Organisation :

- Réorganisation du département Prémédias (fusion des dispatchings et services graphiques EDA-LAA)
- Réorganisation de l'équipe de vente (product managers, communication B2B, nouveau management de l'équipe de vente régionale)
- Déploiement fin 2018 d'une offre mixte digital/print
- Mise en avant de solutions et services digitaux
- Remise à jour des formules créatives print
- Développement d'une offre 'folder intégré'
- Ajout de formats publicitaires en couverture du Proximag

PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2019

Malgré un objectif Proximag revu à la baisse pour 2019, les perspectives sur le marché publicitaire restent difficiles en raison de la concurrence locale & nationale de GAFA, de la radio et des difficultés que connaissent les commerces de proximité, principaux clients de LAA.

C'est pourquoi des offre produits mixte print/digital et de nouveaux produits digitaux adaptés au potentiel réel du marché seront mis en place, en ajustant le portefeuille d'éditions et en diminuant le nombre de parutions dans le but de réduire les frais variables. La catégorisation de la clientèle sur base d'analyses data permettra de mieux guider la force de vente dans son programme de prospection et de visite clientèle.

L'amélioration de l'efficacité du département commercial va se poursuivre, notamment au travers de formations (Digital Academy), d'une optimisation en cours de sa force de vente, et en favorisant l'offre multimédia papier et digitale. Afin d'élargir les missions de la force de vente commerciale régionale, d'autres produits du groupe Nethys comme les produits VOO B2B Soho entreront dans le portefeuille produit.

La créance de 7 200 000 euros détenue par le groupe Nethys sur l'Avenir Advertising pourrait être abandonnée au profit de cette dernière, si l'Avenir Advertising n'arrive pas à limiter ses pertes mais en étant assortie d'une clause de remboursement si la société revenait à meilleure fortune.

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Facebook et Google, les deux acteurs majeurs au niveau digital, sont clairement en train de détruire la valeur de la publicité locale de type PRG. Ils sont parvenus, en très peu de temps, à prendre une très large place sur ce marché. Le portefeuille des commerçants et des PME est très étroit et le nombre de faillites dans le secteur du petit commerce de proximité ne cesse de croître. Les annonceurs nationaux délaissent également ce type de média.

La qualité de la distribution de Proximag par BD My Shopi n'est pas satisfaisante malgré les efforts de cette dernière. La diminution des quantités distribuées en 2019 risque de faire augmenter le prix de l'exemplaire distribué.

Une attention devra être aussi portée sur l'impression. Notre imprimeur Corelio Printing a été racheté par Circle en 2018. Les conditions de notre contrat pourraient être revues (horaires d'impression, coûts).

EVENEMENTS IMPORTANTS

Le budget 2019 a été élaboré en regard du marché avec une baisse du chiffre d'affaires de 13.5%. L'ensemble des coûts sont revus pour une maîtrise maximale et des scénarios alternatifs sont prêts pour limiter la perte.

Cependant, à ce stade, celle-ci atteindrait – 3 831K€ fin 2019.



COMPTES ANNUELS 2018

BILAN

ACTIF : 2.375 K€

FRAIS D'ETABLISSEMENT : 0 K€ (0 K€ en 2017)

Les frais liés aux différentes augmentations de capital ont été entièrement amortis.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES : 9 K€ (10 K€ en 2017)

Les immobilisations incorporelles comprennent la valeur résiduelle de nos logiciels, des manchettes et fonds de commerce de presse régionale gratuite.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES : 5 K€ (11 K€ en 2017)

Pas de nouvelles acquisitions en 2018.

IMMOBILISATIONS FINANCIERES : 1 K€ (6 K€ en 2017)

Diminution d'une garantie locative.

CREANCES A PLUS D'UN AN : 25 K€ (25 K€ en 2017)

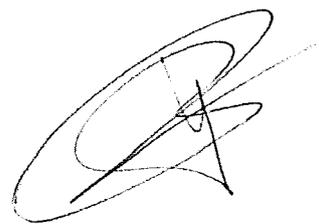
CREANCES A UN AN AU PLUS : 1.905 K€ (1.974 K€ en 2017)

Les créances douteuses ont été provisionnées.

VALEURS DISPONIBLES : 357 K€ (597 K€ en 2017)

COMPTES DE REGULARISATION : 73 K€ (62 K€ en 2017)

Revenus acquis et charges à reporter sur l'année suivante.



PASSIF : 2.375 €

CAPITAL : 500 K€ (500 K€ en 2017)

Le capital a été augmenté de 11 419 K€ le 25 octobre 2013, par apport en nature de la dette de Corelio Connect Noord. Il a ensuite augmenté par apport en numéraire de 5 000 K€ le 19 décembre, et a été réduit de 35 829 K€ à la même date, par absorption des pertes constatées.

RESERVES : 74 K€ (74 K€ en 2017)

PERTE REPORTEE : -7.903 K€ (-5.675 K€ en 2017)

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES : 389 K€ (435K€ en 2017)

Les provisions pour risques et charges correspondent à des prévisions, des préavis suite aux restructurations, et des litiges (tiers et personnel).

DETTES A UN AN AU PLUS : 9.251 K€ (7 347 K€ en 2017)

- Dettes commerciales : 949 K€
- Dettes fiscales, salariales et sociales et autre : 923 K€
- Autres dettes (avance Editions de l'Avenir) : 3.000 K€
- Autres dettes (avance Nethys) : 4 200K€
- Autres dettes (ristournes agences) : 178 K€

COMPTES DE REGULARISATION : 65K€ (4 K€ en 2017)

Charges à imputer et produits à reporter.



COMPTE DE RESULTATS

VENTES ET PRESTATIONS : 9.763 K€ (10.081 K€ en 2017)

Les ventes et prestations sont en diminution importante en 2018. Marché publicitaire très compliqué.

COUT DES VENTES ET PRESTATIONS : 12.067 K€ (11.725 K€ en 2017)

Toutes les charges ont subi une baisse sensible. Les charges d'exploitation non récurrentes sont reprises dans le coût des ventes et prestations. En 2018, les charges intègrent la refacturation du personnel de régie sur le payroll des EDA (1 663K€) et la contrepartie est la commission de régie facturée par LAA à EDA. Elle est intégrée au niveau des ventes et prestations.

RESULTAT D'EXPLOITATION : -2.304 K€ (-1.644 K€ en 2017)

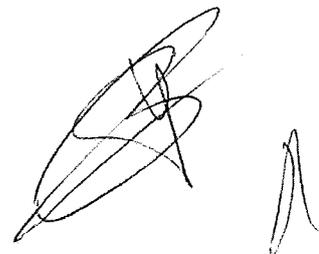
RESULTAT FINANCIER : 76 K€ (+112 K€ en 2017)

Il s'agit principalement de l'escompte obtenu grâce au paiement anticipé de certaines factures.

LE RESULTAT DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS : -2.228 K€ (-1.532 K€ en 2017)

IMPOTS SUR LE RÉSULTAT : -0 K€ (-7 K€ en 2017)

RESULTAT NET: -2.228 K€ (-1.539 K€ en 2017)



POINTS SPECIFIQUES

Article 96, 6° (Code des sociétés)

Malgré l'existence d'une perte reportée dans le bilan, le Conseil d'administration a décidé d'appliquer les règles comptables de continuité. Cette décision est justifiée (1) par la réduction des frais variables et des frais fixes suite à l'adaptation du portefeuille d'édition et du nombre de parutions, (2) par un possible abandon de la créance de 7 200 000 euros détenue par le groupe Nethys sur l'Avenir Advertising si la société ne parvient pas à limiter ses pertes et à renouer avec une croissance (3) par l'élargissement des missions de la force de vente commerciale locale.

Articles 633 et 634 (Code des sociétés)

La réduction de l'actif net à un montant inférieur à la moitié du capital social oblige la tenue d'une assemblée générale extraordinaire. Celle-ci va délibérer sur la dissolution ou la poursuite des activités.

Le conseil d'administration justifie les propositions de poursuite dans un rapport spéciale et a demandé au management de l'entreprise un complément d'analyse stratégique afin de réduire de façon complémentaire le déficit structurel de l'entreprise. Le conseil d'administration soumettra avant le 15 mai ses recommandations à l'Assemblée Générale.



AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2018

Nous soumettrons à votre approbation la proposition d'affectation suivante :

(En euro)

<u>RESULTAT DE L'EXERCICE 2018</u>	-2.228.330,42
<u>RESULTAT REPORTE DES EXERCICES PRECEDENTS</u>	-5.675.144,78
<u>RESULTAT A AFFECTER</u>	-7.903.475,20
<u>RESULTAT A REPORTER</u>	-7.903.475,20

MANDATS STATUTAIRES

Après avoir entendu le présent rapport de gestion, ainsi que le rapport des Commissaires, nous vous prions de bien vouloir statuer sur les comptes et sur la proposition d'affectation du résultat qui vous sont soumis par le Conseil d'Administration.

Vous aurez ensuite, conformément aux code des sociétés, à vous prononcer, par vote spécial, sur la décharge à donner aux Administrateurs et au Commissaire de l'exécution de leur mandat pour l'exercice 2018.

Le mandat du commissaire-réviseur vient à échéance au terme de la prochaine assemblée. Il vous est proposé de renouveler le mandat de la srl PricewaterhouseCoopers (PWC), représentée par Mme Isabelle Rasmont, pour une durée de 3 ans (2019-2022). Ce mandat arrivera donc à échéance avec l'Assemblée Générale de 2023 statuant sur les comptes clôturés au 31/12/2022.

La rémunération du mandat de réviseur est à discuter.

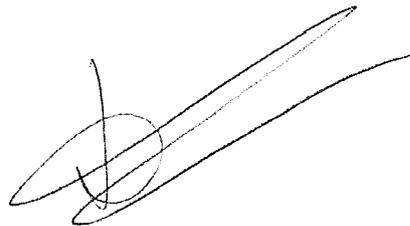
La procédure relative à l'art. 523 du Code des Sociétés concernant les intérêts opposés n'est pas d'application.

Durant l'exercice 2018, la société n'a pas racheté d'actions propres.

Nous tenons à remercier le personnel de la société pour sa contribution active dans un contexte particulièrement compliqué.

Bouge, le 3 avril 2019

Le Conseil d'Administration,





Sint-Stevens-Woluwe, le 7 mai 2019

Aux Actionnaires de
L'Avenir Advertising SA
Bouge

RAPPORT DU COMMISSAIRE SUR LES COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2018

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de L'Avenir Advertising SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du Commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que Commissaire par l'Assemblée générale du 20 mai 2016, conformément à la proposition du Conseil d'administration. Notre mandat de Commissaire viendra à échéance à la date de l'Assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2018. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de L'Avenir Advertising SA durant trois exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 2.374.583,61 et d'un compte de résultats qui se solde par une perte de l'exercice de EUR 2.228.330,42.

A notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2018, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit rendues applicables par l'IAASB aux exercices clos à partir du 31 décembre 2018 non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités du Commissaire relatives à l'audit des comptes annuels* » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

PwC Bedrijfsrevisoren cvba - PwC Reviseurs d'Entreprises scrl - Financial Assurance Services
Maatschappelijke zetel/Siège social: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe
T: +32 (0)2 710 4211, F: +32 (0)2 710 4299, www.pwc.com
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /
BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au Conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une solution alternative réaliste.

Responsabilités du Commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier.

- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au Conseil d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des statuts de la Société.

Responsabilités du Commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (révisée en 2018) aux Normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 95 et 96 du Code des sociétés.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque Nationale de Belgique conformément à l'article 100, § 1^{er}, 6°/2 du Code des sociétés, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre mission.

Mention relative à l'indépendance

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'Assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.

Le Commissaire
PwC Réviseurs d'Entreprises scrl
Représentée par



Isabelle Rasmont
Réviseur d'Entreprises

N°	BE 0448.890.066	C 10
----	-----------------	------

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

Etat des personnes occupées

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	49,1	28,2	20,9
Temps partiel	1002	7,4		7,4
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	54,8	28,2	26,6
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	72.972	42.801	30.171
Temps partiel	1012	8.419		8.419
Total	1013	81.391	42.801	38.590
Frais de personnel				
Temps plein	1021	2.698.318	1.600.829	1.097.489
Temps partiel	1022	227.934		227.934
Total	1023	2.926.252	1.600.829	1.325.423
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	69.967	37.430	32.537

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	60,9	29,9	31
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	94.522	46.100	48.422
Frais de personnel	1023	3.310.722	1.705.953	1.604.768
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	81.484	40.801	40.684

N°	BE 0448.890.066	C 10
----	-----------------	------

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)

A la date de clôture de l'exercice	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs	105	47	7	52,3
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	46	7	51,3
Contrat à durée déterminée	111	1		1
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	28		28
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	11		11
de niveau supérieur non universitaire	1202	15		15
de niveau universitaire	1203	2		2
Femmes	121	19	7	24,3
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	9		9
de niveau supérieur non universitaire	1212	5	7	10,3
de niveau universitaire	1213	5		5
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	47	7	52,3
Ouvriers	132			
Autres	133			

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150		
Nombre d'heures effectivement prestées	151		
Frais pour l'entreprise	152		

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

Entrées

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	2		2
210	1		1
211	1		1
212			
213			

Sorties

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	7		7
310	6		6
311	1		1
312			
313			
340	1		1
341			
342	2		2
343	4		4
350			

Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	5	5811	2
Nombre d'heures de formation suivies	5802	76	5812	20
Coût net pour l'entreprise	5803	5.765	5813	3.165
dont coût brut directement lié aux formations	58031	2.825	58131	762
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	2.960	58132	2.451
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	20	58133	48
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	2	5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822	8	5832	
Coût net pour l'entreprise	5823	441	5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

**L'AVENIR ADVERTISING
Société Anonyme**

**Route de Hannut 38
5004 Bouge**

TVA BE 0448.890.066

RAPPORT DE REMUNERATION

EXERCICE COMPTABLE DU 01/01/2018 AU 31/12/2018

Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 100, 6° /3 du Code des Sociétés, nous avons l'honneur de vous faire, par la présente, un rapport de rémunération donnant un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du conseil d'administration, par la société ou une société qui fait partie du périmètre de consolidation de cette société.

Nous vous informons qu'aucune rémunération ni avantage n'a été attribué aux administrateurs de L'AVENIR ADVERTISING pour l'exercice social 2018.

