| 40   | 06/08/2019    | BE 0403.513.367 | 49 | EUR |             |       | _ |
|------|---------------|-----------------|----|-----|-------------|-------|---|
| NAT. | Date du dépôt | N°              | P. | D.  | 19444.00566 | C 1.1 |   |

# COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

#### DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

Dénomination: **GROUPE VLAN**Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue Royale N°: 100 Boîte:

Code postal: 1000 Commune: Bruxelles-Ville

Pays Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise BE 0403.513.367

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

06-11-2013

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du

generale du

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

Exercice précédent du

01-01-2018

au

au

09-07-2019

31-12-2018

31-12-2017

01-01-2017

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

 $C\ 6.1,\ C\ 6.2.1,\ C\ 6.2.2,\ C\ 6.2.5,\ C\ 6.4.2,\ C\ 6.5.2,\ C\ 6.6,\ C\ 6.7.2,\ C\ 6.17,\ C\ 6.18.2,\ C\ 9,\ C\ 11,\ C\ 12,\ C\ 13,\ C\ 14,\ C\ 15,\ C\ 16$ 

N° BE 0403.513.367 C 2.1

# LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

#### LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

#### **MALRAIN** Eric

Avenue du Vieux Moustier 26 1640 Rhode-Saint-Genèse

**BELGIQUE** 

Administrateur Début de mandat: 25-06-2018 Fin de mandat: 28-06-2021

#### VAN DER BIEST Pascal

Steenberg 19 9401 Pollare **BELGIQUE** 

Administrateur délégué Début de mandat: 25-06-2018 Fin de mandat: 28-06-2021

#### **AUXILIAIRE ROSSEL SA**

BE 0403.538.014 Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville **BELGIQUE** 

Début de mandat: 25-06-2018 Fin de mandat: 28-06-2021 Président du Conseil d'Administration

Représenté directement ou indirectement par:

#### **HURBAIN** Patrick

Rue du Fosty 59 1470 Baisy-Thy **BELGIQUE** 

#### **ROSSEL HURBAIN SA**

BE 0403.537.915 Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville **BELGIQUE** 

Début de mandat: 25-06-2018 Fin de mandat: 28-06-2021 Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

#### **MARCHANT** Bernard

Avenue de L'Espinette Centrale 23

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 2.1 |  |
|----|-----------------|--|-------|--|
|----|-----------------|--|-------|--|

1640 Rhode-Saint-Genèse BELGIQUE

#### PARTICIPATIONS ROSSEL HURBAIN SA

BE 0403.538.113 Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE

Début de mandat: 25-06-2018 Fin de mandat: 28-06-2021 Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**HURBAIN** Nathalie

Rue du colonel Montegnie 56 1332 Genval BELGIQUE

## KPMG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SCRL (B00001)

BE 0419.122.548 Luchtaven Brussel Nationaal 1/K 1930 Zaventem BELGIQUE

Début de mandat: 25-06-2018 Fin de mandat: 28-06-2021 Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

ROUSSELLE Dominic (A01217) Réviseur d'entreprise Luchtaven Brussel Nationaal 1/K 1930 Zaventem BELGIQUE

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 2.2 |
|----|-----------------|--|-------|
|----|-----------------|--|-------|

#### DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 3.1 |
|----|-----------------|--|-------|
|----|-----------------|--|-------|

# **COMPTES ANNUELS**

# **BILAN APRÈS RÉPARTITION**

|  | Ann.      | Codes | Exercice          | Exercice précédent |
|--|-----------|-------|-------------------|--------------------|
| ACTIF  |           |       |                   |                    |
| FRAIS D'ÉTABLISSEMENT                            | 6.1       | 20    |                   |                    |
| ACTIFS IMMOBILISÉS                               |           | 21/28 | 14.975.958        | <u> 19.042.867</u> |
| Immobilisations incorporelles                    | 6.2       | 21    | 7.011.077         | 10.394.394         |
| Immobilisations corporelles                      | 6.3       | 22/27 | 1.308.670         | 1.401.961          |
| Terrains et constructions                        |           | 22    | 612.046           | 730.603            |
| Installations, machines et outillage             |           | 23    | 387.955           | 293.079            |
| Mobilier et matériel roulant                     |           | 24    | 149.166           | 202.851            |
| Location-financement et droits similaires        |           | 25    | 1.354             | 4.835              |
| Autres immobilisations corporelles               |           | 26    | 121.980           | 141.181            |
| Immobilisations en cours et acomptes versés      |           | 27    | 36.170            | 29.413             |
| Immobilisations financières                      | 6.4/6.5.1 | 28    | 6.656.210         | 7.246.512          |
| Entreprises liées                                | 6.15      | 280/1 | 6.631.479         | 7.223.746          |
| Participations                                   |           | 280   | 4.428.412         | 5.042.879          |
| Créances   |           | 281   | 2.203.067         | 2.180.867          |
| Entreprises avec lesquelles il existe un lien de |           |       |                   |                    |
| participation                                    | 6.15      | 282/3 |                   |                    |
| Participations                                   |           | 282   |                   |                    |
| Créances   |           | 283   |                   |                    |
| Autres immobilisations financières               |           | 284/8 | 24.731            | 22.765             |
| Actions et parts                                 |           | 284   | 700               | 700                |
| Créances et cautionnements en numéraire          |           | 285/8 | 24.031            | 22.065             |
| ACTIFS CIRCULANTS                                |           | 29/58 | <u>27.408.127</u> | <u>34.956.908</u>  |
| Créances à plus d'un an                          |           | 29    |                   |                    |
| Créances commerciales                            |           | 290   |                   |                    |
| Autres créances                                  |           | 291   |                   |                    |
| Stocks et commandes en cours d'exécution         |           | 3     | 556.215           | 835.271            |
| Stocks   |           | 30/36 | 556.215           | 835.271            |
| Approvisionnements                               |           | 30/31 |                   |                    |
| En-cours de fabrication                          |           | 32    |                   |                    |
| Produits finis                                   |           | 33    |                   |                    |
| Marchandises                                     |           | 34    |                   |                    |
| Immeubles destinés à la vente                    |           | 35    | 556.215           | 835.271            |
| Acomptes versés                                  |           | 36    |                   |                    |
| Commandes en cours d'exécution                   |           | 37    |                   |                    |
| Créances à un an au plus                         |           | 40/41 | 26.691.478        | 33.958.064         |
| Créances commerciales                            |           | 40    | 9.600.652         | 18.521.947         |
| Autres créances                                  |           | 41    | 17.090.826        | 15.436.117         |
| Placements de trésorerie                         | 6.5.1/6.6 | 50/53 |                   |                    |
| Actions propres                                  |           | 50    |                   |                    |
| Autres placements                                |           | 51/53 |                   |                    |
| Valeurs disponibles                              |           | 54/58 | 127.307           | 145.714            |
| Comptes de régularisation                        | 6.6       | 490/1 | 33.127            | 17.859             |
| TOTAL DE L'ACTIF                                 |           | 20/58 | 42.384.085        | 53.999.775         |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 3.2 |
|----|-----------------|--|-------|
|----|-----------------|--|-------|

|   | Ann.  | Codes | Exercice          | Exercice précédent |
|---|-------|-------|-------------------|--------------------|
| PASSIF  |       |       |                   |                    |
| CAPITAUX PROPRES                                    |       | 10/15 | 13.606.961        | 21.814.209         |
| Capital   | 6.7.1 | 10    | 62.000            | 62.000             |
| Capital souscrit                                    | •     | 100   | 62.000            | 62.000             |
| Capital non appelé                                  |       | 101   |                   |                    |
| Primes d'émission                                   |       | 11    |                   |                    |
| Plus-values de réévaluation                         |       | 12    |                   |                    |
| Réserves  |       | 13    | 25.808.636        | 25.808.636         |
| Réserve légale                                      |       | 130   | 6.200             | 6.200              |
| Réserves indisponibles                              |       | 131   | i                 |                    |
| Pour actions propres                                |       | 1310  |                   |                    |
| Autres  |       | 1311  |                   |                    |
| Réserves immunisées                                 |       | 132   |                   |                    |
| Réserves disponibles                                |       | 133   | 25.802.436        | 25.802.436         |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)                 |       | 14    | -12.263.675       | -4.056.427         |
| Subsides en capital                                 |       | 15    |                   |                    |
| Avance aux associés sur répartition de l'actif net  |       | 19    |                   |                    |
| PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS                       |       | 16    | <u>591.401</u>    | <u>556.994</u>     |
| Provisions pour risques et charges                  |       | 160/5 | 591.401           | 556.994            |
| Pensions et obligations similaires                  |       | 160   | 23.966            | 28.097             |
| Charges fiscales                                    |       | 161   | 225.304           | 205.861            |
| Grosses réparations et gros entretien               |       | 162   |                   |                    |
| Obligations environnementales                       |       | 163   |                   |                    |
| Autres risques et charges                           | 6.8   | 164/5 | 342.132           | 323.036            |
| Impôts différés                                     |       | 168   |                   |                    |
| DETTES  |       | 17/49 | <u>28.185.723</u> | <u>31.628.573</u>  |
| Dettes à plus d'un an                               | 6.9   | 17    |                   |                    |
| Dettes financières                                  |       | 170/4 |                   |                    |
| Emprunts subordonnés                                |       | 170   |                   |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés               |       | 171   |                   |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées |       | 172   |                   |                    |
| Etablissements de crédit                            |       | 173   |                   |                    |
| Autres emprunts                                     |       | 174   |                   |                    |
| Dettes commerciales                                 |       | 175   |                   |                    |
| Fournisseurs  |       | 1750  |                   |                    |
| Effets à payer                                      |       | 1751  |                   |                    |
| Acomptes reçus sur commandes                        |       | 176   |                   |                    |
| Autres dettes                                       |       | 178/9 |                   |                    |
| Dettes à un an au plus                              | 6.9   | 42/48 | 28.141.990        | 31.620.604         |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année          |       | 42    |                   | 151.519            |
| Dettes financières                                  |       | 43    |                   |                    |
| Etablissements de crédit                            |       | 430/8 |                   |                    |
| Autres emprunts                                     |       | 439   |                   |                    |
| Dettes commerciales                                 |       | 44    | 5.078.560         | 6.855.274          |
| Fournisseurs  |       | 440/4 | 5.078.560         | 6.855.274          |
| Effets à payer                                      |       | 441   |                   |                    |
| Acomptes reçus sur commandes                        |       | 46    |                   |                    |
| Dettes fiscales, salariales et sociales             | 6.9   | 45    | 1.585.155         | 2.963.716          |
| Impôts  |       | 450/3 | 447.465           | 1.105.373          |
| Rémunérations et charges sociales                   |       | 454/9 | 1.137.690         | 1.858.343          |
| Autres dettes                                       |       | 47/48 | 21.478.275        | 21.650.095         |
| Comptes de régularisation                           | 6.9   | 492/3 | 43.733            | 7.968              |
| TOTAL DU PASSIF                                     |       | 10/49 | 42.384.085        | 53.999.775         |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 4 |
|----|-----------------|--|-----|
|----|-----------------|--|-----|

# **COMPTE DE RÉSULTATS**

|  | Ann.                | Codes     | Exercice                  | Exercice précédent |
|--|---------------------|-----------|---------------------------|--------------------|
| Ventes et prestations  |                     | 70/76A    | 34.391.026                | 47.533.397         |
| Chiffre d'affaires   | 6.10                | 70        | 31.872.865                | 38.555.294         |
| En-cours de fabrication, produits finis et command                         |                     |           | į                         |                    |
| en cours d'exécution: augmentation (réduction) (                           | +)/(-)              | 71        |                           |                    |
| Production immobilisée   |                     | 72        |                           |                    |
| Autres produits d'exploitation   | 6.10                | 74        | 2.518.161                 | 2.870.676          |
| Produits d'exploitation non récurrents                                     | 6.12                | 76A       |                           | 6.107.426          |
| Coût des ventes et des prestations   |                     | 60/66A    | 42.118.233                | 45.851.361         |
| Approvisionnements et marchandises   |                     | 60        | 14.620.422                | 16.187.510         |
| Achats   |                     | 600/8     | 14.341.366                | 15.322.625         |
| Stocks: réduction (augmentation) (   | (+)/(-)             | 609       | 279.055                   | 864.885            |
| Services et biens divers   |                     | 61        | 11.900.730                | 11.615.347         |
| Rémunérations, charges sociales et pensions (                              | (+)/(-) 6.10        | 62        | 9.812.002                 | 12.058.034         |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais                           |                     |           |                           |                    |
| d'établissement, sur immobilisations incorporelles                         | et                  |           |                           |                    |
| corporelles  |                     | 630       | 3.762.573                 | 4.125.118          |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes                             |                     |           |                           |                    |
| en cours d'exécution et sur créances commerciale                           |                     |           | 405 400                   | 400.000            |
|  | (+)/(-) 6.10        | 631/4     | 195.406                   | -133.929           |
| Provisions pour risques et charges: dotations                              | (.)// ) 0.40        | 005/0     | 45.242                    | 25.254             |
|  | (+)/(-) 6.10        | 635/8     | 15.312                    | -35.354            |
| Autres charges d'exploitation  | 6.10                | 640/8     | 1.296.755                 | 1.556.479          |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de<br>de restructuration |                     |           |                           |                    |
|  | (-)                 | 649       | 545.022                   | 479 455            |
| Charges d'exploitation non récurrentes                                     | 6.12                | 66A       | 515.033                   | 478.155            |
| Bénéfice (Perte) d'exploitation ( Produits financiers                      | (+)/(-)             | 9901      | -7.727.206                | 1.682.036          |
| Produits financiers  Produits financiers récurrents                        |                     | 75/76B    | <b>327.180</b><br>313.180 | 504.046            |
|  |                     | 75        |                           | 184.668            |
| Produits des immobilisations financières Produits des actifs circulants    |                     | 750       | 160.557<br>6.825          | 160.147<br>11.318  |
|  | C 44                | 751       | 145.799                   | 13.203             |
| Autres produits financiers Produits financiers non récurrents              | 6.11                | 752/9     | 143.799                   | 319.378            |
| Charges financières  | 6.12                | 76B       | 788.742                   | 699.849            |
| •  | C 44                | 65/66B    | 110.225                   | 108.316            |
| Charges financières récurrentes Charges des dettes                         | 6.11                | 65<br>650 | 75.998                    | 16.842             |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autre                           |                     | 650       | 75.996                    | 10.042             |
| que stocks, commandes en cours et créances                                 | 5                   |           |                           |                    |
|  | (+)/(-)             | 651       |                           |                    |
| Autres charges financières   | (-)/()              | 652/9     | 34.227                    | 91.474             |
| Charges financières non récurrentes  | 6.12                | 66B       | 678.517                   | 591.533            |
|  | (+)/(-)             | 9903      | -8.188.768                | 1.486.233          |
| Prélèvements sur les impôts différés                                       | . , , ( )           | 780       | 51.15511.55               |                    |
| Transfert aux impôts différés  |                     | 680       |                           |                    |
|  | <b>(+)/(-)</b> 6.13 | 67/77     | 18.480                    | 18.031             |
| Impôts   | 0.10                | 670/3     | 18.480                    | 18.055             |
| Régularisations d'impôts et reprises de provisions                         |                     | 070/0     | 10.100                    | 10.000             |
| fiscales   |                     | 77        |                           | 24                 |
|  | (+)/(-)             | 9904      | -8.207.248                | 1.468.203          |
| Prélèvements sur les réserves immunisées                                   |                     | 789       |                           |                    |
| Transfert aux réserves immunisées  |                     | 689       |                           |                    |
|  | (+)/(-)             | 9905      | -8.207.248                | 1.468.203          |
| 25 (i orto) do i oxoroloc a allecter                                       |                     | 0000      | 3.23.1240                 | 11-701200          |

| N° BE 0403.513.367 C 5 |
|------------------------|
|------------------------|

# **AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

|   |         | Codes | Exercice    | Exercice précédent |
|---|---------|-------|-------------|--------------------|
| Bénéfice (Perte) à affecter                         | (+)/(-) | 9906  | -12.263.675 | -4.056.427         |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter           | (+)/(-) | 9905  | -8.207.248  | 1.468.203          |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent | (+)/(-) | 14P   | -4.056.427  | -5.524.630         |
| Prélèvements sur les capitaux propres               |         | 791/2 |             |                    |
| sur le capital et les primes d'émission             |         | 791   |             |                    |
| sur les réserves                                    |         | 792   |             |                    |
| Affectations aux capitaux propres                   |         | 691/2 |             |                    |
| au capital et aux primes d'émission                 |         | 691   | İ           |                    |
| à la réserve légale                                 |         | 6920  | İ           |                    |
| aux autres réserves                                 |         | 6921  |             |                    |
| Bénéfice (Perte) à reporter                         | (+)/(-) | 14    | -12.263.675 | -4.056.427         |
| Intervention d'associés dans la perte               |         | 794   |             |                    |
| Bénéfice à distribuer                               |         | 694/7 |             |                    |
| Rémunération du capital                             |         | 694   | İ           |                    |
| Administrateurs ou gérants                          |         | 695   | İ           |                    |
| Employés  |         | 696   |             |                    |
| Autres allocataires                                 |         | 697   |             |                    |

| N° BE 0403.513.367 C 6.2.3 |
|----------------------------|
|----------------------------|

#### **ANNEXE**

# ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

|  | Codes | Exercice       | Exercice précédent |
|--|-------|----------------|--------------------|
| CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES |       |                |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                                | 8052P | XXXXXXXXX      | 2.656.344          |
| Mutations de l'exercice  |       |                |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée                          | 8022  |                |                    |
| Cessions et désaffectations  | 8032  |                |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                              | 8042  | 19.463         |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                                | 8052  | 2.675.806      |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice              |       | XXXXXXXXX      | 2.452.558          |
| Mutations de l'exercice  |       |                |                    |
| Actés  | 8072  | 62.669         |                    |
| Repris   | 8082  |                |                    |
| Acquis de tiers  | 8092  |                |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations                          | 8102  |                |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                              | 8112  |                |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice              |       | 2.515.226      |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE                              | 211   | <u>160.580</u> |                    |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.2.4 |
|----|-----------------|--|---------|
|----|-----------------|--|---------|

|   | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| GOODWILL  |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8053P | XXXXXXXXX        | 20.693.208         |
| Mutations de l'exercice                                       |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée             | 8023  |                  |                    |
| Cessions et désaffectations                                   | 8033  |                  |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                 | 8043  |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8053  | 20.693.208       |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice |       | XXXXXXXXX        | 10.502.600         |
| Mutations de l'exercice                                       |       |                  |                    |
| Actés   | 8073  | 3.340.111        |                    |
| Repris  | 8083  |                  |                    |
| Acquis de tiers   | 8093  |                  |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations             | 8103  |                  |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                 | 8113  |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8123  | 13.842.711       |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE                 | 212   | <u>6.850.497</u> |                    |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.3.1 |
|----|-----------------|--|---------|
|----|-----------------|--|---------|

#### **ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

|  | [       | Codes | Exercice       | Exercice précédent |
|--|---------|-------|----------------|--------------------|
| TERRAINS ET CONSTRUCTIONS                                    | Ī       |       |                |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                  | Ī       | 8191P | XXXXXXXXX      | 3.770.055          |
| Mutations de l'exercice                                      |         |       |                |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée            |         | 8161  | 26.480         |                    |
| Cessions et désaffectations                                  | Ī       | 8171  |                |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre                        | (+)/(-) | 8181  |                |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                  | Ī       | 8191  | 3.796.535      |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                           |         | 8251P | XXXXXXXXX      |                    |
| Mutations de l'exercice                                      |         |       |                |                    |
| Actées   |         | 8211  |                |                    |
| Acquises de tiers  |         | 8221  |                |                    |
| Annulées   |         | 8231  |                |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre                       | (+)/(-) | 8241  |                |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                           |         | 8251  |                |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercic | e       | 8321P | XXXXXXXXX      | 3.039.452          |
| Mutations de l'exercice                                      | Ī       |       |                |                    |
| Actés  | Ī       | 8271  | 145.037        |                    |
| Repris   |         | 8281  |                |                    |
| Acquis de tiers  |         | 8291  |                |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations            |         | 8301  |                |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre                        | (+)/(-) | 8311  |                |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercic | e       | 8321  | 3.184.489      |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCI                  | CE      | 22    | <u>612.046</u> |                    |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.3.2 |
|----|-----------------|--|---------|
|----|-----------------|--|---------|

|   | Codes    | Exercice       | Exercice précédent |
|---|----------|----------------|--------------------|
| INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE                          |          |                |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8192P    | XXXXXXXXX      | 1.127.816          |
| Mutations de l'exercice                                       |          |                |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée             | 8162     | 177.810        |                    |
| Cessions et désaffectations                                   | 8172     | 158            |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/                    | (-) 8182 | 9.950          |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8192     | 1.315.418      |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8252P    | XXXXXXXXX      |                    |
| Mutations de l'exercice                                       |          |                |                    |
| Actées  | 8212     |                |                    |
| Acquises de tiers   | 8222     |                |                    |
| Annulées  | 8232     |                |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/                   | (-) 8242 |                |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8252     |                |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8322P    | XXXXXXXXX      | 834.737            |
| Mutations de l'exercice                                       |          |                |                    |
| Actés   | 8272     | 92.884         |                    |
| Repris  | 8282     |                |                    |
| Acquis de tiers   | 8292     |                |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations             | 8302     | 158            |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/                    | (-) 8312 |                |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8322     | 927.463        |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE                 | 23       | <u>387.955</u> |                    |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.3.3 |
|----|-----------------|--|---------|
|----|-----------------|--|---------|

|   | Codes        | Exercice       | Exercice précédent |
|---|--------------|----------------|--------------------|
| MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT                                  |              |                |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8193P        | XXXXXXXXX      | 1.150.929          |
| Mutations de l'exercice                                       |              |                |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée             | 8163         | 52.994         |                    |
| Cessions et désaffectations                                   | 8173         | 36.230         |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+                      | )/(-) 8183   |                |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8193         | 1.167.693      |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8253P        | XXXXXXXXX      |                    |
| Mutations de l'exercice                                       |              |                |                    |
| Actées  | 8213         |                |                    |
| Acquises de tiers   | 8223         |                |                    |
| Annulées  | 8233         |                |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+                     | )/(-) 8243   |                |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8253         |                |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8323P        | XXXXXXXXX      | 948.079            |
| Mutations de l'exercice                                       |              |                |                    |
| Actés   | 8273         | 99.191         |                    |
| Repris  | 8283         |                |                    |
| Acquis de tiers   | 8293         |                |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations             | 8303         | 28.742         |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+                      | )/(-)   8313 |                |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8323         | 1.018.527      |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE                 | 24           | <u>149.166</u> | J                  |

| N° BE 0403.513.367 C 6.3.4 |
|----------------------------|
|----------------------------|

|   | Codes | Exercice     | Exercice précédent |
|---|-------|--------------|--------------------|
| LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES                     |       |              |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8194P | xxxxxxxxxx   | 53.472             |
| Mutations de l'exercice                                       |       |              |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée             | 8164  |              |                    |
| Cessions et désaffectations                                   | 8174  | 26.691       |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)                 | 8184  |              |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8194  | 26.782       |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8254P | XXXXXXXXX    |                    |
| Mutations de l'exercice                                       |       |              |                    |
| Actées  | 8214  |              |                    |
| Acquises de tiers   | 8224  |              |                    |
| Annulées  | 8234  |              |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)                | 8244  |              |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8254  |              |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8324P | XXXXXXXXX    | 48.637             |
| Mutations de l'exercice                                       |       |              |                    |
| Actés   | 8274  | 3.481        |                    |
| Repris  | 8284  |              |                    |
| Acquis de tiers   | 8294  |              |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations             | 8304  | 26.691       |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)                 | 8314  |              |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8324  | 25.427       |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE                 | 25    | <u>1.354</u> |                    |
| DONT  |       |              |                    |
| Terrains et constructions                                     | 250   |              |                    |
| Installations, machines et outillage                          | 251   |              |                    |
| Mobilier et matériel roulant                                  | 252   | 1.354        |                    |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.3.5 |
|----|-----------------|--|---------|
|----|-----------------|--|---------|

|   | Codes      | Exercice  | Exercice précédent |
|---|------------|-----------|--------------------|
| AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES                            |            |           |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8195F      | XXXXXXXXX | 1.047.639          |
| Mutations de l'exercice                                       |            |           |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée             | 8165       |           |                    |
| Cessions et désaffectations                                   | 8175       |           |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)                     | )/(-) 8185 |           |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8195       | 1.047.639 |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8255F      | XXXXXXXXX |                    |
| Mutations de l'exercice                                       |            |           |                    |
| Actées  | 8215       |           |                    |
| Acquises de tiers   | 8225       |           |                    |
| Annulées  | 8235       |           |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)                    | )/(-) 8245 |           |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8255       |           |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8325F      | XXXXXXXXX | 906.458            |
| Mutations de l'exercice                                       |            |           |                    |
| Actés   | 8275       | 19.200    |                    |
| Repris  | 8285       |           |                    |
| Acquis de tiers   | 8295       |           |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations             | 8305       |           |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)                     | )/(-) 8315 |           |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8325       | 925.658   |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE                 | 26         | 121.980   | J                  |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.3.6 |  |
|----|-----------------|--|---------|--|
|----|-----------------|--|---------|--|

|   | Codes  | Exercice      | Exercice précédent |
|---|--------|---------------|--------------------|
| IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS                   |        |               |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8196P  | XXXXXXXXX     | 29.413             |
| Mutations de l'exercice                                       |        |               |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée             | 8166   | 36.170        |                    |
| Cessions et désaffectations                                   | 8176   |               |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-                  | ) 8186 | -29.412       |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice                   | 8196   | 36.170        |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8256P  | XXXXXXXXX     |                    |
| Mutations de l'exercice                                       |        |               |                    |
| Actées  | 8216   |               |                    |
| Acquises de tiers   | 8226   |               |                    |
| Annulées  | 8236   |               |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-                 | ) 8246 |               |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice                            | 8256   |               |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8326P  | XXXXXXXXX     |                    |
| Mutations de l'exercice                                       |        |               |                    |
| Actés   | 8276   |               |                    |
| Repris  | 8286   |               |                    |
| Acquis de tiers   | 8296   |               |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations             | 8306   |               |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-                  | 8316   |               |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8326   |               |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE                 | 27     | <u>36.170</u> |                    |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.4.1 |
|----|-----------------|--|---------|
|----|-----------------|--|---------|

#### **ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

|  | Code                           | es Exercice   | Exercice précédent |
|--|--------------------------------|---------------|--------------------|
| ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET | 550                            | 2.010100      | Zacasa procedent   |
| PARTS  |                                |               |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice    | 839                            | 1P XXXXXXXXXX | 13.548.262         |
| Mutations de l'exercice                        |                                |               |                    |
| Acquisitions                                   | 836                            | 50.050        |                    |
| Cessions et retraits                           | 837                            |               |                    |
|  | -)/(-) 838                     | •             |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice    | 839                            |               |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice             | 845                            |               |                    |
| Mutations de l'exercice                        |                                |               |                    |
| Actées   | 841                            | 1             |                    |
| Acquises de tiers                              | 842                            | 1             |                    |
| Annulées                                       | 843                            | 1             |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+      | -)/(-) 844 <sup>-</sup>        | 1             |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice             | 845                            | 1             |                    |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice    | 852 <sup>2</sup>               | IP XXXXXXXXXX | 8.505.383          |
| Mutations de l'exercice                        |                                |               |                    |
| Actées   | 847 <sup>2</sup>               | 678.517       |                    |
| Reprises                                       | 848                            | 1 14.000      |                    |
| Acquises de tiers                              | 849                            | 1             |                    |
| Annulées à la suite de cessions et retraits    | 850 <sup>2</sup>               | 1             |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+      | -)/(-) 851 <sup>-</sup>        | 1             |                    |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice    | 852                            | 9.169.900     |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice    | 855 <sup>2</sup>               | 1P XXXXXXXXXX |                    |
| Mutations de l'exercice (+                     | <b>-)/(-)</b> 854 <sup>-</sup> | 1             |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice    | 855                            | 1             |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE  | 280                            | 4.428.412     |                    |
| ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES                   |                                |               |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE  | 2811                           | ⇒ XXXXXXXXX   | 2.180.867          |
| Mutations de l'exercice                        | -5                             |               |                    |
| Additions                                      | 858                            | 1 22.200      |                    |
| Remboursements                                 | 859 <sup>2</sup>               |               |                    |
| Réductions de valeur actées                    | 860                            |               |                    |
| Réductions de valeur reprises                  | 861                            | 1             |                    |
| •  | -)/(-) 862 <sup>-</sup>        | 1             |                    |
| <del>-</del>                                   | -)/(-) 863 <sup>-</sup>        | 1             |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE  |                                | 2.203.067     |                    |
| RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES A   | AU                             |               |                    |
| TERME DE L'EXERCICE                            | 865                            | 1             |                    |
|  |                                | <del></del>   | _                  |

N° BE 0403.513.367 C 6.4.3

|   | Cod                   | des  | Exercice      | Exercice précédent |
|---|-----------------------|------|---------------|--------------------|
| AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET |                       |      |               |                    |
| PARTS   |                       |      |               |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice     | 839                   | 93P  | XXXXXXXXX     | 700                |
| Mutations de l'exercice                         |                       |      |               |                    |
| Acquisitions                                    | 836                   | 63   |               |                    |
| Cessions et retraits                            | 837                   | 73   |               |                    |
|   | )/(-)   838           | 33   |               |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice     | 839                   | 93   | 700           |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice              | 84                    | 53P  | XXXXXXXXX     |                    |
| Mutations de l'exercice                         |                       |      |               |                    |
| Actées  | 84                    | 13   |               |                    |
| Acquises de tiers                               | 842                   | 23   |               |                    |
| Annulées  | 843                   | 33   |               |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)      | )/(-) 844             | 43   |               |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice              | 845                   | 53   |               |                    |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice     | 852                   | 23P  | XXXXXXXXX     |                    |
| Mutations de l'exercice                         |                       |      |               |                    |
| Actées  | 847                   | 73   |               |                    |
| Reprises  | 848                   | 33   |               |                    |
| Acquises de tiers                               | 849                   | 93   |               |                    |
| Annulées à la suite de cessions et retraits     | 850                   | 03   |               |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre (+)      | )/(-) 85 <sup>-</sup> | 13   |               |                    |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice     | 852                   | 23   |               |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice     | 855                   | 53P  | XXXXXXXXX     |                    |
| Mutations de l'exercice (+)                     | <b>)/(-)  </b> 854    | 43   |               |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice     | 855                   | 53   |               |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE   | 284                   | 4    | <u>700</u>    |                    |
| AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES                   | j                     |      |               |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE   | 285                   | 5/8P | XXXXXXXXXX    | <u>22.065</u>      |
| Mutations de l'exercice                         |                       |      |               |                    |
| Additions                                       | 858                   | 33   | 1.965         |                    |
| Remboursements                                  | 859                   | 93   |               |                    |
| Réductions de valeur actées                     | 860                   | 03   |               |                    |
| Réductions de valeur reprises                   | 86                    | 13   |               |                    |
| Différences de change (+)                       | )/(-) 862             | 23   |               |                    |
| · ·   | )/(-) 863             | 33   |               |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE   | 285                   | 5/8  | <u>24.031</u> |                    |
| RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES A    | U                     |      |               |                    |
| TERME DE L'EXERCICE                             | 865                   | 53   |               |                    |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.5.1 |
|----|-----------------|--|---------|
|----|-----------------|--|---------|

#### **INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS**

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

|  | Dro                   | its sociaux déte | enus |                     | Données ext                      | raites de      | es derniers comptes a     | nnuels disponibles |
|--|-----------------------|------------------|------|---------------------|----------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------|
| DÉNOMINATION, adresse<br>complète du SIÈGE et pour les   |                       | directeme        | ent  | par les<br>filiales | Comptos                          |                | Capitaux propres          | Résultat net       |
| entreprises de droit belge, mention<br>du NUMÉRO D'ENTREPRISE  | Nature                | Nombre           | %    | %                   | Comptes<br>annuels<br>arrêtés au | Code<br>devise | (+) ou (-)<br>(en unités) |                    |
| LUX WEEKEND SA (015) LU17328086 Société anonyme rue Emile Mark 51 4620 Differdange LUXEMBOURG                        | SDVN                  | 500              | 50   |                     | 31-12-2018                       | EUR            | -814.462                  | -168.057           |
| WILTZ BUSINESS CENTER (017) Société anonyme Rue du 31 Août 1942 22 L9517 Wiltz LUXEMBOURG                            | Actions<br>ordinaires | 97               | 100  |                     | 31-12-2018                       | EUR            | -1.138                    | 3.040              |
| CTR MEDIA (022) BE 0432.916.146 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE                         | SDVN                  | 1.250            | 50   |                     | 31-12-2018                       | EUR            | 597.198                   | 4.535              |
| MASS TRANSIT MEDIA SA (039) BE 0472.432.659 Société anonyme Katwilgweg 2 2050 Antwerpen BELGIQUE                     | SDVN                  | 23.625           | 50   |                     | 31-12-2018                       | EUR            | -3.312.496                | -112.459           |
| V4MORE (042) BE 0543.461.997 Société coopérative à responsabilité limitée Bruanestraat 90/A 8800 Roeselaere BELGIQUE | SDNV                  | 910              | 70   |                     | 30-09-2018                       | EUR            | -20.304                   | -21.714            |
| <b>REMY-ROTO SA (047)</b><br>BE 0434.767.658   |                       |                  |      |                     | 31-12-2018                       | EUR            | 7.972.046                 | -1.219.788         |

| N° BE 0403.513.367  | 7    |        |      |      |            |     |          | C 6.5.1   |
|---|------|--------|------|------|------------|-----|----------|-----------|
| Société anonyme<br>rue de Rochefort 211<br>5570 Beauraing<br>BELGIQUE   | SDVN | 30.002 | 25   | 75   |            |     |          |           |
| LUX COMPOSITION (048) Société anonyme rue du 31 août 1942 22 9516 Wiltz LUXEMBOURG  | SDVN | 26.000 | 100  |      | 31-12-2018 | EUR | 661.476  | -23.204   |
| ROSSEL PRINTING COMPANY<br>(051) BE 0863.179.640 Société anonyme Avenue Robert Schuman 101 1401 Baulers BELGIQUE  | SDVN | 637    | 41,1 |      | 31-12-2018 | EUR | -301.151 | 1.161.407 |
| AFFICHAGE URBAIN SA (076) BE 0862.461.939 Société anonyme Rue Fosty 59 1470 Genappe BELGIQUE  |      |        |      |      | 31-12-2017 | EUR | 12.475   | -3.043    |
| ROSSEL FINANCE (083) BE 0878.056.866 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE   | SDVN | 1      | 0,1  | 99,9 | 31-12-2018 | EUR | -107.475 | -203.438  |
| REFERENCES (095) BE 0839.044.852 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE   | SDVN | 500    | 50   | 50   | 31-12-2018 | EUR | 127.660  | 63.970    |
| SOCIETE DE PUBLICITES,<br>D'ARTS, DE CRÉATIONS ET<br>D'ÉDITIONS SARL (124)<br>FRFR647320415<br>Pas de forme juridique<br>rue Mercy 18<br>54400 Longwy<br>FRANCE | SDVN | 51     | 50   |      | 31-12-2018 | EUR | 567.627  | 182.600   |

#### ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

#### **ETAT DU CAPITAL**

#### Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice Capital souscrit au terme de l'exercice

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital Catégories d'actions SDVN

Actions nominatives Actions dématérialisées

#### Capital non libéré

Capital non appelé Capital appelé, non versé Actionnaires redevables de libération

| Codes | Exercice  | Exercice précédent |
|-------|-----------|--------------------|
|       |           |                    |
|       |           |                    |
| 100P  | XXXXXXXXX | 62.000             |
| 100   | 62.000    |                    |

| Codes | Montants   | Nombre d'actions |
|-------|------------|------------------|
|       |            |                  |
|       |            |                  |
|       |            |                  |
|       |            |                  |
|       |            |                  |
|       |            |                  |
|       | 62.000     | 2.100            |
|       |            |                  |
|       |            |                  |
| 8702  | XXXXXXXXXX | 2.100            |
| 8703  | XXXXXXXXX  |                  |

| Codes Montant non appelé Montant appelé non vers |       |                    |                          |
|--|-------|--------------------|--------------------------|
|  | Codes | Montant non appelé | Montant appelé non versé |
| 101<br>8712 XXXXXXXXXX                           |       | xxxxxxxxx          | xxxxxxxxx                |

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
|       |          |
|       |          |
| 8721  |          |
| 8722  |          |
|       |          |
| 8731  |          |
| 8732  |          |
|       |          |
|       |          |
| 8740  |          |
| 8741  |          |
| 8742  |          |
|       |          |
| 8745  |          |
| 8746  |          |
| 8747  |          |
| 8751  |          |

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
|       |          |
| İ     |          |
| 8761  |          |
|       |          |
| 8762  |          |
|       |          |
| 8771  |          |
| 8781  |          |

#### **Actions propres**

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

#### Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

| N° BE 0403.513.367 C 6.8 | N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.8 |
|--------------------------|----|-----------------|--|-------|
|--------------------------|----|-----------------|--|-------|

#### **PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

# VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Prov. litiges en cours (hors personnel)

Prov. pour risques divers

| Exercice |   |  |
|----------|---|--|
|          |   |  |
|          |   |  |
| 177.357  |   |  |
| 164.775  | ı |  |
| 101.770  |   |  |

| N° | BE 0403.513.367 | C 6.9 |
|----|-----------------|-------|
| 1  |                 |       |

#### ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

#### Codes Exercice VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE Dettes à plus d'un an échéant dans l'année Dettes financières 8801 Emprunts subordonnés 8811 Emprunts obligataires non subordonnés 8821 Dettes de location-financement et dettes assimilées 8831 Etablissements de crédit 8841 Autres emprunts 8851 Dettes commerciales 8861 Fournisseurs 8871 Effets à payer 8881 Acomptes reçus sur commandes 8891 Autres dettes 8901 Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année 42 Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir Dettes financières 8802 Emprunts subordonnés 8812 Emprunts obligataires non subordonnés 8822 Dettes de location-financement et dettes assimilées 8832 Etablissements de crédit 8842 Autres emprunts 8852 Dettes commerciales 8862 Fournisseurs 8872 Effets à payer 8882 Acomptes reçus sur commandes 8892 Autres dettes 8902 Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir 8912 Dettes ayant plus de 5 ans à courir Dettes financières 8803 Emprunts subordonnés 8813 Emprunts obligataires non subordonnés 8823 Dettes de location-financement et dettes assimilées 8833 Etablissements de crédit 8843 Autres emprunts 8853 Dettes commerciales 8863 Fournisseurs 8873 Effets à payer 8883 Acomptes reçus sur commandes 8893 Autres dettes 8903

|  | Codes | Exercice |
|--|-------|----------|
| DETTES GARANTIES   |       |          |
| Dettes garanties par les pouvoirs publics belges           |       |          |
| Dettes financières   | 8921  |          |
| Emprunts subordonnés                                       | 8931  |          |
| Emprunts obligataires non subordonnés                      | 8941  |          |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées        | 8951  |          |
| Etablissements de crédit                                   | 8961  |          |
| Autres emprunts  | 8971  |          |
| Dettes commerciales  | 8981  |          |
| Fournisseurs   | 8991  |          |
| Effets à payer   | 9001  |          |
| Acomptes reçus sur commandes                               | 9011  |          |
| Dettes salariales et sociales                              | 9021  |          |
| Autres dettes  | 9051  |          |
| Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges | 9061  |          |

8913

| N° | BE 0403.513.367 | C 6.9 |
|----|-----------------|-------|
|    |                 |       |

# Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes reçus sur commandes

Dettes fiscales, salariales et sociales

**Impôts** 

Rémunérations et charges sociales

Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
|       |          |
|       |          |
| 8922  |          |
| 8932  |          |
| 8942  |          |
| 8952  |          |
| 8962  |          |
| 8972  |          |
| 8982  |          |
| 8992  |          |
| 9002  |          |
| 9012  |          |
| 9022  |          |
| 9032  |          |
| 9042  |          |
| 9052  |          |
| 9062  |          |

# DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES Impôts Dettes fiscales échues Pottes fiscales pon échues

Dettes fiscales non échues

Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

Autres dettes salariales et sociales

| Codes | Exercice  |  |  |
|-------|-----------|--|--|
|       |           |  |  |
| 9072  |           |  |  |
| 9073  | 447.465   |  |  |
| 450   |           |  |  |
|       |           |  |  |
| 9076  |           |  |  |
| 9077  | 1.137.690 |  |  |

#### **COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

| Exercice |  |  |  |
|----------|--|--|--|
|          |  |  |  |
| Ī        |  |  |  |
| Ī        |  |  |  |
|          |  |  |  |
|          |  |  |  |
|          |  |  |  |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.10 |  |
|----|-----------------|--|--------|--|
|----|-----------------|--|--------|--|

#### **RÉSULTATS D'EXPLOITATION**

|   | Codes    | Exercice  | Exercice précédent |
|---|----------|-----------|--------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION   |          |           |                    |
| Chiffre d'affaires net  | İ        |           |                    |
| Ventilation par catégorie d'activité                                | İ        |           |                    |
|   |          |           |                    |
|   |          |           |                    |
|   |          |           |                    |
|   | i        |           |                    |
| Ventilation par marché géographique                                 | i        |           |                    |
|   |          |           |                    |
|   |          |           |                    |
|   |          |           |                    |
|   |          |           |                    |
| Autres produits d'exploitation                                      |          |           |                    |
| Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des      | İ        |           |                    |
| pouvoirs publics  | 740      | 2.000     | 1.000              |
| CHARGES D'EXPLOITATION  |          |           |                    |
| Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration |          |           |                    |
| DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel        |          |           |                    |
| Nombre total à la date de clôture                                   | 9086     | 153       | 179                |
| Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein      | 9087     | 156,5     | 175,9              |
| Nombre d'heures effectivement prestées                              | 9088     | 244.539   | 267.863            |
| Frais de personnel  |          |           |                    |
| Rémunérations et avantages sociaux directs                          | 620      | 7.491.012 | 8.488.396          |
| Cotisations patronales d'assurances sociales                        | 621      | 2.158.660 | 2.583.403          |
| Primes patronales pour assurances extralégales                      | 622      | 131.818   | 139.604            |
| Autres frais de personnel   | 623      | 27.075    | 597.071            |
| Pensions de retraite et de survie                                   | 624      | 3.437     | 249.560            |
| Provisions pour pensions et obligations similaires                  | İ        |           |                    |
| Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)                        | 635      | -4.131    | -14.250            |
| Réductions de valeur  |          |           |                    |
| Sur stocks et commandes en cours                                    |          |           |                    |
| Actées  | 9110     |           |                    |
| Reprises  | 9111     |           |                    |
| Sur créances commerciales   | İ        |           |                    |
| Actées  | 9112     | 337.121   | 1.289.907          |
| Reprises  | 9113     | 141.714   | 1.423.836          |
| Provisions pour risques et charges                                  | <b> </b> |           |                    |
| Constitutions   | 9115     | 161.861   | 187.103            |
| Utilisations et reprises  | 9116     | 146.549   | 222.457            |
| Autres charges d'exploitation                                       | İ        |           |                    |
| Impôts et taxes relatifs à l'exploitation                           | 640      | 567.995   | 693.955            |
| Autres  | 641/8    | 728.760   | 862.524            |
| Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de        | <b> </b> |           | ļ                  |
| l'entreprise  |          |           |                    |
| Nombre total à la date de clôture                                   | 9096     |           |                    |
| Nombre moyen calculé en équivalents temps plein                     | 9097     | 3,6       | 5,6                |
| Nombre d'heures effectivement prestées                              | 9098     | 6.454     | 10.295             |
| Frais pour l'entreprise   | 617      | 258.175   | 411.782            |

| IN°   BE 0403.513.367 | 5.11 |  |
|-----------------------|------|--|
|-----------------------|------|--|

#### **RÉSULTATS FINANCIERS**

#### PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

#### **Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Produits financiers divers

#### **CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES**

Amortissement des frais d'émission d'emprunts

Intérêts portés à l'actif

Réductions de valeur sur actifs circulants

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

#### Provisions à caractère financier

**Dotations** 

Utilisations et reprises

#### Ventilation des autres charges financières

Charges financières diverses

| Codes        | Exercice | Exercice précédent |
|--------------|----------|--------------------|
| 9125<br>9126 | 145.799  |                    |
| 6501<br>6503 |          |                    |
| 6510<br>6511 |          |                    |
| 653          | 8.496    | 7.125              |
| 6560<br>6561 |          |                    |
|              | 25.731   |                    |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.12 |
|----|-----------------|--|--------|
|----|-----------------|--|--------|

#### PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

|  | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| PRODUITS NON RÉCURRENTS  | 76    | 14.000           | 6.426.805          |
| Produits d'exploitation non récurrents                                     | 76A   |                  | 6.107.426          |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur                   |       |                  |                    |
| immobilisations incorporelles et corporelles                               | 760   |                  |                    |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation              |       |                  |                    |
| exceptionnels  | 7620  |                  |                    |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et             | i i   |                  |                    |
| corporelles  | 7630  |                  |                    |
| Autres produits d'exploitation non récurrents                              | 764/8 |                  | 6.107.426          |
| Produits financiers non récurrents   | 76B   | 14.000           | 319.378            |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières           | 761   | 14.000           |                    |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers                  |       |                  |                    |
| exceptionnels  | 7621  |                  |                    |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières                  | 7631  |                  | 319.378            |
| Autres produits financiers non récurrents                                  | 769   |                  |                    |
| CHARGES NON RÉCURRENTES  | 66    | <u>1.193.550</u> | <u>1.069.688</u>   |
| Charges d'exploitation non récurrentes                                     | 66A   | 515.033          | 478.155            |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais            |       |                  |                    |
| d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles          | 660   |                  |                    |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels:           |       |                  |                    |
| dotations (utilisations) (+)/(-)   | 6620  |                  | -236.557           |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et            |       |                  |                    |
| corporelles  | 6630  |                  | 112.181            |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes                              | 664/7 | 515.033          | 602.531            |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais |       |                  |                    |
| de restructuration (-)   | 6690  |                  |                    |
| Charges financières non récurrentes  | 66B   | 678.517          | 591.533            |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières                       | 661   | 678.517          | 500.000            |
| Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels -              |       |                  |                    |
| dotations (utilisations) (+)/(-)   | 6621  |                  |                    |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières                 | 6631  |                  | 91.533             |
| Autres charges financières non récurrentes                                 | 668   |                  |                    |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais    |       |                  |                    |
| de restructuration (-)   | 6691  |                  |                    |

#### **IMPÔTS ET TAXES**

#### **IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

#### Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

#### Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

#### Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Variation provisions imposables

Variation réductions de valeur imposables créances commerciales

Excédents d'amortissements

Dépenses non admises

Reprises de réductions de valeur sur actions ou parts antérieurement imposées à titre de DNA

| Codes | Exercice  |
|-------|-----------|
|       |           |
| 9134  | 17.000    |
| 9135  | 17.000    |
| 9136  | 17.000    |
| 9137  |           |
| 9138  | 1.480     |
| 9139  | 1.480     |
| 9139  | 1.400     |
| 9140  |           |
|       |           |
|       | 34.408    |
|       | 195.406   |
|       | 4.266     |
|       | 3.578.559 |
| 1     | -14.000   |

#### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

| Exercice |  |
|----------|--|
|          |  |
|          |  |
|          |  |
|          |  |
|          |  |
|          |  |

#### Sources de latences fiscales

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

Revenus définitivement taxés

Déduction pour investissement

Latences passives

Ventilation des latences passives

| 0 1   | T         |
|-------|-----------|
| Codes | Exercice  |
|       |           |
| 9141  | 9.455.363 |
| 9142  | 9.360.293 |
|       |           |
|       | 90.015    |
|       | 5.056     |
|       | 3.000     |
|       |           |
|       |           |
| 9144  |           |
|       |           |
|       |           |
|       |           |
|       |           |
|       |           |
|       |           |

#### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE **DE TIERS**

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A l'entreprise (déductibles)

Par l'entreprise

#### Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

| Codes | Exercice  | Exercice précédent |
|-------|-----------|--------------------|
|       |           |                    |
|       |           |                    |
|       |           |                    |
| l     | 0.400.070 | 0.000.000          |
| 9145  | 6.128.278 | 6.082.890          |
| 9146  | 7.788.239 | 9.788.178          |
| i     |           |                    |
| 9147  | 2.186.166 | 2.417.524          |
| 9147  | 2.100.100 | 2.417.524          |
| 9148  | 2.990     | 3.899              |

| N° | BE 0403.513.367 | C 6.14 |
|----|-----------------|--------|
| '  | DE 0403.313.307 | 0.14   |

#### **DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

|   | Codes | Exercice       |
|---|-------|----------------|
| GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT   |       |                |
| PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU  |       |                |
| D'ENGAGEMENTS DE TIERS  | 9149  | <u>200.000</u> |
| Dont  |       |                |
| Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise                                       | 9150  |                |
| Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise                              | 9151  |                |
| Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise | 9153  | 200.000        |
| GARANTIES RÉELLES   | 0.00  |                |
| Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs         |       |                |
| propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise                                      |       |                |
| Hypothèques   |       |                |
| Valeur comptable des immeubles grevés   | 9161  |                |
| Montant de l'inscription  | 9171  |                |
| Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription  | 9181  |                |
| Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés                                     | 9191  |                |
| Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause                               | 9201  |                |
| Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs         |       |                |
| propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers   |       |                |
| Hypothèques   |       |                |
| Valeur comptable des immeubles grevés   | 9162  |                |
| Montant de l'inscription  | 9172  |                |
| Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription  | 9182  |                |
| Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés                                     | 9192  |                |
| Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause                               | 9202  |                |
| BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX                                       |       |                |
| RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU                                   |       |                |
| BILAN   |       |                |
|   |       |                |
|   |       |                |
|   |       |                |
| ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS  |       |                |
| ENGAGEMENTO IMI ONTANTO D'AGGOSTION D'IMIMODIEIDATIONO  |       |                |
|   |       |                |
|   |       |                |
|   |       |                |
| ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS   |       |                |
| ENGAGEMENTO IMI ONTANTO DE GEGGION D'IMIMODIEIGATIONO   |       |                |
|   |       |                |
|   |       |                |
|   |       |                |
| MARCHÉ À TERME  |       |                |
| Marchandises achetées (à recevoir)  | 9213  |                |
| Marchandises vendues (à livrer)   | 9213  |                |
| Devises achetées (à recevoir)   | 9214  |                |
| Devises vendues (à livrer)  | 9216  |                |
|   |       |                |

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

| Exercice |  |  |
|----------|--|--|
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |

|                           | <u> </u>  |  |                      |                  |
|---------------------------|---|--|----------------------|------------------|
| N°                        | BE 0403.513.367   |  |                      | C 6.14           |
|                           | TANT, NATURE ET FORME I                                 | DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS  |                      | Exercice         |
|                           |   |  |                      |                  |
| PERSO<br>Descri           | ONNEL OU DES DIRIGEAN ption succincte                   | DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INST<br>ITS  | AURÉS AU             | J PROFIT DU      |
| Selo                      |   | harge<br>mpagnie d'assurance, les prévisions de garantie de rend<br>ure de l'exercice, de déficit nécessitant une mesure de p                                  |                      | s engagements de |
| Montai                    |   | ICOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME<br>sultant de prestations déjà effectuées<br>tion  | 9220                 | Exercice         |
| LA DA                     | _   | DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEU<br>IS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTI  |                      | Exercice         |
| _                         | GEMENTS D'ACHAT OU DI<br>TEUR D'OPTIONS DE VEN'         | E VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME<br>TE OU D'ACHAT   | [                    | Exercice         |
| OPÉR<br>A cond<br>dans la | ATIONS NON INSCRITES A dition que les risques ou les av | AL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES<br>AU BILAN<br>vantages découlant de ces opérations soient significa<br>risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréci | atifs et<br>ation de | Exercice         |
|                           | ES DROITS ET ENGAGEME<br>E QUANTIFIÉS                   | NTS HORS BILAN DONT CEUX NON SUSCEPTI  | BLES                 | Exercice         |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.15 |
|----|-----------------|--|--------|
|----|-----------------|--|--------|

# RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

| ENTREPRISES LIÉES  |   | Codes | Exercice   | Exercice précédent |
|--|---|-------|------------|--------------------|
| Participations   | ENTREPRISES LIÉES   |       |            |                    |
| Participations   | Immobilisations financières                                       | 280/1 | 6.631.479  | 7.223.746          |
| Créances subordonnées  |   |       |            | 5.042.879          |
| Autres créances 9291 18.210.140 18.426.878 A plus d'un an au plus 91 18.210.140 18.426.878 A plus d'un an 3001 18.210.140 18.426.878 Placements de trésorerie 9201 Actions 9301 Créances 9341 A plus d'un an 3001 A un an au plus 9301 A plus d'un an 9301 A plus d'un an 9301 A un an au plus 9301 A un an au plus 9301 Corsances 9341 A plus d'un an 9301 A un an au plus 9301 Corsances 9301 A un an au plus 9301 Corsances 9301 A un an au plus 9301 Autres créances 9471 Cossions d'actifs immobilisée 9401 Eutre 18.210.140 Autres brages financières 9401 Eutre 2940 Eutre 2940 Autres produits financières 9401 Eutre 2940 Eutre | •   |       |            |                    |
| Créances         9281         18.210.140         18.426.878           A plus d'un an         3031         18.210.140         18.426.878           Placements de trésorerie         3331         3331         18.210.140         18.426.878           Actions         9331         24.421.277         26.295.675           A plus d'un an         3081         24.421.277         26.295.675           A plus d'un an au plus         9371         24.421.277         26.295.675           Garanties personnelles et réelles         3381         24.421.277         26.295.675           Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise         3381         24.421.277         26.295.675           Résultats financiers         9421         160.520         160.147           Autres creagagements financières produits la se actifs innacières         9421         6.824         3.526           Autres produits financières         9441         9.849         444         4.526           Charges de dettes au d'engagement de l'entreprise pour s'arte de dette sou d'engagement de l'entreprise pour s'arte de dette sou d'engagement de l'entre pris   |   | · ·   | 2.203.067  | 2.180.867          |
| A plus d'un an au plus Placements de trésorerie Actions Créances 9321 Actions Others Aplus d'un an au plus Placements de trésorerie Actions Others Aplus d'un an au plus Bettes Aplus d'un an au plus Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise liées Constituées ou irrévocablement promises par lentreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Produits des actifs circulants Résultats financiers Produits des actifs circulants 9421 160.520 160.147 9381 6.824 3.526 160.147 9.849 9441 9849 9441 9849 9441 9849 9441 9849 9441 9849 9441 9849 9441 9849 944 | Créances  |       |            | 18.426.878         |
| A un an au plus Placements de trésorerie Actions Créances Actions Actions Créances Sayat Actions Actio | A plus d'un an  |       |            |                    |
| Placements de trésorerie   | ·   |       | 18.210.140 | 18.426.878         |
| Actions Créances  Dettes  A plus d'un an A un an au plus  Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises lièes pour sûraté de dettes ou d'engagements de l'entreprises lièes pour sûraté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatits Résultats financiers Produits des actifis circulants Autres produits financiers Produits des dettes Autres charges financières Autres charges financières Plus-values réalisées Plus-values réalisées Plus-values réalisées Participations Créances Aplus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  Dettes Autres chargements d'entreprises pour sûreté de dettes ou d'engagement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagement promises par l'entreprise associées Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise Autres créances Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise Autres créances Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise Autres créances Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise Autres ergagements financières  Participations Créances  A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A un an au plus  A plus d'un an A plus d'un an A plus d | ·   |       |            |                    |
| Créances         9341         24.421.277         26.295.675           Dettes         9351         24.421.277         26.295.675           A plus d'un an         9361         3371         24.421.277         26.295.675           Garanties personnelles et réelles         2001         24.421.277         26.295.675           Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagement d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagement d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagement financières         9421         160.520         160.147           Produits des immobilisations financières         9431         6.824         3.526           Autres charges financières         941         9.849         9.849           Autres charges financières         9461         9.849         9.849           ENTEPRISES ASSOCIÉES         9481         9.849         9.849           Immobilisations financières         9253         9.253         9.253           Palus d'un an         9 000         9.253         9.253   | Actions   |       |            |                    |
| A plus d'un an A un an au plus A un an au plus Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs Résultats financiers Produits des aimobilisations financières Produits des aimobilisations financières Produits des immobilisations financières Produits des aimobilisations financières Pus-values réalisées Autres charges financières Plus-values réalisées Moins-values réalisées Moins-values réalisées Plus-values réalisées Plus-values réalisées Participations Créances Subordonnées Autres créances Participations Créances subordonnées A plus d'un an A un an au plus Pettes Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par lentreprise pour sûreté Autres engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par lentreprise pour sûreté Autres engagements financières Participations Créances Subordonnées Autres engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par lentreprise pour sûreté Autres engagements financières Participations Créances Subordonnées Autres engagements financières Participations Que d'en an A un an au plus Au an au plus Au an au plus Au an au plus Au an au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au plus Au an au au au au au au au au au au au au au                                | Créances  |       |            |                    |
| A un an au plus  Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Produits des immobilisations financieres Produits des immobilisations financieres Produits des actifs circulants Autres engagement financiers Produits des actifs circulants Autres produits financieres Produits des actifs circulants Autres charges financières Autres charges financières Autres charges financières Autres charges financières Autres charges financières Plus-values réalisées ENTREPRISES ASSOCIÉES Immobilisations financières Participations Créances subordonnées A plus d'un an A un an au plus Dettes A plus d'un an A un an au plus Caranties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Autres engagements financières Participations Créances Aplus d'un an A un an au plus Caranties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Autres engagements financières Participations Créances subordonnées Autres engagements financières Participations Créances vou d'engagements d'entreprises par des entreprises Autres engagements financières Participations Créances Autres engagements financières Participations Créances Aplus d'un an A un an au plus Autres engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Aplus d'un an A un an au plus Autres engagements d'entreprises autres engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou g'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou g'engagement g'engagement g'engagement g'engagement g'engagement g'engagement g'e | Dettes  | 9351  | 24.421.277 | 26.295.675         |
| A un an au plus  Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Produits des immobilisations financieres Produits des immobilisations financieres Produits des actifs circulants Autres engagement financiers Produits des actifs circulants Autres produits financieres Produits des actifs circulants Autres charges financières Autres charges financières Autres charges financières Autres charges financières Autres charges financières Plus-values réalisées ENTREPRISES ASSOCIÉES Immobilisations financières Participations Créances subordonnées A plus d'un an A un an au plus Dettes A plus d'un an A un an au plus Caranties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Autres engagements financières Participations Créances Aplus d'un an A un an au plus Caranties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Autres engagements financières Participations Créances subordonnées Autres engagements financières Participations Créances vou d'engagements d'entreprises par des entreprises Autres engagements financières Participations Créances Autres engagements financières Participations Créances Aplus d'un an A un an au plus Autres engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Aplus d'un an A un an au plus Autres engagements d'entreprises autres engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou g'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou g'engagement g'engagement g'engagement g'engagement g'engagement g'engagement g'e | A plus d'un an  | 9361  |            |                    |
| Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprises liées pour sûreté de d'ettes ou d'engagements de l'entreprises liées pour sûreté de d'ettes ou d'engagements de l'entreprises liées pour sûreté de d'ettes ou d'engagements de l'entreprise l'ées de d'ettes ou d'engagements d'entreprise l'ées pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise l'ées pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'ettes ou irrévocablement promises par l'entreprise par sassociées pur sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'ettes ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de d'ettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'entre sou d'engagements d'entreprise pour sûreté de d'entre sou d'engagements d'entreprise pour sûreté d'ent | ·   | 9371  | 24.421.277 | 26.295.675         |
| Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise 4 sur se agagements financiers significatifs Résultats financiers Produits des immobilisations financières 9411 6.824 3.526 Autres engagements financières 9411 6.824 3.526 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres charges financières 9411 9.849 Autres créances 9263 Créances 9263 Créances 9273 Autres créances 9283 Créances 9283 Créances 9283 A plus d'un an 928 A un an au plus 9313 A un an au plus 9313 Bettes 0 d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées 0 constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise Autres engagements financières 9252 Participations 9263 Autres engagements financières 9262 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 Créances 9282 A plus d'un an 9282 A plus d'un an 9382 A plus d'un an 9382 A plus d'un an 9382 A plus d'un an 9382 A plus d'un an 9382 A plus d'un an 9382 A plus d'un an 9382  | ·   |       |            |                    |
| de dettes ou d'engagements d'entreprises liées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs Résultats financiers Produits des immobilisations financières Produits des immobilisations financières Produits des immobilisations financières Produits des extifs circulants Autres produits financières Autres charges financières Charges des dettes Autres charges financières Plus-values réalisées Plus-values réalisées Plus-values réalisées Immobilisations financières Participations Créances Autres créances Créances Aplus d'un an Au an an au plus Dettes Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Autres engagements financières Participations Créances Créances Aplus d'un an Au na na au plus Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Aussociées our sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Autres engagements financières Participations Créances Aplus d'un an Aura na au plus Autres Entreprises AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Aplus d'un an Au na na uplus Autres créances Aplus d'un an Au na na uplus Autres d'autres d'entreprise autres engagements financières Participations Aplus d'un an Au na na uplus Autres d'autres d'entreprise associées Aplus d'un an Au na na uplus Autres d'autres d'entreprise associées Aplus d'un an Au na na uplus Autres d'autres d'entreprise associées Aplus d'un an Au na na uplus Autres d'autres d'entreprise associées Aplus d'un an Au na na uplus Autres d'autres d'entreprise associées Aplus d'un an Au na na uplus Autres d'autres d'entreprise associées Aplus d'un an Au na na uplus Autres d'autres d'entreprise associées Aplus d'un an   |   |       |            |                    |
| Autres engagements financiers significatifs  |   | 9381  |            |                    |
| Autres engagements financiers significatifs         9401           Résultats financiers         9421         160.520         160.147           Produits des actifs circulants         9431         6.824         3.526           Autres produits financiers         9441         9.849         9.849           Charges des dettes         9461         9.849         9.849           Autres charges financières         9471         9.849         9.849           Cessions d'actifs immobilisés         9471         9.849         9.849           Plus-values réalisées         9481         9.849         9.849           ENTREPRISES ASSOCIÉES         9491         9.849         9.849           ENTREPRISES ASSOCIÉES         9.849         9.849         9.849           ENTREPRISES ASSOCIÉES         9.823         9.823         9.823           Participations         9.823         9.823         9.823           Créances         9.923         9.923         9.823           A plus d'un an         9.933         9.933         9.933           A plus d'un an         9.933         9.933         9.933           Autres créances pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise pour sûreté de des sou   | Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées |       |            |                    |
| Résultats financiers         9421         160.520         160.147           Produits des actifs circulants         9431         6.824         3.526           Autres produits financiers         9441         9.849         3.526           Autres charges financieres         9471         9.849         9.849           Cessions d'actifs immobilisés         9471         9.849         9.849           Plus values réalisées         9481         9.849         9.849           ENTREPRISES ASSOCIÉES         9481         9.849         9.841           Immobilisations financières         9253         9253         9.841   | pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise            | 9391  |            |                    |
| Produits des immobilisations financières   | Autres engagements financiers significatifs                       | 9401  |            |                    |
| Produits des actifs circulants   | Résultats financiers  |       |            |                    |
| Autres produits financiers Charges des dettes Autres charges financières  Cessions d'actifs immobilisés Plus-values réalisées Plus-values réalisées Moins-values réalisées Puschisées ENTREPRISES ASSOCIÉES Immobilisations financières Participations Créances subordonnées A plus d'un an A un an au plus  Caranties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres origangements financières Participations Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financières significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances A plus d'un an A un an au plus Participations Créances Participations Créances Participations Créances A plus d'un an A un an au plus Participations Page A plus d'un an A un an au plus Participations Page A plus d'un an A un an au plus Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Participations Page Page Participations Page Page Page Page Page Page Page Page   | Produits des immobilisations financières                          | 9421  | 160.520    | 160.147            |
| Charges des dettes   | Produits des actifs circulants                                    | 9431  | 6.824      | 3.526              |
| Autres charges financières  Cessions d'actifs immobilisés Plus-values réalisées Moins-values réalisées Moins-values réalisées ENTREPRISES ASSOCIÉES Immobilisations financières Participations Créances upordonnées Autres créances Participations Que d'un an A un an au plus Pottes Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances A plus d'un an A un an au plus Que d'un an A un an au plus Que d'un an A un an au plus Que d'un an A un an au plus Que d'un an Autres engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises Ausociées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Que d'un an Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Que d'un an Au na na up plus Que d'un an Aun an au plus Que d'un an Au an au au au au au au au au au au au au au   | Autres produits financiers  | 9441  |            |                    |
| Cessions d'actifs immobilisés         9481           Plus-values réalisées         9491           Moins-values réalisées         9491           ENTREPRISES ASSOCIÉES         9253           Immobilisations financières         9253           Participations         9263           Créances subordonnées         9273           Autres créances         9283           Créances         9293           A plus d'un an         9303           A un an au plus         9353           Dettes         9353           A plus d'un an         9363           A un an au plus         9373           Garanties personnelles et réelles         9373           Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées         9383           Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises         9383           Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises         9393           Autres engagements financières des entreprises         9393           Autres engagements financières significatifs         9403           AUTRES ENTEPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières         9252           Participations         9262           Créances         9282 <td>Charges des dettes</td> <td>9461</td> <td>9.849</td> <td></td>  | Charges des dettes  | 9461  | 9.849      |                    |
| Plus-values réalisées   9481   9491  | Autres charges financières  | 9471  |            |                    |
| Moins-values réalisées   | Cessions d'actifs immobilisés                                     |       |            |                    |
| ENTREPRISES ASSOCIÉES   Immobilisations financières   9253   9262   9262   92   | Plus-values réalisées   | 9481  |            |                    |
| Immobilisations financières  | _   | 9491  |            |                    |
| Participations Créances subordonnées Autres créances  Autres créances  A plus d'un an A un an au plus  Dettes A un an au plus  Dettes A un an au plus  Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise  Autres engagements financiers significatifs  AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A plus d'un a | ENTREPRISES ASSOCIÉES   |       |            |                    |
| Créances subordonnées Autres créances  Créances  A plus d'un an A un an au plus  Dettes A un an au plus  Dettes A un an au plus  Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs  AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances  Participations Créances subordonnées Autres créances  Participations Ordenaces  Participatio | Immobilisations financières                                       | 9253  |            |                    |
| Autres créances  Créances A plus d'un an A un an au plus Dettes A plus d'un an A un an au plus Dettes A plus d'un an A un an au plus  Oettes A plus d'un an A un an au plus  Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Ilmmobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances  Créances A plus d'un an A un an au plus Dettes A plus d'un an A plus | Participations  | 9263  |            |                    |
| Créances A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  Bassa A plus d'un an A un an au plus A plus d'un an A un an au plus  Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Q262 Créances subordonnées Q272 Autres créances Q282 Créances Q292 A plus d'un an A un an au plus Dettes A plus d'un an  | Créances subordonnées   | 9273  |            |                    |
| A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an A un an au plus  Saranties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances  Palus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an  9302 A plus d'un an 9362  Pottes A plus d'un an 9362   | Autres créances   | 9283  |            |                    |
| A un an au plus  Dettes  A plus d'un an A un an au plus  Garanties personnelles et réelles  Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprises  Autres engagements financiers significatifs  AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION  Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances  9252 Autres créances 9272 Autres créances 9282  Créances A plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an 9302 A plus d'un an 9302 A plus d'un an 9302 A plus d'un an 9302 A plus d'un an 9302 A plus d'un an 9302 A plus d'un an   | Créances  | 9293  |            |                    |
| Dettes A plus d'un an A un an au plus Garanties personnelles et réelles Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances 9252 Autres créances 9262 Créances 9272 Autres créances 9292 A plus d'un an 9302 A un an au plus 9312 Dettes A plus d'un an 9362   | A plus d'un an  | 9303  |            |                    |
| A plus d'un an A un an au plus  Garanties personnelles et réelles  Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances  Participations Créances 4 plus d'un an A un an au plus  Dettes A plus d'un an 9302 A plus d'un an 9362  Patigina d'un an 9362  Patigina d'un an 9362  | A un an au plus   | 9313  |            |                    |
| A un an au plus  Garanties personnelles et réelles  Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées  Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise  Autres engagements financiers significatifs  AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières  Participations  Créances subordonnées  Autres créances  Participations  Créances  Autres créances  9252  Participations  Créances  9272  Autres créances  9282  Créances  A plus d'un an  A un an au plus  Dettes  A plus d'un an  9302  A plus d'un an  9312  Dettes  A plus d'un an  9362  | Dettes  | 9353  |            |                    |
| Garanties personnelles et réelles  Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées  Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise 9393  Autres engagements financiers significatifs 9403  AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION  Immobilisations financières 9252  Participations 9262  Créances subordonnées 9272  Autres créances 9282  Créances 9292  A plus d'un an 9302  A un an au plus 9312  Dettes 9362  | A plus d'un an  | 9363  |            |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Q252 Pattes créances Q272 Autres créances Q282 Créances Q292 A plus d'un an Q302 A un an au plus Dettes A plus d'un an Q302 A plus d'un an Q302 A plus d'un an Q302 A plus d'un an Q302 A plus d'un an Q302 A plus d'un an Q302 A plus d'un an Q302 A plus d'un an Q303   | A un an au plus   | 9373  |            |                    |
| de dettes ou d'engagements d'entreprises associées Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise  Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées 49262 Créances 9272 Autres créances 9282 Créances 9292 A plus d'un an 9302 A un an au plus Dettes A plus d'un an 9362   | Garanties personnelles et réelles                                 |       |            |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise 9393  Autres engagements financiers significatifs 9403  AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières 9252  Participations 9262  Créances subordonnées 9272  Autres créances 9282  Créances 9292  A plus d'un an 9302  A un an au plus 9312  Dettes 9352  A plus d'un an 9362  |   |       |            |                    |
| associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise  Autres engagements financiers significatifs  AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION  Immobilisations financières  Participations  Créances subordonnées  Autres créances  9272  Autres créances  9282  Créances  A plus d'un an  A un an au plus  Dettes  A plus d'un an  9362   | ·   | 9383  |            |                    |
| Autres engagements financiers significatifs AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières Participations Créances subordonnées Autres créances 9272 Autres créances 9282 Créances 9292 A plus d'un an 9302 A un an au plus Pettes 9352 A plus d'un an 9362  |   |       |            |                    |
| AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION Immobilisations financières 9252 Participations 9262 Créances subordonnées 9272 Autres créances 9282 Créances 9292 A plus d'un an 9302 A un an au plus 9312 Dettes 9352 A plus d'un an 9362   |   |       |            |                    |
| Immobilisations financières       9252         Participations       9262         Créances subordonnées       9272         Autres créances       9282         Créances       9292         A plus d'un an       9302         A un an au plus       9312         Dettes       9352         A plus d'un an       9362  |   | 9403  |            |                    |
| Participations       9262         Créances subordonnées       9272         Autres créances       9282         Créances       9292         A plus d'un an       9302         A un an au plus       9312         Dettes       9352         A plus d'un an       9362   |   |       |            |                    |
| Créances subordonnées       9272         Autres créances       9282         Créances       9292         A plus d'un an       9302         A un an au plus       9312         Dettes       9352         A plus d'un an       9362   | Immobilisations financières                                       | 9252  |            |                    |
| Autres créances 9282  Créances 9292  A plus d'un an 9302  A un an au plus 9312  Dettes 9352  A plus d'un an 9362   | Participations  | 9262  |            |                    |
| Créances       9292         A plus d'un an       9302         A un an au plus       9312         Dettes       9352         A plus d'un an       9362   |   |       |            |                    |
| A plus d'un an 9302 A un an au plus 9312  Dettes 9352 A plus d'un an 9362  | Autres créances   | 9282  |            |                    |
| A un an au plus 9312 <b>Dettes</b> 9352  A plus d'un an 9362   |   |       |            |                    |
| Dettes         9352           A plus d'un an         9362  | ·   | 9302  |            |                    |
| A plus d'un an 9362  | A un an au plus   |       |            |                    |
|  |   |       |            |                    |
| A un an au plus  | ·   |       |            |                    |
|  | A un an au plus   | 9372  |            |                    |

| N° | BE 0403.513.367 | C 6.15 |
|----|-----------------|--------|
|    |                 |        |

## TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise.

| Exercice |
|----------|
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |
|          |

#### **RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

#### LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

#### Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

#### Garanties constituées en leur faveur

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
|       |          |
|       |          |
|       |          |
|       |          |
| 9500  |          |
|       |          |
|       |          |
|       |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
|       |          |
|       |          |
| 0502  |          |
| 9503  |          |
| 9504  |          |

#### LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

| Codes                   | Exercice |
|-------------------------|----------|
| 9505                    | 17.026   |
| 95061<br>95062<br>95063 |          |
| 95081<br>95082<br>95083 |          |

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.18.1 |
|----|-----------------|--|----------|
|----|-----------------|--|----------|

#### **DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, §2 et §3 du Code des sociétés L'entreprise mère établit des comptes consolidés.

Exemption approuvée par l'AG ordinaire du 25 juin 2018

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

ROSSEL & CIE BE 0403.537.816 Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE

#### Informations à compléter par l'entreprise si elle est filiale ou filiale commune

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

Rossel & Cie SA
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
BE 0403.537.816
rue Royale 100
1000 Bruxelles
BELGIQUE

<sup>\*</sup> Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

N° BE 0403.513.367 C 6.19

#### Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du chapitre II de l'arrêté royal du 8 octobre 1976 relatif aux comptes annuels des entreprises.

Sauf stipulation contraire, elles sont d'application aux nouvelles acquisitions.

Il n'a pas été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté. Elles n'ont pas été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent.

Les comptes restent établis selon le principe de continuité des règles comptables.

Les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, ne sont pas renseignées en l'absence de critères légaux permettant de les inventorier.

II. Règles particulières

1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont reprises à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou à leur prix de revient et sont actées dès l'année d'acquisition. S'il apparaît ultérieurement que la valeur de l'actif a subi une dépréciation durable, une réduction de valeur appropriée est enregistrée. Les amortissements sont pratiqués au taux de 10% ou 20 % sur base de la méthode linéaire.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont reprises à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou à leur prix de revient et sont actées dès l'année d'acquisition. S'il apparaît ultérieurement que la valeur de l'actif a subi une dépréciation durable, une réduction de valeur appropriée est enregistrée. Les amortissements sont pris en charge sur base de la méthode linéaire ou dégressive aux rythmes suivants (50 % si d'occasion)

- Bâtiments à des taux de 5 ou 10 % sur base non réévaluée.
   Installations, machines et outillages à des taux de 10, 15, 20 ou 33 1/3 % sur base non réévaluée.
- 3. Matériel de bureau à des taux de 15, 20 ou 33 1/3 % sur base non réévaluée. 4. Mobilier de bureau au taux de 15 % sur base non réévaluée.
- 5. Matériel roulant au taux de 20 ou 50% sur base non réévaluée
- Aménagements des bâtiments loués à des taux de 5, 10 ou 20 % sur base non réévaluée

Les frais accessoires sont amortis dans l'exercice au cours duquel ils ont été supportés.

3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les participations, actions et parts figurent au bilan à leur prix d'acquisition à l'exclusion des frais accessoires. A la fin de chaque exercice social, une évaluation de chaque titre figurant en immobilisations financières est effectuée de manière à refléter de façon aussi satisfaisante que possible la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société. La valeur d'actif net est la méthode d'évaluation retenue. Cette méthode d'évaluation est employée systématiquement d'exercice à exercice, sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation. Lorsque cette évaluation fait apparaître, par rapport à leur valeur d'inventaire, une dépréciation durable, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie durable de la moins-value observée. Une reprise de réduction de valeur est effectuée lorsqu'une plus-value durable est observée sur les titres qui auraient fait antérieurement l'objet d'une telle réduction.

4. CREANCES A PLUS D'UN AN

Au moment de l'opération, les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les règles de réduction de valeur sont celles arrêtées pour les titres.

5. CREANCES A UN AN AU PLUS

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est actée dès que le débiteur ne présente plus de garanties suffisantes de solvabilité.

6. PROVISIONS POUR RISOUES ET CHARGES

Les provisions sont constituées à la clôture de chaque exercice afin de couvrir toutes les charges et tous les risques prévus ou pertes éventuelles nées au cours de l'exercice et des exercices antérieurs. Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues et reprises en résultats si elles sont devenues sans objet.

Les approvisionnements sont valorisés à leur prix d'acquisition selon la méthode FIFO. Des réductions de valeurs sont actées lorsque leur réalisation présente une moins-value certaine ou prévisible. Les travaux en cours sont évalués au coût de revient standard.

8. DETTES A UN AN AU PLUS Les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

9. DEVISES ETRANGERES

Les devises sont reconverties au taux de change en vigueur à la date de clôture et lorsque des moins-values sont constatées, elles sont actées en écart de conversion des devises. Les plus-values latentes mais non réalisées sur valeurs disponibles et placements ne sont pas actées.

10. RECONNAISSANCE DU REVENU

Le revenu du projet immobilier "B-House " est reconnu au prorata des quotités vendues (acte authentique) dans la promotion. Ce prorata est multiplié par le résultat escompté de l'ensemble de la promotion.

Le revenu publicité et petites annonces est reconnu lors de la parution.

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 6.20 |
|----|-----------------|--|--------|
|----|-----------------|--|--------|

## Autres informations à communiquer dans l'annexe

Les comptes sont établis selon le principe de continuité des règles comptables malgré une perte reportée au bilan. Suite à la réorganisation des entités, le compte de résultat est notablement impacté par des amortissements de goodwill de fusion et d'acquisition.

Ce qui explique en partie la perte au bilan. Les efforts de rationalisation se poursuivent avec la réorganisation. De plus, la Société garde la pleine confiance de sa maison mère, Rossel & Cie. Finalement, les fonds propres de l'entité restent positifs et relativement conséquent.

#### GROUPE VLAN SA Rue Royale, 100 1000 BRUXELLES

Numéro d'entreprise 0403.513.367

# RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DU 11 JUIN ET PORTANT SUR L'EXERCICE 2018

Conformément à l'article 96 du Code des Sociétés, le Conseil d'Administration de la société rend compte par le présent rapport de sa gestion au cours de l'exercice 2018 clôturé le 31 décembre 2018.

#### 1. COMMENTAIRE GENERAL

Durant l'exercice 2016, compte tenu de la volonté de simplifier les structures d'exploitation de ces sociétés et d'opérer ainsi des économies d'échelle et des synergies entre les entités fusionnées, les conseils d'administration de la société anonyme GROUPE VLAN et des sociétés anonymes LES EDITIONS LIEGEOISES SA, LES EDITIONS NAMUR-LUXEMBOURG SA, LES EDITIONS DU HAINAUT SA, LES EDITIONS DU BRABANT WALLON SA ET PASSPORT SA ont procédés à une opération assimilée à une fusion par absorption des six sociétés, par voie de transfert de l'intégralité du patrimoine des sociétés LES EDITIONS LIEGEOISES SA, LES EDITIONS NAMUR-LUXEMBOURG SA, LES EDITIONS DU HAINAUT SA, LES EDITIONS DU BRABANT WALLON SA ET PASSPORT SA à la société GROUPE VLAN , par suite d'une dissolution sans liquidation, réalisée conformément à l'article 676 du Code des sociétés avec effet au 01 janvier 2016. Cette résolution a été adoptée à l'unanimité des voix par l'assemblée générale en date du 29 juillet 2016 par acte authentique. En parallèle, pendant l'exercice 2016, le transfert d'activité des EDITIONS URBAINES a été opéré sous forme d'une cession de fonds de commerce.

#### 1.1. Résultat d'exploitation

L'exercice 2018 a enregistré un résultat d'exploitation hors non récurrent négatif de - 7.212.173 euros contre un résultat négatif de - 3.947.235 euros en 2017, soit une variation négative de - 3.264.938 euros. L'amortissement des différents goodwill de fusion représente pour 2018 2.429.708 euros de charges hors amortissement du goodwill du transfert s'activité des EDITIONS URBAINES qui est de 734.000 euros sur cet exercice.

#### 1.2. Résultat net

Le résultat net de 2018 s'est clôturé, lui, sur une perte de - 8.207.248 euros, contre un bénéfice de 1.468.202 euros en 2017. Suite à la consolidation de l'activité ainsi que l'amortissement des écarts de fusion et des goodwill d'acquisition, les chiffres ne sont pas comparables d'un exercice à l'autre. De plus, en 2017, le résultat global est fortement influencé par les produits d'exploitation non récurrents.

#### 1.3. Ventes et prestations

Le chiffre d'affaires total s'est élevé à 31.872.865 euros contre 38.555.294 euros en 2017, soit une variation de - 6.682.429 euros ou -17,33 %.

#### 1.4. Coûts des ventes

Les coûts des ventes et prestations hors non récurrent sont passés de 45.373.206 euros en 2017 à 41.603.200 euros en 2018, soit une diminution de - 3.770.006 euros. Cette variation est la conséquence de la refonte complète de l'activité au sein de l'entité Groupe Vlan. La réduction est en corrélation avec la diminution du chiffre d'affaires.

Les charges salariales se montent en 2018 à 9.812.002 euros. La société a compté un effectif moyen de 156,5 personnes. Au 31 décembre 2018, 153 personnes étaient inscrites au registre du personnel.

#### 1.5. Résultats financiers

Les résultats financiers hors non récurrent sont positifs à 202.955 euros, contre 76.352 euros en 2017. Il s'agit, principalement de dividendes encaissés sur des filiales et d'intérêts sur des prêts à des entreprises liées.

#### 1.6. Résultats non récurrents

Le résultat d'exploitation non récurrent présente un solde négatif de - 515.033 euros en 2018. Au niveau des charges, celui-ci est notamment composé des indemnités de ruptures. En ce qui concerne les revenus, il s'agit principalement de rentrées liées à une promotion immobilière sur l'ancien site d'Evere, il n'y en a pas en 2018.

En 2018, le résultat financier non récurrent présente un solde négatif de - 664.517. Celui-ci se compose notamment de réduction de valeurs et reprise de réduction de valeurs sur participations et créances interco.

#### 1.7. Fonds propres

Les fonds propres de la société passent de 21.814.209 euros à 13.606.961. La mutation trouve uniquement son origine dans le résultat de l'exercice.

#### 1.8. Actifs immobilisés

Les actifs immobilisés sont passés de 19.042.867 à 14.975.958 euros. Cette diminution de - 4.066.909 euros est en majorité due aux immobilisations corporelles et incorporelles. Suite aux différentes fusions par absorption de filiales et acquisition de fonds de commerce de 2016, il y a eu une augmentation matérielle des immobilisations incorporelles (goodwill de fusion et d'acquisition). L'amortissement de ces goodwill explique partiellement la réduction des actifs immobilisés de 2018.

#### 1.9. Stocks

Suite au remembrement de la pleine propriété de son terrain à Evere ainsi que la participation à une promotion immobilière, un stock d'immeubles destinés à la vente a été mis en place. Celui-ci diminue au fur et à mesure de la commercialisation du projet.

#### 1.10. Fonds de roulement - besoin en fonds de roulement - Trésorerie nette

Le fonds de roulement net s'élève à - 0,8 million d'euros en 2018 contre 3,3 millions d'euros en 2017.

Le besoin en fonds de roulement net s'élève à - 0,9 million d'euros en 2018 contre 3,3 millions d'euros en 2017.

La trésorerie nette s'élève à 0,1 million d'euros en 2018 contre 0,0 million d'euros en 2017.

#### 2. Proposition d'affectation du resultat

Nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice écoulé de la manière suivante :

Perte reportée des exercices antérieurs -4.056.427.12

Résultat de l'exercice -8.207.247,83

Perte reportée -12.263.674,95

#### 3. REGLES D'EVALUATION

Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Les comptes sont établis selon le principe de continuité des règles comptables malgré une perte reportée au bilan. Suite à la réorganisation des entités, le compte de résultat est notablement impacté par des amortissements de goodwill de fusion et d'acquisition. Ce qui explique en partie la perte au bilan. Les efforts de rationalisation se poursuivent avec la réorganisation. De plus, la Société garde la pleine confiance de sa maison mère, Rossel & Cie. Finalement, les fonds propres de l'entité restent positifs et relativement conséquent.

#### 4. Principaux risques et incertitudes

Au 31 décembre 2018, la société n'a identifié aucune incertitude ou risque particulier qui nécessiterait l'enregistrement de provisions complémentaires dans ses comptes.

L'activité de la société étant une activité de services du secteur tertiaire, elle ne représente aucun risque particulier d'incidence sur l'environnement.

#### 5. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLOTURE

Néant

#### 6. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Néant

#### 7. SUCCURSALES

La société ne possède aucune succursale.

#### 8. INDICATEURS DE PERFORMANCE

| Indicateur                           | 2017      | 2018        | Formules  | Commentaire   |
|--------------------------------------|-----------|-------------|---|---|
| Cash-flow après<br>impôt             | 5.424.038 | - 4.233.957 | Résultat net +<br>amortissements +<br>dotations aux provisions<br>d'exploitation                                      | Influencé par le résultat<br>exceptionnel en 2017       |
| Rentabilité<br>commerciale<br>(en %) | 0,02 %    | - 9,42 %    | Résultat d'exploitation +<br>amortissements +<br>dotations aux provisions,<br>divisé par les ventes et<br>prestations | Négatif suite à la contraction<br>du chiffre d'affaires |
| Capacité<br>bénéficiaire<br>(en %)   | 13,09 %   | - 12,31 %   | Cash-flow après impôt,<br>divisé par les ventes et<br>prestations   | Influencée par le résultat<br>exceptionnel en 2017      |
| Liquidité<br>(indice)                | 1,11      | 0,97        | Actifs circulants, divisés<br>par toutes les dettes à un<br>an au plus  | Détérioration de 0,13                                   |

#### 9. ACTIONS PROPRES

La société n'a effectué aucune opération sur ses propres actions au cours de l'exercice écoulé. Elle ne détient aucune action propre au 31 décembre 2018.

#### 10. Prestations exceptionnelles du commissaire

En application de l'article 134, §2 et §3 du Code des Sociétés, nous vous informons que la société n'a pas fait appel à son commissaire, au cours de l'exercice écoulé, pour des prestations autres que celles prévues par son mandat.

#### 11. INTERETS OPPOSES D'ADMINISTRATEURS

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise et aucune opération n'a été décidée pendant l'exercice écoulé qui tomberait dans le champ d'application de l'article 523 du Code des Sociétés.

#### 12. INSTRUMENTS FINANCIERS

En dehors des couvertures de taux d'intérêt, la société n'a fait usage d'aucun instrument financier ou produit dérivé qui représenterait un risque potentiel pour la société. Depuis janvier 2009, elle est le compte centralisateur du cash pooling mis en œuvre au sein du Groupe Vlan, lequel cash pooling est luimême centralisé dans celui de la maison-mère depuis 2014.

#### 13. Nominations Statutaires

Néant.

#### 14. APPROBATION ET DECHARGES

Nous vous demandons de bien vouloir approuver le bilan, le compte de résultats clos au 31 décembre 2018 et l'affectation du résultat ainsi que donner décharge aux administrateurs et au commissaire pour l'exercice de leur mandat respectif au cours de l'exercice écoulé.

Bruxelles, le 11 juin 2019

S.A. PARTICIPATIONS ROSSEL HURBAIN Administrateur, représentée par HURBAIN Nathalie

S.A. AUXILIAIRE ROSSEL Administrateur, représentée par Patrick HURBAIN

S.A. ROSSEL HURBAIN Administrateur, représentée par Bernard MARCHANT Pascal VAN DER BIEST Administrateur

Eric MALRAIN Administrateur



# Rapport du commissaire à l'assemblée générale de la société GROUPE VLAN S.A. sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2018

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de GROUPE VLAN S.A. (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable. Ce rapport du commissaire fait suite à notre rapport de carence établi le 7 juin 2019, qui vous a été adressé, en l'absence des documents nécessaires pour nous permettre d'établir notre rapport dans les délais requis.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 juin 2018, conformément à la proposition de l'organe de gestion. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2020. Malgré nos recherches, nous n'avons pas été en mesure de déterminer la date exacte de notre première nomination. Toutefois, nous pouvons confirmer que nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de GROUPE VLAN S.A. durant au moins 23 exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique. Ces comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2018, le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Le total du bilan s'élève à 42.384.085 EUR et le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de 8.207.248 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2018, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.



Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## Responsabilités de l'organe de gestion relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe de gestion d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;

Document Classification: KPMG Public



- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe de gestion notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

#### Autres obligations légales et réglementaires

#### Responsabilités de l'organe de gestion

L'organe de gestion est responsable de la préparation et du contenu **du rapport** de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des statuts de la Société.

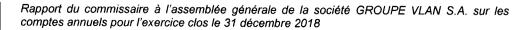
#### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (révisée en 2018) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 95 et 96 du Code des sociétés.

Document Classification: KPMG Public





Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

#### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 100 § 1er, 6°/2 du Code des sociétés, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

#### Mentions relatives à l'indépendance

 Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

#### **Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- La société n'a pas respecté les dispositions de l'article 98 du Code des sociétés en matière de dépôt des comptes annuels de l'exercice 2018 dans les 7 mois après la clôture de l'exercice ainsi que les dispositions légales et statutaires relatives aux délais de convocation, à la remise des pièces requises au commissaire et aux actionnaires et à la tenue de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires. Pour le reste, nous n'avons pas à vous signaler d'autre opération conclue ou décision prise par ailleurs en violation des statuts ou du Code des sociétés. Les comptes annuels ne nous ont été fournis qu'après l'assemblée générale et de ce fait, les délais prévus pour la mise à disposition du rapport du commissaire à l'assemblée générale comme stipulé à l'article 553 du Code des sociétés n'ont pas pu être respectés.

Mont-Saint-Guibert, le 1er août 2019

(PMG Réviseurs Fentreprises

Commissaire représentée par

Dominic Rousselle Réviseur di£ntreprises

Document Classification: KPMG Public

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 10 |
|----|-----------------|--|------|
|----|-----------------|--|------|

#### **BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

200 130

#### Etat des personnes occupées

# Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

| Au cours de l'exercice                           |
|--|
| Nombre moyen de travailleurs                     |
| Temps plein                                      |
| Temps partiel                                    |
| Total en équivalents temps plein (ETP)           |
| Nombre d'heures effectivement prestées           |
| Temps plein                                      |
| Temps partiel                                    |
| Total  |
| Frais de personnel                               |
| Temps plein                                      |
| Temps partiel                                    |
| Total  |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire |

| Codes | Total     | 1. Hommes | 3         | 2. | Femmes    |
|-------|-----------|-----------|-----------|----|-----------|
| 1001  | 130,5     |           | 58,8      |    | 71,7      |
| 1002  | 34,6      |           | 2,8       |    | 31,8      |
| 1003  | 156,5     |           | 60,7      |    | 95,8      |
|       |           |           |           |    |           |
| 1011  | 207.189   |           | 98.585    |    | 108.604   |
| 1012  | 37.350    |           | 3.237     |    | 34.113    |
| 1013  | 244.539   |           | 101.822   |    | 142.717   |
|       |           |           |           |    | -         |
| 1021  | 8.310.447 | ;         | 3.922.604 |    | 4.387.842 |
| 1022  | 1.498.119 |           | 707.125   |    | 790.994   |
| 1023  | 9.808.565 |           | 4.629.729 |    | 5.178.836 |
|       |           |           |           |    |           |
| 1033  | 144.863   |           | 60.927    |    | 83.936    |

#### Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP Nombre d'heures effectivement prestées Frais de personnel Montant des avantages accordés en sus du salaire

| Codes | P. Total   | 1P. Hommes | 2P. Femmes |
|-------|------------|------------|------------|
| 1003  | 175,9      | 74         | 101,9      |
| 1013  | 267.863    | 119.207    | 148.656    |
| 1023  | 11.808.474 | 6.330.640  | 5.477.834  |
| 1033  | 159.739    | 71.493     | 88.246     |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 10 |
|----|-----------------|--|------|
|----|-----------------|--|------|

### Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)

| A la date de clôture de l'exercice                     |      | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | Total en     équivalents     temps plein |
|--|------|----------------|------------------|--|
| Nombre de travailleurs                                 | 105  | 125            | 28               | 146,2                                    |
| Par type de contrat de travail                         |      |                |                  |  |
| Contrat à durée indéterminée                           | 110  | 124            | 28               | 145,2                                    |
| Contrat à durée déterminée                             | 111  | 1              |                  | 1  |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 112  |                |                  | Ī  |
| Contrat de remplacement                                | 113  |                |                  | Ī  |
| Par sexe et niveau d'études                            |      |                |                  |  |
| Hommes   | 120  | 53             | 2                | 54,4                                     |
| de niveau primaire                                     | 1200 |                |                  | Ī  |
| de niveau secondaire                                   | 1201 | 19             |                  | 19                                       |
| de niveau supérieur non universitaire                  | 1202 | 28             | 2                | 29,4                                     |
| de niveau universitaire                                | 1203 | 6              |                  | 6  |
| Femmes   | 121  | 72             | 26               | 91,8                                     |
| de niveau primaire                                     | 1210 |                |                  |  |
| de niveau secondaire                                   | 1211 | 30             | 13               | 39,8                                     |
| de niveau supérieur non universitaire                  | 1212 | 31             | 12               | 40,2                                     |
| de niveau universitaire                                | 1213 | 11             | 1                | 11,8                                     |
| Par catégorie professionnelle                          |      |                |                  |  |
| Personnel de direction                                 | 130  |                |                  |  |
| Employés   | 134  | 116            | 25               | 134,9                                    |
| Ouvriers   | 132  | 9              | 3                | 11,3                                     |
| Autres   | 133  |                |                  |  |

#### Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

#### Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées Nombre d'heures effectivement prestées Frais pour l'entreprise

| Codes | Personnel intérimaire | Personnes     mises à la     disposition de     l'entreprise |
|-------|-----------------------|--|
| 150   | 3,6                   |  |
| 151   | 6.454                 |  |
| 152   | 258.175               |  |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 10 |
|----|-----------------|--|------|
|----|-----------------|--|------|

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

#### **Entrées**

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

#### Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

| Codes | 1. Temps plein | Temps     partiel | Total en     équivalents     temps plein |
|-------|----------------|-------------------|--|
| 205   | 14             | 2                 | 15,1                                     |
| 210   | 12             |                   | 12                                       |
| 211   | 2              | 2                 | 3,1                                      |
| 212   |                |                   |  |
| 213   |                |                   |  |

#### **Sorties**

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

#### Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

#### Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

|   | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | Total en     équivalents     temps plein |
|---|-------|----------------|------------------|--|
| , | 305   | 31             | 11               | 38,8                                     |
|   | 310   | 31             | 8                | 37,2                                     |
|   | 311   |                | 3                | 1,6                                      |
|   | 312   |                |                  |  |
|   | 313   |                |                  |  |
|   |       |                |                  |  |
|   | 340   |                | 1                | 0,8                                      |
|   | 341   |                |                  |  |
|   | 342   | 16             | 4                | 19,2                                     |
|   | 343   | 15             | 6                | 18,8                                     |
| J | 350   |                |                  |  |

| N° | BE 0403.513.367 |  | C 10 |
|----|-----------------|--|------|
|----|-----------------|--|------|

#### Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

|   | Codes | Hommes | Codes | Femmes |
|---|-------|--------|-------|--------|
| Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur                   |       |        |       |        |
| Nombre de travailleurs concernés  | 5801  | 13     | 5811  | 19     |
| Nombre d'heures de formation suivies  | 5802  | 243    | 5812  | 306    |
| Coût net pour l'entreprise  | 5803  | 21.305 | 5813  | 25.635 |
| dont coût brut directement lié aux formations   | 58031 | 7.994  | 58131 | 10.745 |
| dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs  | 58032 | 13.311 | 58132 | 14.889 |
| dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)   | 58033 |        | 58133 |        |
| Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur |       |        |       |        |
| Nombre de travailleurs concernés  | 5821  | 9      | 5831  | 14     |
| Nombre d'heures de formation suivies  | 5822  | 68     | 5832  | 113    |
| Coût net pour l'entreprise  | 5823  | 1.316  | 5833  | 2.438  |
| Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur                                      |       |        |       |        |
| Nombre de travailleurs concernés  | 5841  | 1      | 5851  | 1      |
| Nombre d'heures de formation suivies  | 5842  | 768    | 5852  | 958    |
| Coût net pour l'entreprise  | 5843  | 9.170  | 5853  | 11.400 |