

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

Dénomination : **VOO SA**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : Rue Louvrex

N° : 95

Boîte :

Code postal : 4000

Commune : Liège

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Liège

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0696.668.549

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

24-12-2019

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 17-06-2022

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2021

au

31-12-2021

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2020

au

31-12-2020

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.4, C-cap 6.2.5, C-cap 6.4.2, C-cap 6.5.2, C-cap 6.7.2, C-cap 6.17, C-cap 6.18.2, C-cap 9, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT
COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

THIRY Bernard

Avenue du Luxembourg 31

4020 Liège-4020

BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-05

Fin de mandat : 2022-06-17

Administrateur

HANSEN Jean-Pierre

Route Gouvernementale 120

1950 Kraainem

BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-05

Fin de mandat : 2022-06-17

Administrateur

FERNANDEZ FERNANDEZ Julie

Quai du Roi Albert 45

4020 Liège-4020

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-03-15

Fin de mandat : 2022-06-17

Administrateur

LEVAUX Laurent

Avenue du Maréchal 25 1

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-05

Fin de mandat : 2022-06-17

Administrateur

WITMEUR Renaud

Rue Colonel Chaltin 103

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-05

Fin de mandat : 2022-06-17

Administrateur

RSM InterAudit SRL (B00091)

0436391122

Antoine de Saint-Exupéry 14

6041 Gosselies

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-05-27

Fin de mandat : 2024-05-30

Commissaire

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société*,
- B. L'établissement des comptes annuels*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

(* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>857.171.354</u>	<u>848.148.173</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	99.577.148	99.498.326
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	735.255.936	728.196.546
Terrains et constructions		22	8.566.680	8.762.247
Installations, machines et outillage		23	696.005.260	680.271.138
Mobilier et matériel roulant		24	2.502.225	1.263.879
Location-financement et droits similaires		25	17.017.579	14.080.612
Autres immobilisations corporelles		26	4.691.161	5.434.398
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	6.473.031	18.384.271
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	22.338.270	20.453.302
Entreprises liées	6.15	280/1	22.215.135	20.425.167
Participations		280	22.215.135	20.425.167
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	123.135	28.135
Actions et parts		284	23.000	23.000
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	100.135	5.135

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	149.610.049	205.381.991
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	8.275.220	5.746.417
Stocks		30/36	8.275.220	5.746.417
Approvisionnements		30/31	8.275.220	5.746.417
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	94.233.825	156.342.166
Créances commerciales		40	83.489.063	113.382.458
Autres créances		41	10.744.762	42.959.708
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	27.271.902	19.237.932
Comptes de régularisation	6.6	490/1	19.829.102	24.055.476
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	1.006.781.403	1.053.530.165

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES				
Apport				
Capital		10/15	<u>665.810.000</u>	<u>635.162.217</u>
Capital souscrit		10/11	623.334.277	623.334.277
Capital non appelé		10	623.334.277	623.334.277
En dehors du capital		100	623.334.277	623.334.277
Primes d'émission		101		
Autres		11		
		1100/10		
		1109/19		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	2.123.786	591.397
Réserves indisponibles		130/1	2.123.786	591.397
Réserve légale		130	2.123.786	591.397
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14	40.351.937	11.236.544
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	<u>389.604</u>	<u>3.711.618</u>
Provisions pour risques et charges		160/5	389.604	3.711.618
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges		164/5	389.604	3.711.618
Impôts différés		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	340.581.799	414.656.329
Dettes à plus d'un an	6.9	17	82.313.395	93.699.250
Dettes financières		170/4	82.313.395	93.379.312
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	10.332.895	6.726.903
Etablissements de crédit		173	71.980.500	86.652.409
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	0	319.938
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	252.726.557	314.343.121
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	21.297.483	22.463.206
Dettes financières		43	9.100.000	6.600.000
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439	9.100.000	6.600.000
Dettes commerciales		44	149.017.828	199.491.257
Fournisseurs		440/4	149.017.828	199.491.257
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	13.045.043	7.821.363
Impôts		450/3	5.577.831	1.616.069
Rémunérations et charges sociales		454/9	7.467.212	6.205.295
Autres dettes		47/48	60.266.204	77.967.295
Comptes de régularisation	6.9	492/3	5.541.847	6.613.959
TOTAL DU PASSIF		10/49	1.006.781.403	1.053.530.165

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	602.008.512	558.000.599
Chiffre d'affaires	6.10	70	386.476.469	379.088.239
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71		
Production immobilisée		72	126.159.357	106.376.949
Autres produits d'exploitation	6.10	74	82.606.951	72.066.871
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	6.765.736	468.540
		60/66A	566.472.487	543.766.371
Coût des ventes et des prestations		60	7.356.532	5.038.821
Approvisionnements et marchandises		600/8	9.907.161	6.647.159
Achats		609	-2.550.629	-1.608.338
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	61	347.686.523	320.325.171
Services et biens divers		6.10 62	48.012.283	40.940.598
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	630	130.258.054	114.054.233
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		6.10 631/4	-11.341.255	2.710.536
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8	-3.322.014	3.588.173
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 640/8	46.672.740	42.042.324
Autres charges d'exploitation		649		
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)			
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	1.149.622	15.066.515
Bénéfice (Perte) d'exploitation	(+)/(-)	9901	35.536.025	14.234.228

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	2.013.408	1.967.826
Produits financiers récurrents		75	460.941	246.305
Produits des immobilisations financières		750		
Produits des actifs circulants		751	331.302	432
Autres produits financiers	6.11	752/9	129.639	245.873
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	1.552.467	1.721.521
		65/66B	3.217.863	2.879.170
Charges financières				
Charges financières récurrentes	6.11	65	3.217.863	2.879.170
Charges des dettes		650	2.052.619	2.313.934
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651		
Autres charges financières		652/9	1.165.244	565.236
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-)	9903	34.331.569	13.322.884
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	(+)/(-)	6.13 67/77	3.683.787	3.445.300
Impôts		670/3	7.750.000	3.445.300
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	4.066.213	
Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-)	9904	30.647.782	9.877.584
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	30.647.782	9.877.584

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-) 9906	41.884.326	11.730.423
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) (9905)	30.647.782	9.877.584
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	11.236.544	1.852.839
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
Affectation aux capitaux propres	691/2	1.532.389	493.879
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920	1.532.389	493.879
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-) (14)	40.351.937	11.236.544
Intervention des associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7		
Rémunération de l'apport	694		
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

ANNEXE

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
	XXXXXXXXXX	
8052P		350.691.144
	44.456.192	
	1.061.735	
(+)/(-) 8042		
	394.085.601	
8122P	XXXXXXXXXX	251.192.819
	43.315.634	
(+)/(-) 8112		
	294.508.453	
	99.577.148	
211		

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	XXXXXXXXXX	16.726.254
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	159.137	
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181	74.327	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	16.959.717	
Plus-values au terme de l'exercice			
	8251P	XXXXXXXXXX	530.501
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251	530.501	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8321P	XXXXXXXXXX	8.494.507
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	429.031	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	8.923.538	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	8.566.680	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	XXXXXXXXXX	1.742.006.218
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	75.640.098	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	16.265.920	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	1.833.912.236	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	XXXXXXXXXX	164.682.461
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252	164.682.461	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	XXXXXXXXXX	1.226.417.541
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	76.171.896	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	1.302.589.437	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	696.005.260	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	10.090.062
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	874.376	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183	1.174.119	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	12.138.557	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXX	51.749
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253	51.749	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXX	8.877.931
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	810.150	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	9.688.081	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>2.502.225</u>	

LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8194P	XXXXXXXXXX	90.870.628

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8164 12.529.083

Cessions et désaffectations

8174 1.122.189

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8184

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8194 **102.277.521**

Plus-values au terme de l'exercice

8254P **XXXXXXXXXX**

Mutations de l'exercice

Actées

8214

Acquises de tiers

8224

Annulées

8234

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8244

Plus-values au terme de l'exercice

8254

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8324P **XXXXXXXXXX**

76.790.015

Mutations de l'exercice

Actés

8274 8.745.960

Repris

8284

Acquis de tiers

8294

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8304 276.033

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8314

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8324 **85.259.942**

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(25) **17.017.579**

DONT

Terrains et constructions

250

Installations, machines et outillage

251 17.017.579

Mobilier et matériel roulant

252

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXX	7.639.677

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8165	34.552	
------	--------	--

Cessions et désaffectations

8175		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8185	7.596	
--------------	-------	--

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8195	7.681.825	
------	-----------	--

Plus-values au terme de l'exercice

8255P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

Mutations de l'exercice

Actées

8215		
------	--	--

Acquises de tiers

8225		
------	--	--

Annulées

8235		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8245		
--------------	--	--

Plus-values au terme de l'exercice

8255		
------	--	--

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8325P	XXXXXXXXXX	2.205.280
-------	------------	-----------

Mutations de l'exercice

Actés

8275	785.384	
------	---------	--

Repris

8285		
------	--	--

Acquis de tiers

8295		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8305		
------	--	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8315		
--------------	--	--

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8325	2.990.664	
------	-----------	--

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(26)	4.691.161	
------	-----------	--

IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXX	18.384.271

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8166 5.610.722

Cessions et désaffectations

8176

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8186 -17.521.962

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8196 6.473.031

Plus-values au terme de l'exercice

8256P XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Actées

8216

Acquises de tiers

8226

Annulées

8236

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8246

Plus-values au terme de l'exercice

8256

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8326P XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Actés

8276

Repris

8286

Acquis de tiers

8296

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8306

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8316

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8326

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(27) 6.473.031

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Mutations de l'exercice

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

Autres

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8391P	XXXXXXXXXX	29.246.580
8361	237.500	
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	29.484.080	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	8.503.388
8471		
8481	1.552.467	
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	6.950.920	
8551P	XXXXXXXXXX	318.025
(+)/(-) 8541		
8551	318.025	
(280)	<u>22.215.135</u>	
281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651		

AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXX	23.000

Mutations de l'exercice

- Acquisitions
- Cessions et retraits
- Transferts d'une rubrique à une autre

8363
8373
(+)/(-) 8383

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8393	23.000	
------	--------	--

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre

8413
8423
8433
(+)/(-) 8443

Plus-values au terme de l'exercice

8453P	XXXXXXXXXX	
8453		

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

- Actées
- Reprises
- Acquises de tiers
- Annulées à la suite de cessions et retraits
- Transférées d'une rubrique à une autre

8473
8483
8493
8503
(+)/(-) 8513

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

8523P	XXXXXXXXXX	
8523		
8553P	XXXXXXXXXX	

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(284)	<u>23.000</u>	
-------	---------------	--

AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Mutations de l'exercice

- Additions
- Remboursements
- Réductions de valeur actées
- Réductions de valeur reprises
- Différences de change
- Autres

8583
8593
8603
8613
(+)/(-) 8623
(+)/(-) 8633

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	5.135
8583	95.000	
(285/8)	<u>100.135</u>	

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

8653		
------	--	--

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				(+) ou (-) (en unités)	
APPLICATIONS CABLE MULTIMEDIA (ACM) 0460608557 Société anonyme Rue Louvrex 95 4000 Liège BELGIQUE	.	13.435	87,61		2020-12-31	EUR	18.474.458	1.735.647
BeTV 0435115967 Société anonyme Avenue Ariane 5 5 1200 Woluwe-Saint-Lambert BELGIQUE	.	4.756.149	49,9	50,1	2020-12-31	EUR	15.352.802	3.434.057
Wallonie Bruxelles Contact Center 0807319518 Société anonyme de droit public Rue Louvrex 95 4000 Liège BELGIQUE	.	615	100		2020-12-31	EUR	2.365.455	362.027

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE

Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

- Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé
- Actions et parts - Montant non appelé
- Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

- Avec une durée résiduelle ou de préavis
 - d'un mois au plus
 - de plus d'un mois à un an au plus
 - de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

- 490061 Charges à reporter services et biens divers

Exercice
19.829.102

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	623.334.277
(100)	623.334.277	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital

Catégories d'actions

 Actions sans désignation de valeur nominale

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	623.334.277	6.233.342
8702	XXXXXXXXXX	6.233.342
8703	XXXXXXXXXX	

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Parts non représentatives du capital

Répartition
 Nombre de parts
 Nombre de voix qui y sont attachées
 Ventilation par actionnaire
 Nombre de parts détenues par la société elle-même
 Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

Exercice

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

163000 Provisions pour autres risques & charges

Exercice
389.604

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	21.297.483
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	6.625.574
Etablissements de crédit	8841	14.671.909
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	(42)	21.297.483
--	------	-------------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	62.465.914
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	10.332.895
Etablissements de crédit	8842	52.133.019
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

	8912	62.465.914
--	------	-------------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	19.847.481
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	19.847.481
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

	8913	19.847.481
--	------	-------------------

DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
- Impôts
- Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Codes	Exercice
9072	
9073	2.327.831
450	3.250.000
9076	476.613
9077	6.990.599

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

Exercice
393.671
484.157
4.664.019

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

- Charges à imputer diverses
- Abonnement Belfius
- Produits à reporter

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Ventilation par catégorie d'activité
chiffre d'affaires

Ventilation par marché géographique

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	386.476.469	379.088.239
740		
9086	543	517
9087	538,7	491
9088	856.893	806.763
620	33.280.383	29.111.628
621	11.563.037	8.214.636
622	1.379.788	1.234.023
623	1.789.075	2.380.311
624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	21.826	18.550
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	8.746.999	11.354.055
Reprises	9113	20.110.079	8.662.070
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	389.604	3.588.173
Utilisations et reprises	9116	3.711.618	
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	449.066	133.483
Autres	641/8	46.223.674	41.908.842
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096	7	8
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	11,7	13
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	22.390	25.242
Frais pour la société	617	613.536	806.585

RÉSULTATS FINANCIERS**PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Différences de change

Autres produits financiers

CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES**Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

Autres

Frais bancaires

Différences de change et de paiement

Charges financières s/renting matériel roulant

Intérêts bancaires et de retard sur factures

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
754		
	128.319	245.872
	1.320	1
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	270.269	28.111
	380.947	316.945
	246.329	219.266
	267.700	914

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	<u>8.318.203</u>	<u>2.190.061</u>
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	6.765.736	468.540
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		169.465
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	6.765.736	299.075
Produits financiers non récurrents	(76B)	1.552.467	1.721.521
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	1.552.467	1.721.521
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	<u>1.149.622</u>	<u>15.066.515</u>
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	1.149.622	15.066.515
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	1.149.622	15.066.515
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)		
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Dépenses non admises
Eléments non imposables

Codes	Exercice
9134	7.750.000
9135	4.500.000
9136	
9137	3.250.000
9138	
9139	
9140	
	2.157.320
	6.395.926

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)
Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	87.090.362	81.012.400
9146	129.056.550	120.430.916
9147	9.583.022	8.396.032
9148		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS****Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

GARANTIES RÉELLES**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

MARCHÉ À TERME

Marchandises achetées (à recevoir)

Marchandises vendues (à livrer)

Devises achetées (à recevoir)

Devises vendues (à livrer)

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	
9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

le personnel de VOO SA bénéficie d'une assurance-groupe avec contributions déterminées (defined contributions) et participations de l'employeur et de l'employé suivant le contrat d'emploi et des pourcentages déterminés dans celui-ci

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

crédit de cautionnement
lettre de patronage

Exercice
1.081.860
26.160.181

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION
ENTREPRISES LIÉES
Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Placements de trésorerie

Actions

Créances

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs
Résultats financiers

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

Cessions d'actifs immobilisés

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	22.215.135	20.425.167
(280)	22.215.135	20.425.167
9271		
9281		
9291	17.175.288	62.460.972
9301		
9311	17.175.288	62.460.972
9321		
9331		
9341		
9351	107.621.059	145.705.388
9361		
9371	107.621.059	145.705.388
9381		
9391	26.160.181	
9401		
9421		
9431	331.301	
9441		
9461	213.581	43.562
9471		
9481		
9491		

ENTREPRISES ASSOCIÉES

Immobilisations financières

- Participations
- Créances subordonnées
- Autres créances

Créances

- A plus d'un an
- A un an au plus

Dettes

- A plus d'un an
- A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

- Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées
- Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION

Immobilisations financières

- Participations
- Créances subordonnées
- Autres créances

Créances

- A plus d'un an
- A un an au plus

Dettes

- A plus d'un an
- A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	62.750
95061	28.695
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations

L'assemblée générale des actionnaires du 17/06/2022 a voté l'exemption de consolidation des comptes de VOO SA et ses filiales WBCC, ACM et BeTV pour les exercices 2021 et 2022

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée :

Enodia SC
0204245277
Rue Louvrex 95
4000 Liège
BELGIQUE

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

ENODIA SC
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
0204245277
rue Louvrex 95
4000 Liège
BELGIQUE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

RÈGLES D'ÉVALUATION

RÈGLES D'ÉVALUATION VOO SA

ACTIF

1. Frais d'établissement

Ils sont constitués de frais d'adaptation aux télécommunications et sont amortis directement.

2. Immobilisations incorporelles

Elles comprennent :

- les logiciels bureautiques et les autres logiciels, valorisés au prix d'acquisition et amortis linéairement sur 3 ans.
- les frais d'études et de recherche, valorisés aux coûts directs de revient et amortis linéairement sur 5 ans.
- les acquisitions clients sont amortis linéairement sur 2 ans
- les droits audiovisuels sont amortis linéairement sur 1 an

3. Immobilisations corporelles

a) Valeur d'acquisition

Les immobilisations corporelles sont valorisées à la valeur d'acquisition, c'est-à-dire la valeur d'achat ou le coût direct de revient soit la valeur d'acquisition augmentée de coûts directement imputables à cette acquisition suivant la nature de l'acquisition concernée (tels que main-d'œuvre, frais de consultation) et diminué des interventions de la clientèle.

b) Réévaluation

Les immobilisations corporelles peuvent être réévaluées selon les règles légales.

Lorsque la valeur d'acquisition de l'immobilisation est complètement amortie, le bien n'est plus réévalué et un amortissement exceptionnel est pratiqué à concurrence de la plus-value restant à amortir.

c) Amortissements ordinaires

Les immobilisations sont individualisées par la création de fiches d'amortissement millésimées. Les immobilisations corporelles font systématiquement l'objet d'amortissements de la valeur d'acquisition, éventuellement réévaluée, sur la durée de vie restante du bien, aux taux adéquats et selon la base de calcul décrite ci-après :
(valeur réévaluée au 31/12 de l'année précédente, +/- les transferts de l'année, les désaffectations de l'année, les interventions clients de l'année) = base x le taux d'amortissement).

Les amortissements sont pratiqués en méthode linéaire aux taux suivants :

- *3 à 4 % sur les constructions.
- *5% ,10%, 14% sur le réseau.
- *10 à 20 % sur l'outillage.
- *10 % sur l'équipement audiovisuel.
- *10 à 20 % sur le mobilier et le matériel roulant
- *10 à 33 % sur le mobilier d'occasion
- *20 à 33 % sur le matériel informatique
- *20 à 50 % sur le matériel informatique d'occasion
- *33% sur les frais d'installations.
- *50 % sur équipements de télécommunication fournis en rétention clients.

d) Retraits

En cas de retraits (désaffectations), la valeur comptable réévaluée nette est extournée.

4. Leasing

L'amortissement est calculé sur la même durée que leur remboursement et donc pratiqué au taux de 25%.

5. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction des montants non appelés. Des réductions de valeur sont opérées pour les moins-values durables ou définitives.

6. Créances à plus d'un an

Ces dernières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction éventuelle des réductions de valeur pour les moins-values durables ou définitives.

7. Stocks et en-cours de fabrication

Les stocks sont valorisés au prix unitaire moyen pondéré. Ils font l'objet de réductions de valeur ou de reprise de celles-ci en tenant compte de l'état du stock à la date de clôture de l'exercice.
Les pièces de rechange comptabilisées aux stocks et spécifiques à des unités complètement amorties, font l'objet de réductions de valeur.

8. Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus sont enregistrées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est établie sur les montants douteux estimés soit sur base d'une règle forfaitaire déterminée avec prudence soit au cas par cas en fonction de l'évaluation faite par le conseil d'administration.

9. Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Ils sont repris au bilan à leur valeur nominale et les titres à revenus fixes à leur valeur d'acquisition.

10. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

PASSIF

1. Réserves

La dotation à la réserve légale se fait conformément à l'article 7° 211 du Code des Sociétés et des Associations.

2. Subsidés en capital

Ceux-ci sont repris à leur valeur nominale. Ils sont transférés annuellement au compte de résultats au même rythme que l'amortissement de l'investissement concerné.

3. Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour faire face à des risques ou des charges prévisibles. Une reprise de provisions est effectuée dans la mesure où celles-ci ne se justifient plus et une utilisation est réalisée lorsque le risque ou la charge survient. Une adaptation annuelle est effectuée.

4. Dettes

Elles sont reprises à leur valeur nominale.

5. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

HORS BILAN

Droits et engagements

Ils sont enregistrés à leur valeur nominale lorsqu'il s'agit de garanties ou de suretés octroyées par l'entreprise. Dans le cadre de litiges éventuels, le montant repris sera la meilleure estimation faite de ceux-ci par le conseil d'administration.

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

Événements récents - Reprise post-pandémie et conflit en Ukraine

Les prix des matières premières, de l'énergie et des transports sont en constante augmentation depuis la crise COVID et s'aggravent encore dans un contexte international difficile. Certains composants sont davantage touchés comme le secteur des puces et de l'énergie. Cet environnement incite les fournisseurs à revoir leurs prix.

Au niveau belge, les prévisions d'inflation en 2022 (7,80%) sont extrêmement fortes par rapport à 2021 (2,44%).

	2021	2022
inflation	2,44%	7,80%

Cela a un impact direct sur l'indexation des salaires des commissions paritaires des sociétés du pôle Télécommunications et Médias ou des sociétés nous facturant.

Ces indexations ont un impact de près de 3 M€ sur la masse salariale du pôle Télécommunications & Médias (+3%).

Indexation	2021	2022
ENODIA	2% (nov),	2% (fév), 2% (avr), 2% (juin)
VOO SA	0,95% (janv), 0,4% (déc)	3,58% (janv)
WBCC	0,95% (janv), 0,4% (déc)	3,58% (janv)
BETV	2% (nov)	2% (mars), 2% (avril), 2% (juil)

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION



VOO SA
Rue Louvrex 95
4000 Liège
BE 0696.668.549

Rapport de gestion du Conseil d'administration
sur les comptes annuels au 31 décembre 2021

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport de gestion de l'exercice ainsi que les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2021. Vous trouverez également en annexe le rapport de rémunération 2021 établi conformément aux dispositions de l'article 3 :12, §1er, 9° du Code des Sociétés et des Associations.

1. Mise en vente du pôle Télécommunications et Médias et modification du management

2. Résultats 2021 de VOO SA

3. Principales évolutions par segment de marché

3.1 Marché clients résidentiels (B2C)

- A. Stratégie de convergence
- B. Vitesse et volume Internet fixe et mobile
- C. Expérience Client
- D. Contenus - Be tv

3.2 Marché clients professionnels (B2B)

4. Principaux risques et opportunités dans le secteur Télécommunications & Médias

4.1 Evolution de la régulation sur le marché de gros (accès régulé au câble de VOO)

4.2 Arrivée (ou pas) d'un quatrième opérateur mobile

4.3 Arrivée d'une nouvelle interface / évolutions de l'écosystème des divertissements

4.4 Evénements récents – Reprise post-pandémie et conflit en Ukraine



5. Présentation des comptes annuels

1. Mise en vente du pôle Télécommunications et Médias et modification du management

Les quatre sociétés VOO SA, Be tv SA, WBCC SA et ACM SA qui forment le pôle Télécommunications & Médias ont fait l'objet d'une procédure de vente par NETHYS, qui s'est conclue par la cession d'une participation majoritaire à ORANGE BELGIQUE en décembre 2021.

2. Résultats 2021 de VOO SA (en EUR)

Le résultat de l'exercice est un bénéfice de 30.647.782,48 € détaillé ci-dessous et en comparaison avec les deux exercices précédents :

VOO SA	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2021 v</u> <u>2020</u>
I. VENTES ET PRESTATIONS	602.008.512,15	558.000.598,86	559.661.748,65	7,4%
A. CHIFFRE D'AFFAIRES	386.476.468,99	379.088.239,46	372.230.440,62	
C. PRODUCTION IMMOBILISEE	126.159.356,81	106.376.948,53	124.333.394,65	
D. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	82.606.950,84	72.066.870,96	63.097.913,38	
E. PRODUITS D'EXPLOITATION NON RECURRENTS	6.765.735,51	468.539,91	0,00	
II. COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS	-566.472.487,42	-543.766.371,20	552.245.503,60	4,2%
A. APPROVISIONNEMENTS ET MARCHANDISES	-7.356.532,33	-5.038.820,65	-6.294.480,02	
B. SERVICES ET BIENS DIVERS	-347.686.523,34	-320.325.171,29	344.107.580,39	
C. REMUNERATION, CHARGES SOCIALES ET PENSIONS	-48.012.283,26	-40.940.598,12	-29.518.256,19	
D. AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR	-130.258.054,22	-114.054.233,02	115.677.103,82	
E. REDUCTIONS DE VALEUR SUR STOCKS, SUR CREANCES ET REPRISES	11.341.254,80	-2.710.535,70	-8.806.561,59	
F. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3.322.013,64	-3.588.172,81	-123.445,00	
G. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-46.672.740,30	-42.042.324,42	-47.718.076,59	
H. CHARGES D'EXPLOITATION NON RECURRENTES	-1.149.622,41	-15.066.515,19	0,00	
III. BENEFICE D'EXPLOITATION	35.536.024,73	14.234.227,66	7.416.245,05	249,65%
IV. PRODUITS FINANCIERS	2.013.408,00	1.967.826,32	49.464,22	
V. CHARGES FINANCIERES	-3.217.863,32	-2.879.169,83	-4.337.845,65	
VI. BENEFICE AVANT IMPÔTS	34.331.569,41	13.322.884,15	3.127.863,62	
VIII. IMPOTS SUR LE RESULTAT	-3.683.786,93	-3.445.299,92	-1.167.639,06	
IX. BENEFICE DE L'EXERCICE	30.647.782,48	9.877.584,23	1.960.224,56	310,27%

3. Principales évolutions par segment de marché

3.1. Marché clients résidentiels (B2C)



En 2021, année clé, caractérisée par le processus de vente de VOO, les principaux objectifs pour le marché grand public étaient :

- A. Réaliser une croissance continue de la valeur client en tant que fournisseur de solutions convergentes (produits fixes et mobile)
- B. Réaliser une croissance des volumes dans le segment mobile
- C. Protéger la clientèle dans les segments clés
 - a. Segments exposés aux évolutions du marché (IDTV, imminence du cord-cutting)
 - b. Segments à fort climat concurrentiel (Internet)
- D. Positionner comme fournisseur de connectivité et de divertissement de référence, focus sur l'expérience
- E. Accroître la crédibilité et le volume dans de nouveaux segments (« digital » avec Zuny)

A. Stratégie de convergence

- Grâce à une gestion commerciale active basée sur des campagnes marketing ciblées et des investissements promotionnels accrus, grâce au lancement d'une offre « internet + mobile », la base de clients en convergence fixe/mobile a augmenté de 18,6% en 2021. A la fin de l'année, près de 30% des clients de VOO étaient sur une offre convergente.
- La promotion permettant aux clients convergents 3P de bénéficier de l'inclusion de VOOSport est reconduite pour la saison 2021-2022, avec une inclusion gratuite jusqu'en décembre 2021.
- La base client de VOO a entièrement migré du statut de « Light MVNO » à « Full MVNO » afin de mieux contrôler ses offres commerciales Mobile et leur intégration dans les offres convergentes. Au second semestre 2021, VOO a lancé en tant que l'un des premiers MVNO en Europe un système « dual-RAN ». Grâce à des accords commerciaux avec Telenet et Proximus, VOO est capable à la fois d'optimiser les coûts MVNO et l'expérience client (pilotage du trafic vers les réseaux d'accès radio Telenet et Proximus).
- VOO a lancé un pack Internet + Mobile pour étendre sa couverture marché à ce segment émergent. Jusqu'à 10% des ventes sont réalisées sur des combinaisons pack Internet + Mobile.

B. Vitesse et volume Internet fixe et mobile

- Dès le deuxième trimestre 2021, VOO a fait ses premiers pas en tant que fournisseur de gigabit, avec le premier lancement de son option « Gigaboost » (1 Gbps) à Liège. Plus tard dans l'année, Wavre et Charleroi ont été également ouvertes en tant que zones gigabit. Ce sont de premières étapes importantes vers le déploiement d'un réseau à vitesse gigabit sur l'ensemble de l'empreinte. D'ici fin 2022, 20% des ménages wallons pourront bénéficier du gigabit.
- Avec les améliorations importantes du réseau qui ont démarré sur les derniers 12 mois, (ajouts de fréquences, split de nœuds, software update modems, mesures de wifi lors de l'installation) VOO a pu transporter 50% de plus de trafic internet (jusqu'à 57 pétaoctets par semaine, ce qui est l'équivalent de 57 millions de films par semaine) avec le même



taux de fluidité, voire mieux dans certains endroits, qu'avant la crise Covid qui a bouleversé les habitudes des consommateurs.

C. Expérience Client

- VOO a lancé en février 2021 un programme de fidélité innovant « Divertissez-VOO ». Ce programme s'appuie sur nos atouts de contenu unique et offre au client un rendez-vous mensuel pour bénéficier du meilleur de notre offre de contenus. Chaque mois, le client peut profiter d'exclusivités dans les catégories sport, divertissement, cinéma et événementiel. Plus tard dans l'année, une chaîne « Divertissez-VOO » a été lancée pour amplifier le programme.
- Pour enrichir encore nos packs convergents 3P et 4P, VOO a permis à nos clients 3P et 4P de bénéficier de l'offre Accès à Sud info Premium, incluse dans les packs.
- Pour permettre à tous les clients de découvrir la richesse de l'offre de contenus, une offre « try & buy » est lancée. Tous les clients peuvent bénéficier d'un premier mois gratuit pour découvrir nos forfaits Be tv, VOO SportWorld, Discover More et Family Fun. Il s'agit d'un catalyseur clé pour débloquer une nouvelle croissance pour les options de télévision premium.
- La première série d'une promesse client très réussie, récompensant nos clients les plus précieux avec des offres « hardware » exceptionnelles, a été lancée en septembre et novembre. Tout au long de la période de fin d'année, VOO a combiné cette nouvelle promesse avec une campagne commerciale très percutante, répondant à l'une des principales frustrations des clients (les nouveaux clients sont toujours mieux traités).
- Fin 2021, VOO lance une nouvelle offre TV uniquement destinée à sa clientèle. Dans un contexte où de plus en plus de clients se tournent vers des solutions TV alternatives, VOO propose aux clients, qui ont l'intention de se désabonner du produit IDTV, une offre « TV light », avec un nombre de chaînes plus réduit et un prix plus bas.

D. Contenus - Be tv

Les synergies entre les produits « Télécom » et « Contenus TV » du groupe se sont renforcées depuis l'intégration du département « Antenne » de Be tv au sein de l'équipe commerciale B2C VOO l'année précédente.

Nouvel axe stratégique et de communication fort de la Télécom, les Contenus TV sont au centre du programme de fidélisation et de générosité « Divertissez-VOO ». Des contenus sont offerts chaque mois à l'ensemble des abonnés IDTV : des chaînes thématiques, des bouquets Discover More et Family Fun, des films issus du catalogue VOD, des programmes de Be tv et de nombreux événements sportifs diffusés sur la nouvelle chaîne en clair « Divertissez-VOO » (qui remplace VOOsport World 4 depuis août 2021).

Be tv - Quelques chiffres :



Le résultat de l'exercice est un bénéfice de 2.862.550,64 € détaillé ci-dessous et en comparaison avec les deux exercices précédents :

BeTV	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2021 v</u> <u>2020</u>
I. VENTES ET PRESTATIONS	39.374.632,13	50.021.854,00	61.797.605,37	-21,3%
A. CHIFFRE D'AFFAIRES	33.367.566,79	35.804.131,74	35.986.341,78	
C. PRODUCTION IMMOBILISEE	0,00	0,00	0,00	
D. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	5.915.834,02	14.217.592,30	25.796.156,07	
E. PRODUITS D'EXPLOITATION NON RECURRENENTS	91.231,32	129,96	15.107,52	
II. COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS	-36.175.675,78	-46.399.904,63	-63.279.445,67	-22,5%
A. APPROVISIONNEMENTS ET MARCHANDISES	-19.486.549,93	-28.518.122,70	-29.858.460,76	
B. SERVICES ET BIENS DIVERS	-6.407.927,46	-8.224.825,80	-19.737.822,00	
C. REMUNERATION, CHARGES SOCIALES ET PENSIONS	-7.555.555,44	-7.799.674,81	-12.114.768,76	
D. AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR	-2.009.624,09	-1.765.839,68	-2.087.558,13	
E. REDUCTIONS DE VALEUR SUR STOCKS, SUR CREANCES ET REPRISES	7.904,27	197.461,05	-65.135,29	
F. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-620.560,00	993.811,61	1.807.557,58	
G. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-103.363,13	-1.282.714,30	-642.458,96	
H. CHARGES D'EXPLOITATION NON RECURRENENTES	0,00	0,00	-580.799,35	
III. BENEFICE D'EXPLOITATION	3.198.956,35	3.621.949,37	-1.481.840,30	-11,7%
IV. PRODUITS FINANCIERS	97.463,20	134.425,10	259.452,08	
V. CHARGES FINANCIERES	-245.422,14	-135.725,59	-348.352,71	
VI. BENEFICE AVANT IMPÔTS	3.050.997,41	3.620.648,88	-1.570.740,93	
VIII. IMPOTS SUR LE RESULTAT	-188.446,77	-186.591,72	-23.606,10	
IX. BENEFICE DE L'EXERCICE	2.862.550,64	3.434.057,16	-1.594.347,03	-16,7%

L'année 2021 confirme son retour à l'équilibre financier pour la société Be tv et d'un EBITDA en hausse, passant de +4.2 mio EUR en 2020 à +5.8 mio EUR en 2021. Le résultat net s'élève à +2.9 mio EUR en 2021 par rapport à +3.4 mio EUR en 2020.

Le maintien du résultat positif en 2021 est la conséquence notamment :

- du projet de restructuration Reboot lancé en milieu d'année 2018 qui a visé à maintenir le chiffre d'affaires dans un environnement très concurrentiel, à refondre la chaîne de production des programmes pour réduire les coûts et amener de la flexibilité opérationnelle
- de la fidélisation des clients historiques en poursuivant l'investissement dans l'enrichissement de l'offre de séries (une augmentation significative du nombre de séries disponibles a été maintenue et complétée par l'acquisition, aussi souvent que possible, de



l'ensemble des saisons précédentes (principe de « boxset ») disponibles), en sécurisant des contrats avec les grands studios de films et de séries et aussi en reconduisant la totalité des contrats sport

- de la poursuite et du renforcement de l'intégration des produits Be tv au sein des offres de VOO afin de créer des synergies au niveau des coûts de contenus tout en augmentant l'attractivité des pack VOO (packs Max) pour augmenter la convergence
- des économies conjoncturelles liées à la crise Covid-19 qui a cette année encore retardé la programmation de films dans les salles de cinéma et par conséquent retardé également l'arrivée de films en programmation chez Be tv. L'appauvrissement de l'offre cinéma sur Be tv résultant de cette situation conjoncturelle a été compensé par un enrichissement d'offre de séries comme mentionné précédemment

3.2. Marché clients professionnels (B2B)

La clientèle à laquelle s'adresse notre offre sont les indépendants, les professions libérales et toute entreprise de moins de 5 employés.

VOObusiness occupe la place de "challenger" sur ce marché et doit encore accroître sa notoriété et sa considération. Il s'agit clairement d'un pôle de croissance.

Les objectifs de 2021 étaient d'accroître notre volume de ventes de 50% par rapport à l'année précédente et d'augmenter notre chiffre d'affaires de 37% ainsi que notre part de marché.

Pour ce faire, nous avons mis en place une organisation plus orientée résultat :

- En améliorant la performance de tous les canaux de vente (meilleur pilotage des activités et des résultats, incentive pour encourager la force de vente)
- En mettant en œuvre une stratégie de communication "always ON" en optimisant la présence sur tous les médias (digitaux, radio, presse quotidienne)
- En initiant une stratégie de contenu (articles, blog, réseaux sociaux)
- En renforçant notre positionnement du meilleur rapport qualité/prix du marché (générosité de l'offre, contenu TV, booster wifi inclus, sécurité informatique, promotions fortes) avec comme slogan "VOObusiness, L'opérateur aussi fiable, dévoué et disponible que vous"
- En mettant sur pieds une équipe "service client" dédiée aux professionnels

Les résultats ont été à la hauteur en termes de ventes, d'acquisition de nouveaux clients, de part de marché, de revenu ainsi que de bénéfices.

4. Principaux risques et opportunités dans le secteur Télécommunications & Médias

4.1. Evolution de la régulation sur le marché de gros (accès régulé au câble de VOO)

VOO a communiqué à la 'CRC' en octobre 2021 le rapport annuel d'audit détaillé de son système de comptabilisation par les coûts des services d'accès de gros. La 'CRC' ('CRC' regroupant les quatre



régulateurs (l'IBPT, le CSA, le VRM et le Medienrat) a conclu au respect par VOO de ses obligations réglementaires en la matière.

En outre, VOO a également fait l'objet de l'exercice périodique de l'IBPT de vérification d'absence de ciseaux tarifaires pour les prix des services d'accès de gros. L'IBPT n'a pas identifié de pratiques de compression des marges au niveau du portefeuille VOO.

Par ailleurs, le processus décisionnel de régulation d'accès au câble s'est poursuivi en 2021. En date du 24 juin 2021, la Conférence des régulateurs des communications électroniques a fixé les nouveaux tarifs de gros pour les prestations non récurrentes des services de gros à payer par l'opérateur faisant usage du câble.

Les régulateurs ont également publié le 29 mars 2021 leur décision relative à l'approbation de l'offre de référence de VOO décrivant les conditions opérationnelles des services de gros.

En ce qui concerne l'utilisation actuelle des services d'accès de gros régulés, la tendance s'est poursuivie en 2021 avec une croissance du nombre de connexions louées à Orange Belgique, et de la proportion de plus en plus importante de connexions internet seules.

En termes d'évolution future, le processus d'analyse de marché a démarré en 2021 avec consultation par la CRC des acteurs du marché afin de réexaminer le marché du haut débit et de la radiodiffusion pour la période 2023-2028. Dans sa contribution, VOO a défendu l'existence de concurrence efficace sur le marché du haut débit et de la radiodiffusion et a donné ses indications quant à l'évolution future du marché notamment suite à l'impact du processus de vente de VOO.

4.2. Evolution du cadre réglementaire

Le cadre réglementaire a continué d'évoluer en 2021 avec la nécessité de mise en place d'un certain nombre de nouvelles mesures. Les deux principales réalisations ont été en 2021 :

Transposition du code des communication électroniques européen

VOO s'est conformée aux nouvelles dispositions de la loi télécom modifiée suite à la loi du 21 décembre 2021 transposant le code des communications électroniques européen. VOO a notamment instauré un récapitulatif contractuel visant à augmenter la transparence aux clients des services dans le cadre de l'établissement d'un nouveau contrat, et a mis en place la possibilité de limiter le temps d'attente aux call centers en offrant au client l'occasion d'être rappelé par VOO.

Plateforme Customer Number Database

VOO s'est intégré à la nouvelle plateforme 'CNDB' (Customer Number Database), la nouvelle base de données sectorielle agrégeant les numéros fixes et mobiles de tous les opérateurs pour la mise à disposition des données aux services d'urgence et aux services de renseignements



4.3. Arrivée d'une nouvelle interface / évolutions de l'écosystème des divertissements

En février, VOO a lancé son interface TV nouvelle génération, VOO TV+, basée sur les principes de personnalisation et de recommandation. Avec cette initiative, VOO propose une expérience client en phase avec ce qu'un client a acquis chez les grands acteurs de streaming. Au-delà de la personnalisation et de la recommandation, une expérience transparente entre décodeur et application devient possible. Les nouveaux clients sont proposés par défaut, les clients existants sont invités à migrer volontairement. Après moins d'un an, plus de la moitié du parc éligible est sur l'interface VOO TV+. Grâce à une feuille de route d'amélioration du produit, la nouvelle interface a des scores de satisfaction supérieurs aux précédents.

Outre cette étape importante pour rendre notre offre TV évolutive, l'année 2021 a été la première année où nous avons été confrontés à une accélération des changements dans les habitudes de consommation des médias des clients. Plus que jamais, les clients font appel à des moyens alternatifs d'accéder au contenu souhaité, via les options SVOD, AVOD et autres, qui ne cessent de s'étendre. Dans les vastes écosystèmes de contenu, divers acteurs, y compris les radiodiffuseurs locaux, avec des initiatives très réussies telles que RTLplay et Auvio, captent des parts plus importants des « eyeballs ». En faisant cela, ils exercent une pression sur la position traditionnelle des opérateurs de télécommunications et la génération de valeur.

Afin de continuer à jouer un rôle prépondérant dans l'écosystème de la télévision et des contenus, VOO investit davantage dans la richesse et l'accessibilité de ses offres, mais aussi dans des propositions de valeur nouvelles et innovantes. La proposition « TV light » pour les clients est un premier pas. D'autres mouvements sont à prévoir dans la période à venir.

4.4. Événements récents – Reprise post-pandémie, intempéries et conflit en Ukraine

L'activité de VOO a été impactée par les intempéries survenues en juillet 2021, qui ont durement touché ses clients. Dans ce cadre, VOO est intervenu rapidement chez plus de 3.600 clients pour remplacer leurs équipements, et a remplacé plus de 20 km de câble coaxial dans un délai très court.

Par ailleurs, des actions de solidarité ont été développées au bénéfice des personnes sinistrées et des clients : une opération « VOO à vos côtés » a été organisée afin de venir en aide aux clients dans les communes sinistrées, avec la présence de conseillers de VOO sur place dans plusieurs communes. Des gestes commerciaux ont été mis en place, tels que la mise à disposition de data à titre gratuit, la non-facturation d'équipements remplacés, la gratuité des frais de réinstallation ou de déménagement, la suspension de paiements de factures, etc.

Enfin, VOO a équipé gratuitement des logements communaux mis à disposition des sinistrés, en prenant notamment en charge l'ensemble des travaux de remplacement des câbles qui n'étaient plus conformes ainsi que les installations intérieures.

Les prix des matières premières, de l'énergie et des transports sont en constante augmentation depuis la crise covid et s'aggravent encore dans un contexte international difficile.



Certains composants sont davantage touchés comme le secteur des puces et de l'énergie. Cet environnement incite les fournisseurs à revoir leurs prix.

	2021	2022
Inflation	2,44%	7,80%

Au niveau belge, les prévisions d'inflation en 2022 (7,80%) sont extrêmement fortes par rapport à 2021 (2,44%).

		2021	2022
Indexation	ENODIA	2% (nov)	2% (fév), 2% (avr), 2% (juin)
	VOO SA	0,95% (janv), 0,4% (déc)	3,58% (janv)
	WBCC	0,95% (janv), 0,4% (déc)	3,58% (janv)
	BETV	2% (nov)	2% (mars), 2% (avril), 2% (juil)

Cela a un impact direct sur l'indexation des salaires des commissions paritaires des sociétés du pôle Télécommunications et Médias ou des sociétés nous facturant.

Ces indexations ont un impact de près de 3 M€ sur la masse salariale du pôle Télécommunications & Médias (+3%).

5. Présentation des comptes annuels de VOO SA

5.1. Bilan, Compte de résultats, affectation du résultat

A. Bilan et compte de résultats

Bilan :

Le total du bilan de VOO SA s'élève 1.006.781.402,71 €.

Les principales rubriques de l'actif sont :

- Les actifs immobilisés à hauteur de 857.171.354,15 € comprenant principalement des actifs immobilisés incorporels et corporels pour 99.577.148,47 € et 735.255.935,89 € respectivement et des immobilisations financières pour 22.338.269,79 €



- Stocks et commandes en cours d'exécution : 8.725.220,03 €
- Les créances à un an au plus : 94.233.825,03 € dont 83.489.063,02 € de créances commerciales et 10.744.762,01 € d'autres créances. Ce poste 'autres créances' reprend le montant de cashpooling entre VOO et WBCC pour un total de 7.014.750,48 €.
- Les valeurs disponibles : 27.271.901,60 €
- Les comptes de régularisation : 19.829.101,90 €

Les principales rubriques du passif sont :

- Le capital de 623.334.276,59 € représenté par 6.233.342 actions
- La réserve légale pour 2.123.786,16 €
- Le bénéfice reporté : 40.351.937,21 €
- Les provisions pour autres risques et charges : 389.604,17 €
- Les dettes à plus d'un an : 82.313.394,72 € comprenant 10.332.894,75 € de dettes de location financement, 71.980.499,97 € de dettes aux établissements de crédit.
- Les dettes à un an au plus : 252.726.557,03 €, dont 21.297.482,63 € de dettes à plus d'un an échéant dans l'année, 9.100.000,00 € de dettes financières (autres emprunts), 149.017.827,51 € de dettes commerciales, 13.045.043,37 € de dettes fiscales, salariales et sociales et 60.266.203,52 € d'autres dettes (transferts inter sociétés).
- Les comptes de régularisation : 5.541.846,83 €

Compte de résultats :

Le montant des ventes et prestations s'élève à 602.008.512,15 €

- Chiffre d'Affaires : 386.476.468,99 €
- Production immobilisée : 126.159.356,81 €
- Autres produits d'exploitation : 82.606.950,84 €
- Produits d'exploitation non récurrents : 6.765.735,51 €

Le coût des ventes et des prestations d'un montant de 566.472.487,42 € se décompose comme suit :

- Approvisionnement et marchandises : 7.356.532,33 €
- Services et biens divers : 347.686.523,34 €
- Rémunérations et charges sociales : 48.012.283,26 €
- Amortissements, réductions de valeur et provisions : 130.258.054,22€
- Réduction de valeur sur créances commerciales : -11.341.254,80 (reprise)€



- Provisions pour risques et charges : -3.322.013,64 € (reprise)
- Autres charges d'exploitation : 46.672.740,30 € (essentiellement des droits d'auteurs pour 42.538.966,92 €)
- Charges d'exploitation non récurrentes : 1.149.622,41 €

Le résultat d'exploitation se solde par un bénéfice de 35.536.024,73 €

Le résultat financier se solde par une charge de 1.204.455,32 €

Le résultat de l'exercice avant impôts se solde par un bénéfice de 34.331.569,41 €.

Le bénéfice après impôts s'élève à 30.647.782,48 €.

B. Affectation du résultat

Résultat de l'exercice : 30.647.782,48 €

Bénéfice reporté de l'exercice précédent : 11.236.543,85 €

Dotation à la réserve légale : 1.532.389,12 € (soit 5% du résultat de l'exercice)

Bénéfice à reporter : 40.351.937,21 €

5.2. Risques et incertitudes auxquels la société est confrontée

Voir point 4 ci-dessus

5.3. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Voir point 4.4

5.4. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de VOO SA

Voir point 4 ci-dessus

5.5. Activités en matière de recherche et développement

Des efforts soutenus au sein des équipes techniques de VOO sont déployés afin de permettre à la société de rester à la pointe des technologies numériques en télévision, internet et mobile.

5.6. Existence de succursales

Néant

5.7. Informations sur l'usage d'instruments financiers



Néant

Ensuite, nous vous informons que :

- Il n'y a pas d'intérêt opposé d'administrateurs et d'actionnaires.
- Les règles d'évaluation ont été adaptées après revue par le commissaire aux comptes, et sont reprises en annexe.

Nous vous prions de bien vouloir approuver les comptes annuels présentés ainsi que la proposition d'affectation du résultat et de bien vouloir donner décharge aux administrateurs ainsi qu'au commissaire pour leur mission menée au cours de l'exercice écoulé.

Annexes : Rapport de rémunération
 Règles d'évaluation

Liège, le 1^{er} juin 2022.

Pour l'organe de gestion,

DocuSigned by:

6D38190844E1432...

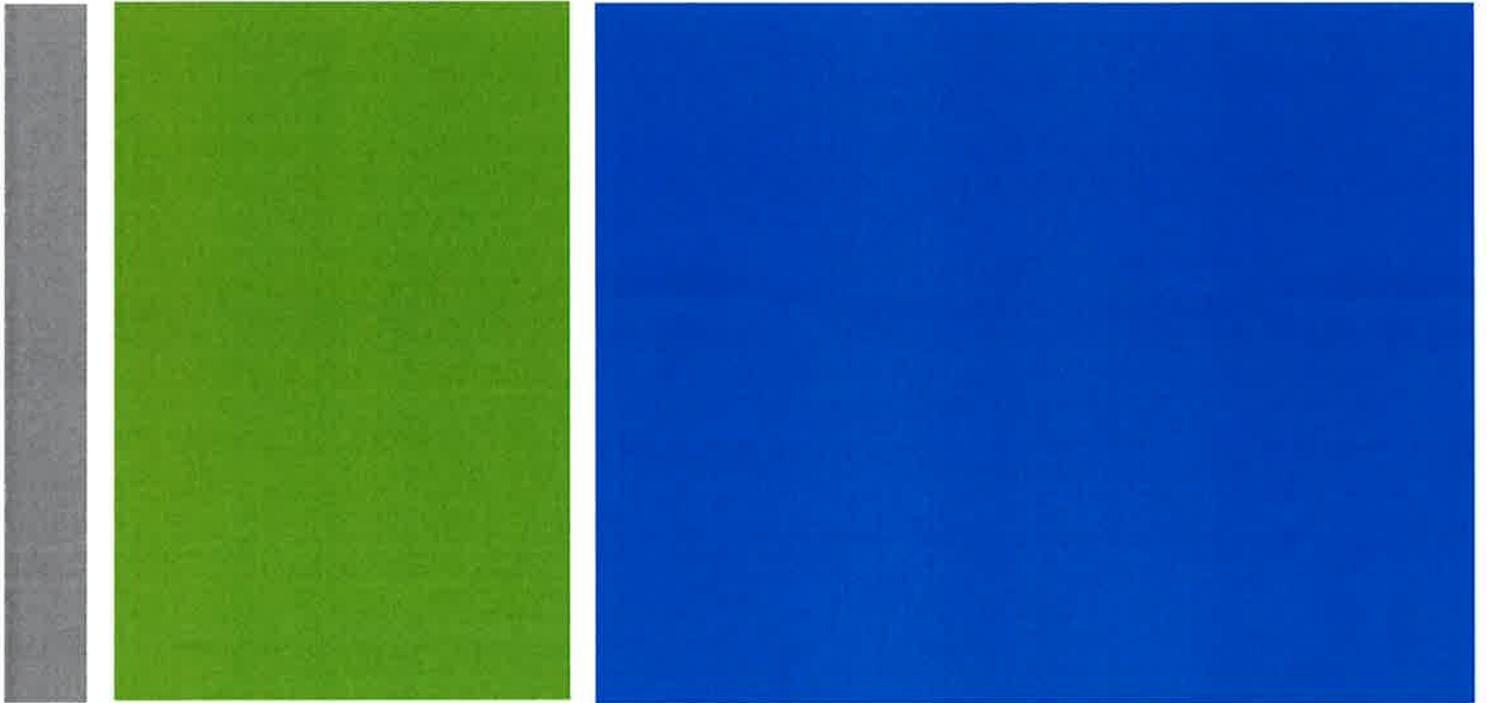
Bernard THIRY
Administrateur

DocuSigned by:

8B66F8CBB9D409...

Renaud WITMEUR
Administrateur

RAPPORT DES COMMISSAIRES



VOO S.A.

Rapport du commissaire
31 décembre 2021

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING



RAPPORT DU COMMISSAIRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

(COMPTES ANNUELS)

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de VOO S.A. (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 27 mai 2021, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2023. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de VOO SA durant deux exercices consécutifs.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 1.006.781.402,71 € et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 30.647.782,48 €.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Belgium is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in his own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM InterAudit SRL - Réviseurs d'entreprises - Siège social : Chaussée de Waterloo 1151 - B 1180 Bruxelles
audit@rsmbelgium.be - TVA BE 0436 391 122 - RPM Bruxelles

Members of RSM: Baker Tilly | BDO | Grant Thornton | PwC | KPMG | Deloitte | EY | Mazars | Noyes | RSM | Touche | Watson | Zanders | Zanders | Zanders

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- ▶ nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des Sociétés et des Associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des Sociétés et des Associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des Sociétés et des Associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, à l'exception de l'information relative aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

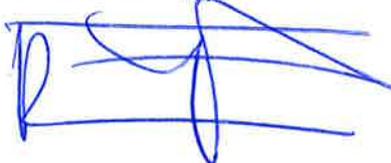
- ▶ Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- ▶ Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts, du Code des Sociétés et des Associations à l'exception du fait que notre rapport n'a pu être délivré dans les délais légaux, certaines informations ayant été reçues tardivement et le fait que l'assemblée générale doit se positionner sur l'exemption de consolidation de la société.

Gosselies, le 13 juin 2022

RSM INTERAUDIT SRL
COMMISSAIRE
REPRÉSENTÉE PAR



THIERRY LEJUSTE
ASSOCIÉ

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Au cours de l'exercice				
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	512,1	360,2	151,9
Temps partiel	1002	22,9	7,3	15,6
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	530,5	365,8	164,7
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	826.182	589.774	236.408
Temps partiel	1012	30.711	9.537	21.174
Total	1013	856.893	599.311	257.582
Frais de personnel				
Temps plein	1021	46.499.004	34.387.609	12.111.395
Temps partiel	1022	1.513.279	479.153	1.034.126
Total	1023	48.012.283	34.866.762	13.145.521
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	931.786	650.552	281.235

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Au cours de l'exercice précédent				
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	491	345,6	145,4
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	806.763	573.481	233.282
Frais de personnel	1023	40.940.598	30.377.897	10.562.701
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	861.383	611.030	250.352

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	521	22	538,7
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	520	22	537,7
Contrat à durée déterminée	111	1		1
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	363	8	369,2
de niveau primaire	1200	1		1
de niveau secondaire	1201	196	5	199,8
de niveau supérieur non universitaire	1202	80	3	82,4
de niveau universitaire	1203	86		86
Femmes	121	158	14	169,5
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	80	12	89,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	32	2	33,7
de niveau universitaire	1213	46		46
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	215	7	220,8
Employés	134	306	15	317,9
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	11,7	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	22.390	
Frais pour la société	152	613.536	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	85		85
210	82		82
211	3		3
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	54	5	57,7
310	52	5	55,7
311	2		2
312			
313			
340	2	2	3,6
341			
342	2		2
343	50	3	52,1
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 3:12, §1, 9° du Code des sociétés et des associations)



Rue Louvrex, 95
4000 Liège
TVA BE 0696 668 549

VOO S.A.
Société Anonyme
Siège social : rue Louvrex, 95 à Liège
T.V.A. BE 0696.668.549
la « Société »

RAPPORT DE REMUNERATION

EXERCICE COMPTABLE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 3:12, §1^{er}, 9^o du Code des sociétés et des associations, nous avons l'honneur de vous soumettre, par la présente, un rapport de rémunération donnant un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social, aux administrateurs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du Conseil d'administration, par la Société ou une société qui fait partie du périmètre de consolidation de cette société.

A cet égard, nous vous informons qu'aucune rémunération ni avantage n'a été attribué aux Administrateurs de VOO SA pour l'exercice social 2021 que ce soit par la Société elle-même ou une société qui fait partie de son périmètre de consolidation.

Liège, le 1^{er} juin 2022

Pour le Conseil d'administration :

DocuSigned by:

8B66F8CBB9D409...
Renaud WITMEUR,
Administrateur

DocuSigned by:

6D38190844E1432...
Bernard THIRY,
Administrateur