

40	14/07/2021	BE 0403.537.816	60	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	21357.00162	C-cap 1.1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination: **ROSSEL & CIE**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue Royale

N°: 100

Boîte:

Code postal: 1000

Commune: Bruxelles-Ville

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise

BE 0403.537.816

Date de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

13-02-2017

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du

09-07-2021

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-01-2020

au

31-12-2020

Exercice précédent du

01-01-2019

au

31-12-2019

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.5, C-cap 6.3.6, C-cap 6.5.2, C-cap 6.7.2, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS  
ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION  
OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

### **MERCHANT Bernard**

Avenue Marie-Jeanne 21  
1640 Rhode-Saint-Genèse  
BELGIQUE

Début de mandat: 14-09-2020

Fin de mandat: 09-07-2021

Administrateur délégué

### **HURBAIN Charles**

Rue Fosty 59  
1470 Genappe  
BELGIQUE

Début de mandat: 21-12-2020

Fin de mandat: 09-07-2021

Administrateur

### **MERCHANT Camille**

Rue Armand Campenhout 11/33  
1050 Ixelles  
BELGIQUE

Début de mandat: 21-12-2020

Fin de mandat: 09-07-2021

Administrateur

### **DEFOURT Benoît**

Rue Colonel Montegnies 56  
1332 Genvral  
BELGIQUE

Début de mandat: 21-12-2020

Fin de mandat: 09-07-2021

Administrateur

### **NOZIERE Michel**

Rue du Trie 43  
59510 Hem  
FRANCE

Début de mandat: 14-09-2020

Fin de mandat: 09-07-2021

Administrateur

### **LAVIOLETTE Arnaud**

Rue Fritz Toussaints 33  
1050 Ixelles  
BELGIQUE

Début de mandat: 14-09-2020

Fin de mandat: 09-07-2021

Administrateur

### **HURBAIN Patrick**

Rue de la Culée 99  
6927 Tellin

N°	BE 0403.537.816		C-cap 2.1
----	-----------------	--	-----------

BELGIQUE

Début de mandat: 14-09-2020

Fin de mandat: 21-12-2020

Président du Conseil d'Administration

**LEADERSHIP AND MANAGEMENT ADVISORY SERVICES SRL**

BE 0882.446.909

Montagne aux ombres 6

1150 Woluwé-Saint-Pierre

BELGIQUE

Début de mandat: 14-09-2020

Fin de mandat: 09-07-2021

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**DALLEMAGNE** Grégoire

Montagne aux ombres 6

1150 Woluwé-Saint-Pierre

BELGIQUE

**PARTICIPATIONS ROSSEL HURBAIN SA**

BE 0403.538.113

Rue Royale 100

1000 Bruxelles-Ville

BELGIQUE

Début de mandat: 14-09-2020

Fin de mandat: 21-12-2020

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**HURBAIN** Nathalie

Rue du colonel Montegnien 56

1332 Genvral

BELGIQUE

**ROSSEL HURBAIN SA**

BE 0403.537.915

Rue Royale 100

1000 Bruxelles-Ville

BELGIQUE

Début de mandat: 14-09-2020

Fin de mandat: 21-12-2020

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**HURBAIN** Christine

Avenue Marie-Jeanne 21

1640 Rhode-Saint-Genèse

BELGIQUE

**KPMG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SRL (B00001)**

BE 0419.122.548

Luchtaven Brussel Nationaal 1/K

1930 Zaventem

BELGIQUE

Début de mandat: 28-06-2019

Fin de mandat: 25-06-2022

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

**ROUSSELLE** Dominic (A01217)

Réviser d'entreprise

Luchtaven Brussel Nationaal 1/K

1930 Zaventem

BELGIQUE

N°	BE 0403.537.816		C-cap 2.2
----	-----------------	--	-----------

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

**COMPTES ANNUELS**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b>126.036.386</b>	<b>157.012.122</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>2.356.579</b>	<b>3.014.232</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>6.796.686</b>	<b>7.786.186</b>
Terrains et constructions		22	352.539	408.476
Installations, machines et outillage		23	1.807.359	2.035.528
Mobilier et matériel roulant		24	284.985	326.406
Location-financement et droits similaires		25	4.342.757	5.006.730
Autres immobilisations corporelles		26	9.046	9.046
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>116.883.121</b>	<b>146.211.704</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	115.425.396	140.172.237
Participations		280	103.450.539	128.250.983
Créances		281	11.974.857	11.921.254
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3	1.451.282	6.033.024
Participations		282	1.451.282	6.033.024
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	6.443	6.443
Actions et parts		284	1.136	1.136
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	5.307	5.307
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b>166.841.076</b>	<b>104.700.320</b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	<b>286.750</b>	<b>890.303</b>
Stocks		30/36	286.750	890.303
Approvisionnements		30/31	153.624	757.178
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34	133.126	133.126
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>75.291.606</b>	<b>77.079.871</b>
Créances commerciales		40	35.946.283	40.876.335
Autres créances		41	39.345.323	36.203.536
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>49.251.844</b>	<b>17.264.400</b>
Actions propres		50	9.171.120	9.171.120
Autres placements		51/53	40.080.724	8.093.280
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>41.532.443</b>	<b>8.893.796</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>478.432</b>	<b>571.949</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>292.877.462</b>	<b>261.712.442</b>

N°	BE 0403.537.816	C-cap 3.2
----	-----------------	-----------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>	6.7.1	10/15	<b>219.654.534</b>	<b>178.347.440</b>
Capital		10/11	<b>2.100.000</b>	<b>2.100.000</b>
Capital		10	2.100.000	2.100.000
Capital souscrit		100	2.100.000	2.100.000
Capital non appelé		101		
En dehors du capital		11		
Primes d'émission		1100/10		
Autres		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>71.244.265</b>	<b>71.244.265</b>
Réserves indisponibles		130/1	10.145.970	10.145.970
Réserve légale		130	210.000	210.000
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	9.171.120	9.171.120
Soutien financier		1313		
Autres		1319	764.850	764.850
Réserves immunisées		132	17.092.791	17.092.791
Réserves disponibles		133	44.005.504	44.005.504
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>		14	<b>146.178.128</b>	<b>104.850.691</b>
<b>Subsides en capital</b>		15	<b>132.142</b>	<b>152.484</b>
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16	<b>1.585.874</b>	<b>1.777.122</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5	<b>1.585.874</b>	<b>1.777.122</b>
Pensions et obligations similaires		160	1.238.813	1.335.493
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	347.061	441.630
<b>Impôts différés</b>		168		
<b>DETTES</b>		17/49	<b>71.637.053</b>	<b>81.587.880</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	<b>14.814.845</b>	<b>25.871.393</b>
Dettes financières		170/4	14.814.845	18.924.861
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	572.650	1.689.412
Etablissements de crédit		173	14.242.195	17.235.449
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		6.946.531
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>52.307.765</b>	<b>49.769.932</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	6.260.433	6.876.457
Dettes financières		43	7.500.000	7.500.000
Etablissements de crédit		430/8	7.500.000	7.500.000
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	15.467.322	15.595.584
Fournisseurs		440/4	15.467.322	15.595.584
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	3.726.648	3.389.872
Impôts		450/3	1.388.259	1.007.359
Rémunérations et charges sociales		454/9	2.338.389	2.382.513
Autres dettes		47/48	19.353.362	16.408.018
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>4.514.442</b>	<b>5.946.556</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>292.877.462</b>	<b>261.712.442</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>102.862.739</b>	<b>108.304.149</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	84.043.506	88.008.590
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	18.128.517	19.879.559
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	690.717	416.000
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>88.860.523</b>	<b>104.858.601</b>
Approvisionnements et marchandises		60	39.412.296	48.895.605
Achats		600/8	38.808.743	49.668.647
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	603.553	-773.042
Services et biens divers		61	21.564.860	24.950.354
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	16.610.475	17.515.672
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	2.037.079	2.242.198
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4	-91.580	353.191
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	-71.009	-40.931
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	8.641.683	9.339.061
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	756.719	1.603.451
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>14.002.216</b>	<b>3.445.548</b>
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>49.632.726</b>	<b>10.908.124</b>
Produits financiers récurrents		75	2.660.282	6.412.375
Produits des immobilisations financières		750	911.557	5.213.750
Produits des actifs circulants		751	306.434	342.984
Autres produits financiers	6.11	752/9	1.442.291	855.641
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	46.972.445	4.495.749
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>16.065.475</b>	<b>7.206.019</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	1.355.520	257.901
Charges des dettes		650	343.602	349.095
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651	234.010	-298.897
Autres charges financières		652/9	777.907	207.704
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	14.709.956	6.948.117
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>47.569.467</b>	<b>7.147.653</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>1.142.029</b>	<b>327.048</b>
Impôts		670/3	1.142.029	327.048
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)</b>		9904	<b>46.427.437</b>	<b>6.820.605</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)</b>		9905	<b>46.427.437</b>	<b>6.820.605</b>

N°	BE 0403.537.816	C-cap 5
----	-----------------	---------

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-) 9906	<b>151.278.128</b>	<b>104.850.691</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) 9905	46.427.437	6.820.605
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	104.850.691	98.030.086
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>	691/2		
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-) 14	<b>146.178.128</b>	<b>104.850.691</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7	<b>5.100.000</b>	
Rémunération de l'apport	694	5.100.000	
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.2.3
----	-----------------	-------------

## ANNEXE

### ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

#### CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXXX	9.828.459
8022	246.155	
8032		
8042		
8052	10.074.613	
8122P	XXXXXXXXXXX	6.847.560
8072	897.141	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	7.744.701	
211	2.329.913	

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.2.4
----	-----------------	-------------

## GOODWILL

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

### Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

### Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	XXXXXXXXXXXX	231.700
8023		
8033		
8043		
8053	231.700	
8123P	XXXXXXXXXXXX	198.367
8073	6.667	
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	205.033	
212	26.667	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>1.280.782</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191	<b>1.280.782</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321P	XXXXXXXXXX	<b>872.306</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271	55.938	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321	<b>928.243</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	22	<b>352.539</b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	XXXXXXXXXXXX	<b>4.317.963</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	57.347	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	<b>4.375.310</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322P	XXXXXXXXXXXX	<b>2.282.436</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	285.515	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	<b>2.567.951</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	23	<b>1.807.359</b>	

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.3.3
----	-----------------	-------------

### MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	XXXXXXXXXXXX	4.063.394
8163	87.110	
8173	16.020	
8183		
8193	4.134.483	
8253P	XXXXXXXXXXXX	
8213		
8223		
8233		
8243		
8253		
8323P	XXXXXXXXXXXX	3.736.988
8273	127.846	
8283		
8293		
8303	15.335	
8313		
8323	3.849.498	
24	284.985	

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.3.4
----	-----------------	-------------

## LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8194P	XXXXXXXXXXXX	13.778.558

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8164		
------	--	--

Cessions et désaffectations

8174	28.320	
------	--------	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8184		
------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8194	13.750.238	
------	------------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8254P	XXXXXXXXXXXX	
-------	--------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8214		
------	--	--

Acquises de tiers

8224		
------	--	--

Annulées

8234		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8244		
------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8254		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8324P	XXXXXXXXXXXX	8.771.828
-------	--------------	-----------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8274	663.972	
------	---------	--

Repris

8284		
------	--	--

Acquis de tiers

8294		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8304	28.320	
------	--------	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8314		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8324	9.407.481	
------	-----------	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

25	4.342.757	
----	-----------	--

**DONT**

**Terrains et constructions**

250	4.342.757	
-----	-----------	--

**Installations, machines et outillage**

251		
-----	--	--

**Mobilier et matériel roulant**

252		
-----	--	--

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195P	XXXXXXXXXXXX	<b>9.046</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8185		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195	<b>9.046</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8245		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8275		
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8315		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	26	<b>9.046</b>	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**
**ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	XXXXXXXXXX	<b>156.208.331</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	4.223.629	
Cessions et retraits	8371	14.706.117	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>145.725.843</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	XXXXXXXXXX	<b>27.957.348</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471	14.317.956	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491	0	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	<b>42.275.303</b>	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	280	<b>103.450.539</b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	XXXXXXXXXX	<b>11.921.254</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	53.603	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281	<b>11.974.857</b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

(+)/(-)

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**Mutations de l'exercice**

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

(+)/(-)

Autres

(+)/(-)

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU**

**TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8392P	XXXXXXXXXXXX	6.052.856
8362		
8372	4.189.742	
8382		
8392	1.863.114	
8452P	XXXXXXXXXXXX	
8412		
8422		
8432		
8442		
8452		
8522P	XXXXXXXXXXXX	19.831
8472	392.000	
8482		
8492		
8502		
8512		
8522	411.831	
8552P	XXXXXXXXXXXX	
8542		
8552		
282	1.451.282	
283P	XXXXXXXXXXXX	
8582		
8592		
8602		
8612		
8622		
8632		
283		
8652		

**AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
**Plus-values au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquis de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**
**Réductions de valeur au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Actées

Reprises

Acquis de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**
**Montants non appelés au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

(+)/(-)

**Montants non appelés au terme de l'exercice**
**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**
**AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES**
**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**
**Mutations de l'exercice**

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

(+)/(-)

Autres

(+)/(-)

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**
**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU**
**TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXXXX	1.136
8363		
8373		
8383		
8393	1.136	
8453P	XXXXXXXXXXXX	
8413		
8423		
8433		
8443		
8453		
8523P	XXXXXXXXXXXX	
8473		
8483		
8493		
8503		
8513		
8523		
8553P	XXXXXXXXXXXX	
8543		
8553		
284	1.136	
285/8P	XXXXXXXXXXXX	5.307
8583		
8593		
8603		
8613		
8623		
8633		
285/8	5.307	
8653		

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.5.1
----	-----------------	-------------

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<b>LES EDITIONS RURALES (004)</b> BE 0403.502.578 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	2.100	100		31-12-2020	EUR	1.215.572	86.152
<b>SUD PRESSE (005)</b> BE 0464.786.980 Société anonyme Rue de Coquelet 134 5000 Namur <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	1.189.874	100		31-12-2020	EUR	13.691.422	89.594
<b>REAL ESTATE EUPEN (008)</b> BE 0740.766.333 Société anonyme Place du Marché 8 4700 Eupen <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	3.315	75		-			
<b>GRENZ ECHO (009)</b> BE 0402.337.093 Société anonyme Marktplatz 8 4700 Eupen <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	3.315	75		31-12-2020	EUR	2.662.864	-100.258
<b>OSTBELGISCHER MEDIENVERLAG (011)</b> BE 0420.242.404 Société anonyme Rue Gospert 8					31-12-2020	EUR	119.295	-235.232

N°	BE 0403.537.816						C-cap 6.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	-------------

4700 Eupen <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	1.503	75					
<b>BEVLAN (028)</b> BE 0759.910.965 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	1.000	100			-		
<b>LOOK LIVE MEDIA (033)</b> BE 0654.728.620 Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	29.324	59,48		31-12-2020	EUR	534.953	-109.691
<b>MASS TRANSIT MEDIA (039)</b> BE 0472.432.659 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	23.625	50	50	31-12-2020	EUR	-2.445.212	914.871
<b>GROUPE VLAN (041)</b> BE 0403.513.367 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	1.574	99,95	0,05	31-12-2020	EUR	-2.259.447	-8.704.288
<b>REMY-ROTO (047)</b> BE 0434.767.658 Société anonyme Rue de Rochefort 211/2 5570 Beauraing <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires s.d.v.n.	120.000	100		31-12-2020	EUR	7.637.487	108.856
<b>ROSSEL PRINTING COMPANY (051)</b> BE 0863.179.640 Société anonyme Avenue Robert Schuman 1 1400 Nivelles <b>BELGIQUE</b>					31-12-2020	EUR	-8.113.890	-5.388.599

N°	BE 0403.537.816		C-cap 6.5.1
----	-----------------	--	-------------

	Actions S.D.V.N.	1.550	100					
<b>NET EVENTS (054)</b> BE 0472.775.030 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	1.875	100		31-12-2020	EUR	561.474	-89.903
<b>MEDIAFIN (055)</b> BE 0404.800.301 Société anonyme Havenlaan 86C/309 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	50.000	50		31-12-2020	EUR	5.123.785	4.410.126
<b>SOLUTION 3.0 (074)</b> BE 0830.306.043 Société à responsabilité limitée Rue du Cerisier 29 1490 Court-Saint-Etienne <b>BELGIQUE</b>	Parts ordinaires	40	40		31-12-2020	EUR	135.922	54.570
<b>AFFICHAGE URBAIN (076)</b> BE 0862.461.939 Société anonyme Rue Fosty 59 1470 Genappe <b>BELGIQUE</b>	actions ordinaires	400	80		31-12-2019	EUR	49.357	18.897
<b>ROSSEL INTERACTIVE MEDIA (081)</b> BE 0403.531.678 Société anonyme Quai de Flandre 2 6000 Charleroi <b>BELGIQUE</b>	S.D.V.N.	4.260	100		31-12-2020	EUR	1.244.443	345.179
<b>LA PRESSE.BE-ALLIANCE DES MEDIAS D'INFORMATION (082)</b> BE 0467.899.096 Société coopérative à responsabilité limitée Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	S.D.V.N.	22	22		31-12-2019	EUR	126.179	1.990
<b>ROSSEL FINANCE SA (083)</b> BE 0878.056.866					31-12-2020	EUR	597.282	-208.917

N°	BE 0403.537.816							C-cap 6.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	--	-------------

Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions S.D.V.N.	1.000	100					
<b>COIEPRESSE (085)</b> BE 0471.612.218 Société coopérative à responsabilité limitée Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Parts sociales	477	29,81		31-12-2019	EUR	20.000	0
<b>SOFIBRU (092)</b> Société anonyme rue Guillaume J. Kroll 7 1882 Luxembourg <b>LUXEMBOURG</b>	Actions ordinaires	50.000	100		31-12-2020	EUR	14.763.353	-355.652
<b>ROSSEL SOP (096)</b> BE 0842.082.437 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	300.000	100		31-12-2020	EUR	21.254.452	-1.527
<b>REDPHARMA (106)</b> BE 0824.819.011 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	27.092	76,78		31-12-2020	EUR	985.639	265.044
<b>EFLUENZ (108)</b> BE 0703.907.224 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions	12.400	50		31-12-2020	EUR	213.277	110.251
<b>RENDEZ-VOUS GROUP (115)</b> BE 0450.688.031 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	439	74,66		31-12-2020	EUR	131.756	7.799

N°	BE 0403.537.816							C-cap 6.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	--	-------------

<b>ROSSEL FRANCE INVESTISSEMENT (121)</b> Société anonyme Place du Général De Gaulle 8 59800 Lille <b>FRANCE</b>	Actions Ordinaires	26.979	81,08	18,92	31-12-2020	EUR	46.388.864	-284.695
<b>MAG ADVERTISING (174)</b> BE 0824.622.239 Société anonyme Route de hannut 38 5004 Bouge <b>BELGIQUE</b>	Actions ordinaires	39.300	49,13		31-12-2020	EUR	50.318	-713.094
<b>UNIMEDIA EDITIONS (183)</b> BE 0821.557.336 Société anonyme Rue Joba 9 4053 Embourg <b>BELGIQUE</b>	Actions Ordinaires SDVN	600.000	100		31-12-2020	EUR	-71.194	-442.157
<b>GEZONDHEID (184)</b> BE 0467.073.410 Société anonyme Katwilweg 2 2050 Antwerpen <b>BELGIQUE</b>	Actions Ordinaires	2.706	41		31-12-2020	EUR	255.915	-76
<b>APPTWEAK (188)</b> BE 0839.873.510 Société anonyme Avenue Louise 326 1050 Ixelles <b>BELGIQUE</b>	Actions	77.592	19,85		31-12-2019	EUR	425.622	201.308
<b>BELGA (189)</b> BE 0403.481.693 Société anonyme Quai aux Pierres de Taille 28-29 1000 Bruxelles-Ville <b>BELGIQUE</b>	Actions	1.359	17,6		31-12-2020	EUR	2.650.738	336.300
<b>4B MEDIA (210)</b> Pas de forme juridique Avenue Georges V 12 75008 Paris					31-12-2020	EUR	2.826.436	-26.598

N°	BE 0403.537.816							C-cap 6.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	--	-------------

<b>FRANCE</b>	actions ordinaire	6.458	25,83					
---------------	-------------------	-------	-------	--	--	--	--	--

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.6
----	-----------------	-----------

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

### AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE

#### Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

#### Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

#### Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

#### Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51	<b>39.206.075</b>	<b>7.272.676</b>
8681	39.206.075	7.272.676
8682		
8683		
52	<b>874.649</b>	<b>820.604</b>
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

### COMPTES DE RÉGULARISATION

#### Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Biens et services divers à reporter

Produits acquis divers

Exercice
473.538
4.895

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.7.1
----	-----------------	-------------

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	2.100.000
100	2.100.000	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
Catégories d'actions  
Actions S.D.V.N.

Codes	Montants	Nombre d'actions
	2.100.000	300
8702	XXXXXXXXXX	300
8703	XXXXXXXXXX	

Actions nominatives  
Actions dématérialisées

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de souscription  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	147.000
8722	21
8731	210.000
8732	30
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
Nombre de parts  
Nombre de voix qui y sont attachées  
Ventilation par actionnaire  
Nombre de parts détenues par la société elle-même  
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

N°	BE 0403.537.816		C-cap 6.7.1
----	-----------------	--	-------------

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

N°	BE 0403.537.816		C-cap 6.8
----	-----------------	--	-----------

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Provision pour charges de restructuration  
Provision pour jours de congés non pris  
Provision couverture décès journalistes

Exercice
78.916
38.027
230.118

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**
**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**
**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	6.260.433
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	1.116.763
Etablissements de crédit	8841	5.143.671
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>	<b>42</b>	<b>6.260.433</b>

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	14.703.769
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	572.650
Etablissements de crédit	8842	14.131.119
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>	<b>8912</b>	<b>14.703.769</b>

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	111.076
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	111.076
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>	<b>8913</b>	<b>111.076</b>

**DETTES GARANTIES**
**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>	<b>9061</b>	

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.9
----	-----------------	-----------

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières	
Emprunts subordonnés	
Emprunts obligataires non subordonnés	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	
Etablissements de crédit	
Autres emprunts	
Dettes commerciales	
Fournisseurs	
Effets à payer	
Acomptes sur commandes	
Dettes fiscales, salariales et sociales	
Impôts	
Rémunérations et charges sociales	
Autres dettes	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société</b>	

Codes	Exercice
8922	1.689.412
8932	
8942	
8952	1.689.412
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	<b>1.689.412</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

<b>Impôts</b>	
Dettes fiscales échues	
Dettes fiscales non échues	
Dettes fiscales estimées	
<b>Rémunérations et charges sociales</b>	
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	
Autres dettes salariales et sociales	

Codes	Exercice
9072	
9073	1.025.631
450	362.628
9076	
9077	2.338.389

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Charges à imputer diverses	63.578
Produits à reporter divers	145.994
Inventus à reprendre	88.510
Abonnements perçus d'avances	3.969.841
Chèques échanges	246.520

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

#### Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

### CHARGES D'EXPLOITATION

#### Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

#### Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

#### Provisions pour pensions et obligations similaires

Dotations (utilisations et reprises)

#### Réductions de valeur

Sur stocks et commandes en cours

Actées

Reprises

Sur créances commerciales

Actées

Reprises

#### Provisions pour risques et charges

Constitutions

Utilisations et reprises

#### Autres charges d'exploitation

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

Autres

#### Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société

Nombre total à la date de clôture

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour la société

Codes	Exercice	Exercice précédent
740	2.285.645	1.963.941
9086	226	229
9087	214,3	226,2
9088	293.870	337.478
620	11.803.909	12.420.221
621	3.378.050	3.733.067
622	645.539	725.945
623	706.870	537.507
624	76.108	98.932
(+)/(-) 635	-50.083	-31.265
9110		
9111		
9112	1.783.852	1.748.017
9113	1.875.432	1.394.826
9115	746	468
9116	71.754	41.399
640	474.522	394.199
641/8	8.167.161	8.944.862
9096		
9097	0,3	1,4
9098	554	2.567
617	21.948	102.682

## RÉSULTATS FINANCIERS

### PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

#### Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Plus-values s/ réal. actifs circulants

Bonis de change, écarts de conversion et autres produits financiers

Escomptes obtenus des fournisseurs

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125	20.342	20.342
9126		
754	1	
	1.133.919	656.326
	256.032	36.545
	31.996	142.427
6501		
6502		
6510	274.323	395.584
6511	40.313	694.481
653	455	380
6560		
6561		
654		
655	100.457	
	186.433	114.401
	471.272	77.593
	19.290	15.330

### CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

#### Amortissement des frais d'émission d'emprunts

#### Intérêts portés à l'actif

#### Réductions de valeur sur actifs circulants

Actées

Reprises

#### Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

#### Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

#### Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Écarts de conversion de devises

Autres

Agios et frais bancaires

Moins-values s/ réal. actifs circulants

Mali de change et écarts conversion sur devises

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	<b>47.663.161</b>	<b>4.911.749</b>
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	76A	<b>690.717</b>	<b>416.000</b>
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		416.000
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	690.717	
<b>Produits financiers non récurrents</b>	76B	<b>46.972.445</b>	<b>4.495.749</b>
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		395.749
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		4.100.000
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	46.972.445	
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	<b>15.466.675</b>	<b>8.551.569</b>
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	66A	<b>756.719</b>	<b>1.603.451</b>
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620	-120.239	-205.622
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	876.958	1.809.073
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	66B	<b>14.709.956</b>	<b>6.948.117</b>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	14.709.956	2.500.000
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		355.749
Autres charges financières non récurrentes	668		4.092.369
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

## IMPÔTS ET TAXES

### IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

#### Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

#### Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

#### Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Variation provisions imposables

Variation réductions de valeur imposables créances

Reprises de réductions de valeur sur actions ou parts antérieurement imposées à titre de DNA

Exonération des primes et subsides en capital et en intérêt régionaux

Exonération plus-values sur actions ou parts conditions RDT

Dépenses non admises

Revenus définitivement taxés

Revenus définitivement taxés reportés

Codes	Exercice
9134	<b>1.142.029</b>
9135	842.029
9136	
9137	300.000
9138	
9139	
9140	
	-52.731
	-611.459
	-40.313
	-20.342
	-46.375.162
	16.119.732
	-857.954
	-11.283.673

#### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

#### Sources de latences fiscales

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

Revenus définitivement taxés

Latences passives

Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	10.734.930
9142	9.221.148
	1.513.782
9144	

### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A la société (déductibles)

Par la société

#### Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	12.559.226	16.282.544
9146	14.360.717	17.903.177
9147	3.531.345	4.040.132
9148	29.929	32.611

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**
**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS**
**Dont**

- Effets de commerce en circulation endossés par la société
- Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société
- Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

**GARANTIES RÉELLES**
**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

- Hypothèques
  - Valeur comptable des immeubles grevés
  - Montant de l'inscription
  - Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat
- Gages sur fonds de commerce
  - Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement
  - Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat
- Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs
  - La valeur comptable des actifs grevés
  - Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie
- Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs
  - Le montant des actifs en cause
  - Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie
- Privilège du vendeur
  - La valeur comptable du bien vendu
  - Le montant du prix non payé

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

- Hypothèques
  - Valeur comptable des immeubles grevés
  - Montant de l'inscription
  - Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat
- Gages sur fonds de commerce
  - Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement
  - Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat
- Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs
  - La valeur comptable des actifs grevés
  - Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie
- Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs
  - Le montant des actifs en cause
  - Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie
- Privilège du vendeur
  - La valeur comptable du bien vendu
  - Le montant du prix non payé

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**
**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	4.342.757
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir)  
 Marchandises vendues (à livrer)  
 Devises achetées (à recevoir)  
 Devises vendues (à livrer)

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	
9216	

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Ligne de crédit ING  
 Cautionnement Belfius  
 Lettre de patronage ING  
 Cautionnement ING  
 Garanties bancaires nationales

Exercice
10.000.000
2.250.000
1.859.201
13.970.500
923.035

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

1. Assurance de groupe et engagements individuels de pension
2. La caisse de retraite est alimentée par des dons nettes de la S.A. Rossel et Cie s'élevant à 0,00 euros en 2020. Une contribution spéciale à la FSMA de Rossel de 96.597,00 euros a été opérée sur cet exercice. De plus, un remboursement de 50.000 euros a été restitué à Rossel sur 2020.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

1. Selon les calculs actuariels de la compagnie d'assurance, les prévisions de garantie de rendement sur les engagements de pension ne présentent pas, à la clôture de l'exercice, de déficit nécessitant une mesure de provision.
  2. La provision pour la réserve technique constituée s'élève en 2020 à 949.251,62 euros.
- Au 1er janvier 1999, le fonds de pension a été transformé en assurance groupe pour le personnel. Ce fonds est actif.

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (DONT CEUX NON SUSCEPTIBLES D'ÊTRE QUANTIFIÉS)**

En 2021, la société a émis des lettres de support pour les entités du Groupe Rossel. Il s'agit des entités (039) MTM, (041) Groupe Vlan S.A., (051) Rossel Printing Company, et (083) Rossel Finance S.A. Ces lettres sont valables jusqu'à la prochaine assemblée générale ordinaire de chaque société qui portera sur l'appobation des comptes 2021

Exercice
0
0

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.15
----	-----------------	------------

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	280/1	<b>115.425.396</b>	<b>140.172.237</b>
Participations	280	103.450.539	128.250.983
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	11.974.857	11.921.254
<b>Créances</b>	9291	<b>55.683.172</b>	<b>54.089.631</b>
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	55.683.172	54.089.631
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	<b>18.733.696</b>	<b>27.083.775</b>
A plus d'un an	9361		6.946.531
A un an au plus	9371	18.733.696	20.137.244
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	20.465.701	20.465.701
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421	911.557	5.213.750
Produits des actifs circulants	9431	145.157	174.384
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	1.514	92.133
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
<b>Créances</b>	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
<b>Dettes</b>	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9252	<b>1.451.282</b>	<b>6.033.024</b>
Participations	9262	1.451.282	6.033.024
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

Néant

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues autres que celle du marché, aucune information n'a pu être reprises dans l'annexe.

Exercice
0

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur**

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9505	28.467
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

N°	BE 0403.537.816		C-cap 6.17
----	-----------------	--	------------

## INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

Pour chaque catégorie d'instruments financiers dérivés non évalués à la juste valeur

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
SWAP + CAPFLOOR	COUVERTURE DE TAUX SUR EMPRUNT	Couverture	1	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000

### Immobilisations financières comptabilisées à un montant supérieur à la juste valeur

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raisons pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Éléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

N°	BE 0403.537.816		C-cap 6.18.1
----	-----------------	--	--------------

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**Informations à compléter par les sociétés soumises aux dispositions du Code des sociétés et des associations relatives aux comptes consolidés**

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

N°	BE 0403.537.816	C-cap 6.18.2
----	-----------------	--------------

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9507	129.124
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## Règles d'évaluation

### RESUME DES REGLES D'EVALUATION

#### I. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

En vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants :

N,ant

Ces dérogations se justifient comme suit :

N,ant

Ces dérogations influencent de la façon suivante le patrimoine, la situation financière et le résultat avant impôts de l'entreprise:

N,ant

Les règles d'évaluation [xxx] [n'ont pas] été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent; dans l'affirmative, la modification concerne :

et influence [positivement] [négativement] le résultat de l'exercice avant impôts à concurrence de EUR

Le compte de résultats [x] [n'a pas] été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à un exercice antérieur; dans l'affirmative, ces résultats concernent :

Les chiffres de l'exercice ne sont pas comparables à ceux de l'exercice précédent en raison du fait suivant :

[Pour que la comparaison soit possible, les chiffres de l'exercice précédent ont été redressés sur les points suivants] [Pour comparer les comptes des deux exercices, il faut tenir compte des éléments suivants] :

A défaut de critères objectifs, l'estimation des risques prévisibles, des pertes éventuelles et des dépréciations mentionnés ci-dessous, est inévitablement aléatoire :

N,ant

Autres informations requises pour que les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'entreprise :

Reconnaissance du revenu des abonnements :

##### 1. Valorisation des parutions

Chaque parution distribuée et payée est valorisée ... son Prix Moyen Pondéré, standard (PMP).

PMP = prix encaissé, pour l'abonnement / nombre de parutions prévues par l'abonnement.

Chaque abonnement peut avoir un PMP différent en fonction de son prix de vente, de sa durée, du nombre de parutions prévues et des autres composants.

##### 2. Abonnements restant ... servir (produits ... reporter au passif du bilan)

Pour tout abonnement, une dette "abonn." (solde ... distribuer ou produit ... reporter), encore appelé, "pot abonnements", est constituée au moment de l'enregistrement de son encaissement (qui intervient de manière anticipative).

Cette dette est répartie proportionnellement sur chaque titre et chaque composant de l'abonnement. En règle générale, pour un même titre, 75% est réparti sur le titre papier et 25% sur le titre digital.

La dette "abonn." est diminuée ... chaque livraison physique du produit (quantité distribuée \* PMP).

##### 3. Identification du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires réels, par abonnement et par titre, est calculé, sur base de son PMP standard multiplié, par le nombre de livraisons physiques sur la période.

Le chiffre d'affaires est reconnu exclusivement pour les livraisons physiques ayant fait l'objet d'un encaissement.

##### 4. Traitement des abonnements inactifs ... plus d'un an

Au 31 décembre de chaque année, l'abonnement qui est inactif depuis plus d'un an (pas de livraison physique) et dont il subsiste un solde en dette "abonn.", est considéré, comme tant un produit définitivement acquis.

##### 5. Traitement des paiements non affectables ... plus d'un an

Au 31 décembre de chaque année, les paiements encaissés en année N-1 et qui n'ont pas pu être affectés ... un abonnement sont considérés comme tant un produit définitivement acquis.

#### II. Règles particulières

##### Frais d'établissement :

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif :

N,ant

##### Frais de restructuration :

Au cours de l'exercice, des frais de restructuration [xxx] [n'ont pas] été portés à l'actif; dans l'affirmative; cette inscription à l'actif se justifie comme suit :

##### Immobilisations incorporelles :

Le montant à l'actif des immobilisations incorporelles comprend EUR de frais de recherche et de développement.

La durée d'amortissement de ces frais et du goodwill [est] [xxxxxxx] supérieure à 5 ans; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

la durée de l'amortissement est en ligne avec l'estimation de son utilisation économique.

##### Immobilisations corporelles :

Des immobilisations corporelles [xxx] [n'ont pas] été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

##### Amortissements actés pendant l'exercice :

Actifs	Méthode	Base	Taux en %	
	L (linéaire)	NR (non réévaluée)	Principal	Frais accessoires
	D (dégressive)	G (réévaluée)	Min. - Max.	Min. - Max.
	A (autres)			
+ 1. Frais d'établissement .....	+	+	+	+
+ 2. Immobilisations incorporelles ..	L	NR	6.67 - 6.67	100.00 - 100.00
+	L	NR	10.00 - 33.33	100.00 - 100.00
+	+	+	+	+
+ 3. Bâtiments industriels, administratifs ou commerciaux * .....	L	NR	3.33 - 20.00	100.00 - 100.00
+	L	NR	3.33 - 20.00	100.00 - 100.00
+	+	+	+	+
+ 4. Installations, machines et outillage * .....	L	NR	6.67 - 20.00	100.00 - 100.00
+	L	NR	20.00 - 50.00	100.00 - 100.00
+	+	+	+	+
+ 5. Matériel roulant * .....	L	NR	20.00 - 50.00	20.00 - 50.00



N°	BE 0403.537.816		C-cap 6.20
----	-----------------	--	------------

## Autres informations à communiquer dans l'annexe

### EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

La Société a vu ses immobilisations financières diminuer de manière importante à la suite de la cession intragroupe de la totalité de la participation dans l'entité Editions Ciné Revue S.A. courant 2020.

De plus, fin 2020, comme explicité plus haut, la Société a cédé l'ensemble de ces participations (Audiopresse et Radio H) dans le Groupe RTL.

À la lumière des incertitudes économiques découlant de la pandémie, nous avons toutefois examiné l'impact potentiel de COVID 19 sur l'entreprise en termes de demande des clients, de risque de crédit, de perturbation de la chaîne d'approvisionnement, de rentabilité et de flux de trésorerie. Nous continuons à fournir les services avec un minimum de perturbations. Cependant, le ralentissement global de l'économie suite à cette crise pourrait ralentir l'activité pour une période indéterminée. Sur ces bases, nous avons modélisé plusieurs hypothèses et avons conclu que la crise aurait un impact probable sur la rentabilité et les flux de trésorerie. Cependant, nous sommes d'avis que ces impacts ne vont pas engendrer de problèmes significatifs quant à la continuité de l'entreprise. En effet, bien que nous anticipions un impact sur le volume de nos ventes, nous avons pris les mesures nécessaires afin de réduire nos coûts notamment en utilisant les mesures gouvernementales (chômage temporaire). Nous estimons que la société réalisera un EBIDTA positif sur l'exercice 2021. La trésorerie de la fin 2020 devrait lui permettre de supporter les effets directs et indirects de la crise.

Dans ce contexte, nous estimons que l'application des règles comptables de continuité reste adéquate.

La société continue de se conformer aux dernières directives gouvernementales pour contenir la propagation de COVID 19 et le bien-être de ses employés. Des mesures sont en place pour garantir que les opérations quotidiennes soient perturbées au minimum.

**ROSSEL & Cie SA**

100 Rue Royale  
1000 Bruxelles  
Numéro d'entreprise 0403.537.816  
(la « Société »)

**RAPPORT DE GESTION**  
du CONSEIL D'ADMINISTRATION  
à l'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES  
du 9 JUILLET 2021

Conformément au Code des sociétés, nous avons l'honneur de vous faire rapport de notre gestion durant l'exercice 2020 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2020.

Le présent rapport de gestion fait suite à la décision de l'actionnaire unique d'augmenter les dividendes de 3,6 M€ à 5,1 M€, décision prise à l'occasion de l'assemblée générale ordinaire du 25 juin 2021. Il remplace le rapport de gestion qui avait été arrêté par le conseil du 16 juin 2021.

Les règles d'évaluation n'ont pas été fondamentalement modifiées par rapport à l'exercice précédent. Il est renvoyé aux règles d'évaluation pour de plus amples détails.

## I. COMMENTAIRE GENERAL SUR L'ACTIVITE 2020

Au cours de l'exercice 2020, le marché de la publicité est resté sous pression tant en effet prix qu'en effet volume. Les activités de la Société, basées de manière importante sur de tels revenus, en a subi les effets défavorables au cours de 2020.

La crise sanitaire du COVID 19, la mutation des métiers de la presse vers le numérique ainsi que le mouvement de convergence de l'ensemble des médias (dont notamment l'audiovisuel) vers le même marché concurrentiel ont profondément marqué l'exercice 2020, renforçant le phénomène de discounting (effet prix) et le glissement de budgets publicitaires (effet volume) vers des acteurs non européens comme les GAFAs, au détriment du secteur des médias.

Dans ce contexte, la Société a pu continuer le développement de ses audiences digitales, voyant le nombre de consommateurs de ses informations numériques augmenter significativement (papier et digital).

## II. LES RESULTATS

La Société regroupe à la fois des activités d'exploitation (elle est notamment éditrice du « Soir » et du « Soir mag ») et des activités de Holding en tant que maison mère du groupe Rossel.

L'exercice 2020 a enregistré un EBITDA (hors éléments non récurrents) positif de 16,11 millions d'euros contre 6,88 millions d'euros un an plus tôt, tandis que son résultat d'exploitation (hors éléments non récurrents) s'est élevé à 14,07 millions d'euros contre 4,63 millions d'euros en 2019. La marge brute 2020 est en progression par rapport à 2019.

Le résultat net de 2020 s'est élevé au bénéfice après impôts de 46,43 millions d'euros contre celui de 6,82 millions d'euros pour l'exercice précédent. Une augmentation significative qui s'explique notamment par des produits non récurrents sur immobilisations financières en hausse, enregistrant en 2020 une plus-value exceptionnelle de 46,38 millions d'euros sur la cession d'immobilisations financières.

### 2.1. Ventes et prestations

Les Ventes et prestations (hors produits non récurrents) se sont élevées à 102,17 millions d'euros contre 107,89 millions d'euros en 2019. Avec les produits non récurrents, elles se sont élevées à 102,86 millions d'euros contre 108,30 millions d'euros un an plus tôt.

Le chiffre d'affaires, quant à lui, est passé de 88,01 millions d'euros en 2019 à 84,04 millions d'euros en 2020, en diminution par rapport à l'exercice antérieur.

## 2.2. Coût des ventes et prestations

Le Coût des ventes et prestations (hors non récurrents) est passé de 103,26 millions d'euros en 2019 à 88,10 millions d'euros en 2020, une baisse en corrélation avec la diminution du chiffre d'affaires.

La masse salariale est stable, en diminution, passant de 17,52 millions d'euros en 2019 à 16,61 millions d'euros en 2020.

En moyenne sur l'exercice 2020, l'effectif total moyen annuel de la Société s'est élevé à 214,3 équivalents temps plein (ETP) contre 226,2 sur l'exercice précédent, soit une diminution de - 5,26 %. Au 31 décembre 2020, l'effectif de la Société comptait 213,3 ETP contre 218,0 un an plus tôt. Une stabilité relative qui cache 20 sorties, compensées par 17 entrées. Ces mouvements participent au remplacement des anciens métiers par de nouvelles fonctions généralement numériques.

## 2.3. Résultats financiers

Les résultats financiers (éléments non récurrents compris) sont en augmentation de 29,87 millions d'euros passant d'un bénéfice financier de 3,70 millions d'euros en 2019 à celui de 33,57 millions d'euros en 2020.

Ces mêmes résultats financiers calculés hors les produits et charges non récurrents, s'élèvent à 1,30 millions d'euros en 2020 contre 6,15 millions d'euros un an plus tôt. Les plus-values sur cession de filiales (non récurrent) et la diminution des dividendes perçus des filiales (récurrent) expliquent partiellement la différence significative entre les deux exercices.

## 2.4. Impôt sur le résultat

La Société bénéficie de latences fiscales actives conséquentes, ce qui permet de limiter fortement la ponction fiscale à ce jour.

## 2.5. Non récurrents 2020

Le principal produit non récurrent de l'exercice trouve son origine dans la cession de participations engendrant des plus-values sur réalisation d'immobilisations financières pour 46,97 millions d'euros.

L'essentiel des charges financières non récurrentes, s'élevant à 14,71 millions euros, sont des réductions de valeur sur immobilisations financières suite aux derniers résultats des filiales.

Les autres charges et produits non récurrents ne nécessitent pas d'avantage de commentaire.

En conclusion, l'exercice s'est clôturé par un bénéfice après impôts de 46,43 millions d'euros contre 6,82 millions d'euros fin 2019, une augmentation substantielle de +39,61 millions d'euros provenant essentiellement du résultat financier.

## III. LE BILAN

Le total de l'actif de la Société s'est élevé fin 2020 à 292,88 millions d'euros contre 261,71 millions d'euros en 2019. Une hausse qui s'explique notamment par l'augmentation des placements de trésorerie et valeurs disponibles.

### 3.1. Immobilisés

Les actifs immobilisés sont passés de 157,01 millions d'euros fin 2019 à 126,04 millions d'euros en 2020, soit une diminution de - 30,98 millions d'euros provenant essentiellement des opérations sur participations financières.

### 3.2. Créances à plus d'un an

Comme en 2019, la Société ne détenait aucune créance à long terme au 31 décembre 2020.

### 3.3. Stocks

Les stocks, peu significatifs, sont passés 0,89 million d'euros fin 2019 à 0,29 million d'euros fin 2020.

### 3.4. Besoin en fonds de roulement, trésorerie et dette nette

Le besoin en fonds de roulement(\*) est passé de 37,20 millions d'euros en 2019 à 33,00 millions d'euros en 2020.

Cette évolution est stable d'un exercice à l'autre.

(\*) = *stocks + créances à moins d'un an + régularisations débitrices - dettes non financières à moins d'un an - régularisations créditrices.*

La dette financière nette(\*) est passée de 16,31 millions d'euros (trésorerie nette) à fin 2019 à - 53,04 millions d'euros, soit une variation de 69,35 millions d'euros. Cette évolution positive est à imputer à l'augmentation des placements de trésorerie et des valeurs disponibles.

(\*) = *dettes financières - placements de trésorerie (hors actions propres) - valeurs disponibles*

## IV. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

L'impact de la pandémie du COVID 19 sur l'entreprise en termes de demande des clients, de risque de crédit, de perturbation de la chaîne d'approvisionnement, de rentabilité et de flux de trésorerie a probablement été l'élément significatif de l'exercice 2020.

Toutefois, la rapidité des mesures prises au sein de la Société dès mars 2020 nous a permis de continuer à fournir l'ensemble des services avec un minimum de perturbations.

Au cours de 2020, la Société s'est conformée aux directives gouvernementales et a ainsi participé à contenir la propagation de COVID 19 et à favoriser le bien-être de ses collaborateurs.

La Société a vu ses immobilisations financières diminuer de manière importante à la suite de la cession intragroupe de la totalité de la participation dans l'entité Editions Ciné Revue S.A. courant 2020.

De plus, fin 2020, comme explicité plus haut, la Société a cédé l'ensemble de ces participations (Audiopresse et Radio H) dans le Groupe RTL en Belgique.

## V. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Les incertitudes économiques découlant de la pandémie, existent toujours en 2021.

Le ralentissement global de l'économie qui devrait faire suite à cette crise sanitaire pourrait ralentir l'activité pour une période indéterminée. Sur ces bases, nous avons modélisé plusieurs hypothèses et avons conclu que la crise aurait un impact probable sur la rentabilité et les flux de trésorerie. Cependant, nous sommes d'avis que ces impacts ne vont pas engendrer de problèmes significatifs quant à la continuité de l'entreprise. En effet, bien que nous anticipions un impact sur le volume de nos ventes, les mesures nécessaires que nous avons prises sont plus structurelles que conjoncturelles. Elles nous aideront à diminuer le point-mort de la Société après la fin des mesures gouvernementales. Nous estimons ainsi que la Société sera à même de réaliser un EBIDTA positif au courant de 2021. La trésorerie existante fin 2020 devrait permettre à la Société de supporter les effets directs et indirects de cette crise.

Au-delà de ses impacts directs, la crise sanitaire a accéléré les phénomènes de mutation structurelle des métiers de la presse, d'émergence de nouvelles concurrence cross-médias et de diminution des tarifs sur le marché publicitaire. A l'inverse, la récente condamnation de Google en France relative à son abus de position dominante sur le marché publicitaire, pourrait être un premier pas vers une régulation plus adéquate de la publicité numérique. Ce dont les éditeurs devraient *in fine* pouvoir profiter.

Malgré ce contexte, nous estimons que l'application des règles comptables de continuité reste adéquate.

## VI. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Nonobstant ce qui a été abordé précédemment, aucun événement postérieur à la clôture ne représente un risque majeur pour la Société qui nécessiterait l'enregistrement de provisions complémentaires dans les comptes de la Société.

## VII. ACTIVITE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Aucune activité de recherche n'a été effectuée au cours de l'exercice 2020.

Des activités de développement ont par contre été effectuées dans le cadre du remplacement des outils informatiques mis à la disposition des différentes activités de la Société.

## VIII. INSTRUMENTS FINANCIERS

En dehors d'une couverture de taux d'intérêt (SWAP + CAPFLOOR chez ING) relative à un emprunt moyen terme de 15 millions d'euros, aucun instrument financier ou produit dérivé n'est utilisé par la Société.

## IX. INDICATEURS DE PERFORMANCE

Indicateur	2020	2019	Formules	Commentaire
<b>Cash-flow après impôts</b> (en M €)	48,30	9,38	Résultat net + amortissements	Non comparable suite au résultat exceptionnel de la cession de Radio H et Audiopresse en 2020.
<b>Rentabilité commerciale</b> (en %)	15,50	6,64	Résultat d'exploitation (hors non récurrents) + amortissements, divisé par les ventes et prestations avec non récurrents	En augmentation suite à la baisse des charges.
<b>Capacité bénéficiaire</b> (en %)	46,96	8,66	Cash-flow après impôt, divisé par les ventes et prestations	Non comparable suite au résultat exceptionnel de la cession de Radio H et Audiopresse en 2020.
<b>Liquidité (indice)</b>	2,77	1,71	Actifs circulants (hors actions propres), divisés par toutes les dettes à un an au plus (régularisations incluses)	Amélioration significative suite à cession de participations en 2020.

## X. ACHATS D'ACTIONS PROPRES

La Société n'a pas acquis directement ou indirectement d'actions propres au cours de l'exercice 2020.

Au 31 décembre 2020, elle possède directement 21 actions propres (soit 7% des actions) et, indirectement au travers de sa filiale Rossel SOP, 30 actions propres complémentaires (soit 10% des actions). La société Rossel SOP est destinée à être un véhicule pour les éventuels futurs plans d'intéressement du personnel.

## XI. SUCCURSALES

La société ne possède pas de succursale.

## XII. PROPOSITION D'AFFECTATION

Le Conseil propose à l'Assemblée Générale de ses actionnaires l'affectation suivante du résultat de l'exercice :

Bénéfice report d'exercices antérieurs :	104.850.690,72
Bénéfice de l'exercice 2020 :	46.427.437,22
Bénéfice à distribuer au titre de dividendes en 2020 :	5.100.000,00
Bénéfice à reporter au bilan :	146.178.127,94

\*

\*\*

Le conseil d'administration vous demande de bien vouloir approuver le présent rapport et les comptes annuels de 2020 ainsi que d'approuver la proposition d'affectation du résultat. Il vous demande en outre de bien vouloir accorder votre décharge aux administrateurs et au commissaire pour l'exercice de leurs mandats respectifs au cours de l'exercice 2020.

Le Conseil,

Bernard Marchant,  
Administrateur délégué

Charles Hurbain,  
Administrateur

SPRL L.M.A.S.,  
Représentée par Grégoire Dallemagne  
Administrateur

Arnaud Laviolette,  
Administrateur

Camille Marchant,  
Administrateur

Benoît DEFOURT,  
Administrateur

Michel Nozière,  
Administrateur



## **Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Rossel & Cie SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2020**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Rossel & Cie SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable. Ce rapport du commissaire fait suite à notre rapport de carence établi le 10 juin 2021, qui vous a été adressé, en l'absence des documents nécessaires pour nous permettre d'établir notre rapport dans les délais requis.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 30 avril 2018 conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2021. Malgré nos recherches, nous n'avons pas été en mesure de déterminer la date exacte de notre première nomination. Toutefois, nous pouvons confirmer que nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Rossel & Cie SA durant au moins 23 exercices consécutifs.

### **Rapport sur les comptes annuels**

#### ***Opinion sans réserve***

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique. Ces comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2020, le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Le total du bilan s'élève à 292.877.462 EUR et le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 46.427.437 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2020, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### ***Fondement de l'opinion sans réserve***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### ***Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels***

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### ***Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## **Autres obligations légales et réglementaires**

### ***Responsabilités de l'organe d'administration***

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### ***Responsabilités du commissaire***

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### ***Aspects relatifs au rapport de gestion***

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### ***Mention relative au bilan social***

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12 §1 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### ***Mentions relatives à l'indépendance***

— Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

### ***Autres mentions***

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.



- A l'exception du respect des dispositions légales et statutaires relatives aux délais de convocation, à la remise des pièces requises au commissaire et aux actionnaires et à la tenue de l'assemblée générale ordinaire et à l'exception du respect des dispositions de l'article 3:10 du Code des sociétés et des associations en matière de dépôt des comptes annuels de l'exercice 2019 dans les 7 mois après la clôture et ainsi qu' à l'exception du respect de l'article 2:8 du Code des sociétés et des associations relatif à la publication de l'extrait de l'acte relatif à la nomination du commissaire, nous n'avons pas à vous signaler d'autre opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Mont-Saint-Guibert, le 9 juillet 2021

KPMG Réviseurs d'Entreprises  
Commissaire  
représentée par

Dominic Rousselle  
Réviseur d'Entreprises

N°	BE 0403.537.816	C-cap 10
----	-----------------	----------

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

130 200

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice		Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>					
Temps plein		1001	182,3	107,5	74,8
Temps partiel		1002	43,8	12,8	31
Total en équivalents temps plein (ETP)		1003	214,3	117	97,3
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>					
Temps plein		1011	253.950	154.239	99.711
Temps partiel		1012	39.920	13.911	26.009
Total		1013	293.870	168.150	125.720
<b>Frais de personnel</b>					
Temps plein		1021	14.351.933	9.437.958	4.913.974
Temps partiel		1022	2.182.435	823.378	1.359.057
Total		1023	16.534.368	10.261.336	6.273.031
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>		1033	279.274	161.256	118.018

Au cours de l'exercice précédent		Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP		1003	226,2	121,4	104,8
Nombre d'heures effectivement prestées		1013	337.478	182.851	154.627
Frais de personnel		1023	17.416.740	10.872.936	6.543.804
Montant des avantages accordés en sus du salaire		1033	320.933	176.396	144.537

N°	BE 0403.537.816	C-cap 10
----	-----------------	----------

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (SUITE)**

<b>A la date de clôture de l'exercice</b>	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	181	45	213,3
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	175	41	205,5
Contrat à durée déterminée	111	6	4	7,8
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	107	13	116,3
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	28	4	31
de niveau supérieur non universitaire	1202	23	3	24,8
de niveau universitaire	1203	56	6	60,5
Femmes	121	74	32	97
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	18	7	22,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	22	12	31,6
de niveau universitaire	1213	34	13	42,6
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	9	3	11,4
Employés	134	171	38	197,9
Ouvriers	132	1	4	4
Autres	133			

**PERSONNEL INTÉrimAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

<b>Au cours de l'exercice</b>	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Nombre moyen de personnes occupées	150	0,3	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	554	
Frais pour la société	152	21.948	

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	12	5	14,5
210	7	1	7,8
211	5	4	6,7
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	17	3	19,1
310	14	2	15,6
311	3	1	3,5
312			
313			
340	1	1	1,8
341			
342	5		5
343	11	2	12,3
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801	107	5811	92
Nombre d'heures de formation suivies	5802	850	5812	1.049
Coût net pour la société	5803	61.825	5813	68.910
dont coût brut directement lié aux formations	58031	33.537	58131	35.203
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	28.288	58132	33.706
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821	1	5831	19
Nombre d'heures de formation suivies	5822	3	5832	104
Coût net pour la société	5823	82	5833	3.334
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour la société	5843		5853	