

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES  
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU  
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **ROSSEL & CIE**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : Rue Royale

N° : 100

Boîte :

Code postal : 1000

Commune : Bruxelles-Ville

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0403.537.816

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

20-12-2022

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 26-06-2023

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2022

au

31-12-2022

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2021

au

31-12-2021

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.5, C-cap 6.3.6, C-cap 6.5.2, C-cap 6.7.2, C-cap 6.20, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT  
COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

### **LAVIOLETTE Arnaud**

Rue Fritz Toussaints 33

1050 Ixelles

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2023-06-26

Administrateur

### **DEFOURT Benoit**

Rue Colonel Montegnien 56

1332 Genvai

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2023-06-26

Administrateur

### **MARCHANT Bernard**

Avenue Marie-Jeanne 21

1640 Rhode-Saint-Genèse

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2023-06-26

Administrateur délégué

### **MARCHANT Camille**

Avenue de Tervuren 242

1150 Woluwé-Saint-Pierre

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2023-06-26

Administrateur

### **HURBAIN Charles**

Rue du Fosty 59

1470 Baisy-Thy

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2023-06-26

Administrateur

### **NOZIERE Michel**

Rue du Trie 43

59510 Hem

FRANCE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2023-06-26

Administrateur

### **LEADERSHIP AND MANAGEMENT ADVISORY SERVICES SRL**

0882446909

Montagne aux ombres 6

1150 Woluwé-Saint-Pierre

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2023-06-26

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

DALLEMAGNE Grégoire

Montagne aux ombres 6

1150 Woluwé-Saint-Pierre

BELGIQUE

**KPMG Réviseurs d'Entreprises SRL (B00001)**

0419122548

Luchtaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2025-06-25

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

BRANSWYK Fabian (A02505)

Luchtaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Nossegem

BELGIQUE

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

(\* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

## COMPTES ANNUELS

### BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>240.734.431</u></b>	<b><u>147.798.727</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>1.937.762</b>	<b>2.157.963</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>3.310.653</b>	<b>6.333.494</b>
Terrains et constructions		22	60	296.601
Installations, machines et outillage		23	45.939	2.072.723
Mobilier et matériel roulant		24	248.819	276.339
Location-financement et droits similaires		25		3.678.785
Autres immobilisations corporelles		26	3.015.835	9.046
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>235.486.016</b>	<b>139.307.271</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	235.014.606	138.187.965
Participations		280	219.700.069	126.181.877
Créances		281	15.314.537	12.006.089
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3	469.531	1.112.863
Participations		282	469.531	1.112.863
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.879	6.443
Actions et parts		284	1.136	1.136
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	744	5.307

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b>141.534.332</b>	<b>152.591.530</b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	<b>47.823</b>	
Stocks		30/36	47.823	
Approvisionnements		30/31	47.823	
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>68.560.451</b>	<b>69.283.756</b>
Créances commerciales		40	37.643.361	39.224.150
Autres créances		41	30.917.090	30.059.606
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>48.054.882</b>	<b>47.252.368</b>
Actions propres		50	9.171.120	9.171.010
Autres placements		51/53	38.883.762	38.081.358
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>24.424.807</b>	<b>35.340.815</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>446.369</b>	<b>714.590</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>382.268.763</b>	<b>300.390.257</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>				
Capital				
Capital souscrit				
Capital non appelé				
En dehors du capital				
Primes d'émission				
Autres				
<b>Plus-values de réévaluation</b>				
<b>Réserves</b>				
Réserves indisponibles				
Réserve légale				
Réserves statutairement indisponibles				
Acquisition d'actions propres				
Soutien financier				
Autres				
Réserves immunisées				
Réserves disponibles				
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)			
<b>Subsides en capital</b>				
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>				
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>				
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Pensions et obligations similaires				
Charges fiscales				
Grosses réparations et gros entretien				
Obligations environnementales				
Autres risques et charges				
<b>Impôts différés</b>				

Ann.

Codes

Exercice

Exercice précédent

10/15

**240.280.796****229.122.096**

6.7.1

10/11

**2.100.000****2.100.000**

10

2.100.000

2.100.000

100

2.100.000

2.100.000

101

11

1100/10

1109/19

12

13

**71.244.265****71.244.265**

130/1

10.145.970

10.145.970

130

210.000

210.000

1311

1312

9.171.120

9.171.120

1313

1319

764.850

764.850

132

17.092.791

17.092.791

133

44.005.504

44.005.504

14

**166.845.074****155.666.032**

15

**91.457****111.799**

19

16

**2.177.634****1.965.248**

160/5

**2.177.634****1.965.248**

160

637.529

1.161.214

161

162

163

6.8

164/5

1.540.105

804.034

168

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<b><u>139.810.334</u></b>	<b><u>69.302.913</u></b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	<b>75.978.191</b>	<b>9.232.151</b>
Dettes financières		170/4	75.978.191	9.232.151
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	75.978.191	9.232.151
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>58.492.386</b>	<b>55.482.729</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	16.174.971	5.582.695
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	15.364.416	17.250.247
Fournisseurs		440/4	15.364.416	17.250.247
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	3.666.510	3.564.245
Impôts		450/3	917.060	954.179
Rémunérations et charges sociales		454/9	2.749.450	2.610.066
Autres dettes		47/48	23.286.489	29.085.543
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>5.339.757</b>	<b>4.588.033</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>382.268.763</b>	<b>300.390.257</b>



**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>119.553.321</b>	<b>106.271.905</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	97.832.760	88.242.943
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	20.655.218	17.780.389
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	1.065.343	248.573
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>115.308.095</b>	<b>94.998.882</b>
Approvisionnements et marchandises		60	56.802.274	41.872.520
Achats		600/8	56.850.097	41.585.770
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609	-47.823	286.750
Services et biens divers		61	22.599.746	22.032.449
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	6.10 62	18.200.431	17.414.710
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	1.538.110	1.909.008
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 631/4	-438.656	-30.751
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8	990.356	-36.580
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	10.139.213	8.972.653
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	5.476.620	2.864.875
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	(+)/(-)	9901	<b>4.245.227</b>	<b>11.273.023</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>35.640.200</b>	<b>14.258.516</b>
Produits financiers récurrents		75	14.196.199	10.491.696
Produits des immobilisations financières		750	6.678.873	5.281.232
Produits des actifs circulants		751	2.382.124	2.445.701
Autres produits financiers	6.11	752/9	5.135.202	2.764.763
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	21.444.002	3.766.820
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>7.021.494</b>	<b>5.176.163</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	3.647.607	621.542
Charges des dettes		650	1.648.936	230.797
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651	823.769	-32.455
Autres charges financières		652/9	1.174.902	423.200
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	3.373.887	4.554.621
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	<b>32.863.933</b>	<b>20.355.376</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>684.891</b>	<b>867.472</b>
Impôts		670/3	685.627	873.394
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	736	5.923
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	<b>32.179.042</b>	<b>19.487.904</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	<b>32.179.042</b>	<b>19.487.904</b>

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-)	9906	<b>187.845.074</b>	<b>165.666.032</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	32.179.042	19.487.904
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	155.666.032	146.178.128
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>		791/2		
sur l'apport		791		
sur les réserves		792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>		691/2		
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		
aux autres réserves		6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-)	(14)	<b>166.845.074</b>	<b>155.666.032</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/7	<b>21.000.000</b>	<b>10.000.000</b>
Rémunération de l'apport		694	21.000.000	10.000.000
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

**ANNEXE**

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8052P		<b>10.673.447</b>
	595.123	
8022		
	1.102.125	
8032		
(+)/(-) 8042		
	<b>10.166.445</b>	
8052		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8122P		<b>8.535.484</b>
	767.038	
8072		
8082		
8092		
	1.073.838	
8102		
(+)/(-) 8112		
	<b>8.228.683</b>	
8122		
	<b>1.937.762</b>	
211		

**GOODWILL**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>231.700</b>

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8023		
------	--	--

Cessions et désaffectations

8033	100.000	
------	---------	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8043		
--------------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8053	<b>131.700</b>	
------	----------------	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8123P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>211.700</b>
-------	-------------------	----------------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8073	1.644	
------	-------	--

Repris

8083		
------	--	--

Acquis de tiers

8093		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8103	81.644	
------	--------	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8113		
--------------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8123	<b>131.700</b>	
------	----------------	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

212		
-----	--	--

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

### TERRAINS ET CONSTRUCTIONS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8191P	XXXXXXXXXX	1.280.782
8161		
8171	1.228.653	
(+)/(-) 8181		
8191	52.129	
8251P	XXXXXXXXXX	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	XXXXXXXXXX	984.181
8271	27.577	
8281		
8291		
8301	959.689	
(+)/(-) 8311		
8321	52.069	
(22)	60	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	XXXXXXXXXX	4.933.314
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	21.016	
Cessions et désaffectations	8172	1.683.588	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	-3.038.789	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	231.953	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
	8322P	XXXXXXXXXX	2.860.591
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	7.719	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	1.685.228	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312	-997.067	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	186.014	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	45.939	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	XXXXXXXXXX	4.191.574
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	69.321	
Cessions et désaffectations	8173	2.989.604	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	1.271.291	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	XXXXXXXXXX	3.915.235
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	91.555	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	2.984.318	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	1.022.472	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24)	248.819	



**LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8194P	XXXXXXXXXX	13.750.238

**Mutations de l'exercice**

- Acquisitions, y compris la production immobilisée
- Cessions et désaffectations
- Transferts d'une rubrique à une autre

8164  
8174  
(+)/(-) 8184

13.750.238

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

8194		
8254P	XXXXXXXXXX	

**Mutations de l'exercice**

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre

8214  
8224  
8234  
(+)/(-) 8244

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8254		
8324P	XXXXXXXXXX	10.071.453

**Mutations de l'exercice**

- Actés
- Repris
- Acquis de tiers
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations
- Transférés d'une rubrique à une autre

8274  
8284  
8294  
8304  
(+)/(-) 8314

3.948.312

14.019.765

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(25)		
------	--	--

**DONT**

- Terrains et constructions
- Installations, machines et outillage
- Mobilier et matériel roulant

250  
251  
252

**AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXX	9.046

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8165 2.396.908

Cessions et désaffectations

8175 1.120.647

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8185 3.038.789

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8195 **4.324.097**

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255P XXXXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actées

8215

Acquises de tiers

8225

Annulées

8235

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8245

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325P XXXXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actés

8275 311.500

Repris

8285

Acquis de tiers

8295

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8305 306

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8315 997.067

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325 **1.308.262**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(26) **3.015.835**

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

### ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice

Réductions de valeur au terme de l'exercice

**Mutations de l'exercice**

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

**Mutations de l'exercice**

Montants non appelés au terme de l'exercice

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

### ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**Mutations de l'exercice**

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

Autres

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8391P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>167.779.837</b>
8361	95.980.385	
8371	7.930.250	
(+)/(-) 8381		
8391	<b>255.829.972</b>	
8451P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>41.597.960</b>
8471	954.600	
8481	6.306.627	
8491		
8501	116.030	
(+)/(-) 8511		
8521	<b>36.129.903</b>	
8551P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<b><u>219.700.069</u></b>	
281P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>12.006.089</b>
8581	5.308.449	
8591		
8601	2.000.000	
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)	<b><u>15.314.537</u></b>	
8651	<b><u>2.000.000</u></b>	

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8392P	XXXXXXXXXX	1.132.694

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

8362		
------	--	--

Cessions et retraits

8372	643.332	
------	---------	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8382		
--------------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8392	489.362	
------	---------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8452P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8412		
------	--	--

Acquises de tiers

8422		
------	--	--

Annulées

8432		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8442		
--------------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8452		
------	--	--

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8522P	XXXXXXXXXX	19.831
-------	------------	--------

**Mutations de l'exercice**

Actées

8472		
------	--	--

Reprises

8482		
------	--	--

Acquises de tiers

8492		
------	--	--

Annulées à la suite de cessions et retraits

8502		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8512		
--------------	--	--

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8522	19.831	
------	--------	--

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8552P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

(+)/(-) 8542		
--------------	--	--

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8552		
------	--	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(282)	<u>469.531</u>	
-------	----------------	--

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

283P	XXXXXXXXXX	
------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Additions

8582		
------	--	--

Remboursements

8592		
------	--	--

Réductions de valeur actées

8602		
------	--	--

Réductions de valeur reprises

8612		
------	--	--

Différences de change

(+)/(-) 8622		
--------------	--	--

Autres

(+)/(-) 8632		
--------------	--	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(283)		
-------	--	--

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE**

8652		
------	--	--

**AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXX	1.136

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

8363

Cessions et retraits

8373

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8383

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8393

**1.136**

**Plus-values au terme de l'exercice**

8453P

XXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actées

8413

Acquises de tiers

8423

Annulées

8433

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8443

**Plus-values au terme de l'exercice**

8453

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8523P

XXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actées

8473

Reprises

8483

Acquises de tiers

8493

Annulées à la suite de cessions et retraits

8503

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8513

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8523

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8553P

XXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

(+)/(-) 8543

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8553

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(284)

**1.136**

**AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

285/8P

**XXXXXXXXXX**

**5.307**

**Mutations de l'exercice**

Additions

8583

Remboursements

8593

4.563

Réductions de valeur actées

8603

Réductions de valeur reprises

8613

Différences de change

(+)/(-) 8623

Autres

(+)/(-) 8633

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(285/8)

**744**

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE**

8653

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				(+) ou (-) (en unités)	
<b>AFFICHAGE URBAIN (076)</b> 0862461939 Société anonyme Rue Fosty 59 1470 Genappe BELGIQUE	actions ordinaires	400	80		2021-12-31	EUR	90.701	40.755
<b>APPTWEAK (188)</b> 0839873510 Société anonyme Avenue Louise 326 1050 Ixelles BELGIQUE	Actions	468.845	75,76		2022-12-31	EUR	1.397.605	-3.450.549
<b>AUDIOPRESSE (070)</b> 0427115150 Société anonyme Avenue Jacques Georgin 2 1030 Schaerbeek BELGIQUE	Actions catégorie A	1.436.610	50		2022-12-31	EUR	159.696.159	2.613.800
<b>BELGA (189)</b> 0403481693 Société anonyme Quai aux Pierres de Taille 28-29 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions	1.359	17,6		2021-12-31	EUR	2.943.849	293.111
<b>COPIEPRESSE (085)</b> 0471612218 Société coopérative à responsabilité limitée Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Parts sociales	477	29,81		2021-12-31	EUR	20.000	
<b>EFLUENZ (108)</b> 0703907224 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions	17.300	69,76		2022-12-31	EUR	428.362	37.402

<b>GE DISTRIBUTION SERVICES (019)</b> 0790682929 Société à responsabilité limitée Place du Marché 8 4700 Eupen BELGIQUE	Actions ordinaires	300	75		2022-12-31	EUR	-43.896	-83.896
<b>GRENZ ECHO (009)</b> 0402337093 Société anonyme Marktplatz 8 4700 Eupen BELGIQUE	Actions ordinaires	3.315	75		2022-12-31	EUR	1.803.483	-300.149
<b>GROUPE VLAN (041)</b> 0403513367 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions ordinaires	1.574	100		2022-12-31	EUR	2.974.557	-1.287.381
<b>IMMOVLAN (023)</b> 0761369034 Société à responsabilité limitée Rue de la Fusée 50 1130 Haren BELGIQUE	Actions ordinaires	35	35		2022-12-31	EUR	17.070.515	-3.673.634
<b>LA PRESSE.be-ALLIANCE DES MEDIAS D'INFORMATION (082)</b> 0467899096 Société coopérative à responsabilité limitée Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	S.D.V.N.	22	22		2021-12-31	EUR	106.432	1.299
<b>LES EDITIONS RURALES (004)</b> 0403502578 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions ordinaires	2.100	100		2022-12-31	EUR	1.322.985	475.190
<b>LOOK LIVE MEDIA (033)</b> 0654728620 Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe BELGIQUE	Actions ordinaires	29.324	59,48		2022-12-31	EUR	453.917	-14.400
<b>MASS TRANSIT MEDIA (039)</b> 0472432659 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions ordinaires	23.625	50	50	2022-12-31	EUR	-4.989.122	-3.399.497

<b>MEDIA OFFICE 1030 (006)</b> 0650616414 Société à responsabilité limitée Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions ordinaires	100	100		2022-12-31	EUR	-27.921	-6.519
<b>MEDIAFIN (055)</b> 0404800301 Société anonyme Havenlaan 86C 309 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions ordinaires	50.000	50		2021-12-31	EUR	6.396.551	10.772.765
<b>NET EVENTS (054)</b> 0472775030 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions ordinaires	1.875	100		2022-12-31	EUR	604.751	33.325
<b>OSTBELGISCHER MEDIENVERLAG (011)</b> 0420242404 Société anonyme Rue Gospert 8 4700 Eupen BELGIQUE	Actions ordinaires	1.503	75		2022-12-31	EUR	213.385	80.535
<b>PICONANO (101)</b> 0819414329 Société à responsabilité limitée Chemin du Cyclotron 6 1348 Louvain-la-Neuve BELGIQUE	Actions ordinaires	1.041	51		2021-03-31	EUR	29.767	-12.494
<b>REMY-ROTO (047)</b> 0434767658 Société anonyme Rue de Rochefort 211 2 5570 Beauraing BELGIQUE	Actions ordinaires s.d.v.n.	120.000	100		2022-12-31	EUR	8.177.721	161.908
<b>RENDEZ-VOUS GROUP (115)</b> 0450688031 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions ordinaires	439	74,66		2022-12-31	EUR	53.291	-70.976
<b>ROSSEL FINANCE SA (083)</b> 0878056866 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions S.D.V.N.	1.000	100		2022-12-31	EUR	594.563	64.363
<b>ROSSEL FRANCE INVESTISSEMENT (121)</b> Société anonyme Place du Général De Gaulle 8 59800 Lille FRANCE	Actions Ordinaires	26.979	81,08	18,92	2021-12-31	EUR	46.176.888	-211.975



<b>ROSSEL INTERACTIVE MEDIA (081)</b> 0403531678 Société anonyme Quai de Flandre 2 6000 Charleroi BELGIQUE	S.D.V.N.	4.260	100		2021-12-31	EUR	1.564.138	320.804
<b>ROSSEL PRINTING COMPANY (051)</b> 0863179640 Société anonyme Avenue Robert Schuman 1 1400 Nivelles BELGIQUE	Actions S.D.V.N.	1.550	100		2022-12-31	EUR	-7.841.444	387.208
<b>ROSSEL SOP (096)</b> 0842082437 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles-Ville BELGIQUE	Actions ordinaires	300.000	100		2022-12-31	EUR	21.254.696	2.057
<b>SOFIBRU (092)</b> Société anonyme rue Guillaume J. Kroll 7 1882 Luxembourg LUXEMBOURG	Actions ordinaires	50.000	100		2022-12-31	EUR	14.309.272	-263.678
<b>SOLUTION 3.0 (074)</b> 0830306043 Société à responsabilité limitée Rue du Cerisier 29 1490 Court-Saint-Etienne BELGIQUE	Parts ordinaires	40	40		2022-12-31	EUR	175.886	8.754
<b>SUD PRESSE (005)</b> 0464786980 Société anonyme Rue de Coquelet 134 5000 Namur BELGIQUE	Actions ordinaires	1.189.874	100		2022-12-31	EUR	23.188.506	5.599.714
<b>UNIMEDIA EDITIONS (183)</b> 0821557336 Société anonyme Rue Joba 9 4053 Embourg BELGIQUE	Actions Ordinaires SDVN	600.000	100		2022-12-31	EUR	-120.617	-105.553

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

**AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE**

**Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

- Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé
- Actions et parts - Montant non appelé
- Métaux précieux et œuvres d'art

**Titres à revenu fixe**

- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

- Avec une durée résiduelle ou de préavis
  - d'un mois au plus
  - de plus d'un mois à un an au plus
  - de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51	<b>30.209.607</b>	<b>37.150.231</b>
8681	30.209.607	37.150.231
8682		
8683		
52	<b>94.155</b>	<b>931.128</b>
8684		
53	<b>8.580.000</b>	
8686		
8687	8.580.000	
8688		
8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

- Biens et services divers à reporter
- Produits acquis divers

Exercice
426.459
19.911

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice  
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	2.100.000
(100)	2.100.000	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
 Catégories d'actions  
 Actions S.D.V.N.

Actions nominatives  
 Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	2.100.000	300
8702	XXXXXXXXXX	300
8703	XXXXXXXXXX	

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
 Capital appelé, non versé  
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu  
 Nombre d'actions correspondantes  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu  
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	147.000
8722	21
8731	210.000
8732	30
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours  
 Montant du capital à souscrire  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation  
 Montant du capital à souscrire  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
 Nombre de parts  
 Nombre de voix qui y sont attachées  
 Ventilation par actionnaire  
 Nombre de parts détenues par la société elle-même  
 Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Provision pour litiges  
Provision pour jours de congés non pris  
Provision pour bonus  
Provision couverture décès journalistes

Exercice	
	250.000
	24.727
	1.000.000
	265.378

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**

**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**

**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	16.174.971
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	16.174.971
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	(42)	<b>16.174.971</b>
--	------	-------------------

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	56.692.487
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	56.692.487
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

	8912	<b>56.692.487</b>
--	------	-------------------

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	19.285.704
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	19.285.704
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

	8913	<b>19.285.704</b>
--	------	-------------------

**DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)**

**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

- Dettes financières
  - Emprunts subordonnés
  - Emprunts obligataires non subordonnés
  - Dettes de location-financement et dettes assimilées
  - Etablissements de crédit
  - Autres emprunts
- Dettes commerciales
  - Fournisseurs
  - Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	92.153.162
8932	
8942	
8952	
8962	92.153.162
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	<b>92.153.162</b>

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

- Dettes financières
  - Emprunts subordonnés
  - Emprunts obligataires non subordonnés
  - Dettes de location-financement et dettes assimilées
  - Etablissements de crédit
  - Autres emprunts
- Dettes commerciales
  - Fournisseurs
  - Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
  - Impôts
  - Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
9072	
9073	848.570
450	68.490
9076	
9077	2.749.450

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)**

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

- Charges à imputer diverses
- Produits à reporter divers
- Invendus à reprendre
- Abonnements perçus d'avances
- Chèques échanges

Exercice
481.316
389.653
92.542
4.213.233
163.013

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****CHIFFRE D'AFFAIRES NET**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

**CHARGES D'EXPLOITATION**

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
740	1.914.495	1.776.021
9086	232	221
9087	215,7	211,5
9088	315.785	308.692
620	13.413.259	12.221.561
621	3.787.465	3.347.138
622	559.682	939.404
623	419.076	863.626
624	20.950	42.980



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635	-23.686	-44.499
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	1.669.700	1.920.177
Reprises	9113	2.108.356	1.950.928
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115	1.031.642	18.248
Utilisations et reprises	9116	41.286	54.828
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	470.262	430.186
Autres	641/8	9.668.951	8.542.467
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	1,3	3
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	2.679	5.979
Frais pour la société	617	85.746	191.358

**RÉSULTATS FINANCIERS****PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Plus-values s/ réal. actifs circulants

Escomptes obtenus des fournisseurs

Bonis de change, écarts de conversion et autres produits financiers

**CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES****Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

**Autres charges financières**

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

**Provisions à caractère financier**

Dotations

Utilisations et reprises

**Ventilation des autres charges financières**

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

**Autres**

Agios et frais bancaires / écarts de paiements

Moins-values s/ réal. actifs circulants

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125	20.342	20.342
9126		
754	17.925	
	4.582.737	2.509.002
	49.289	4.337
	464.909	231.081
6501		
6502		
6510	874.985	212.776
6511	51.216	245.232
653	746	630
6560		
6561		
654	20.749	
655	73.437	32.234
	274.108	235.839
	805.861	154.497

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	<b><u>22.509.345</u></b>	<b><u>4.015.393</u></b>
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)	<b>1.065.343</b>	<b>248.573</b>
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	1.065.343	248.573
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	<b>21.444.002</b>	<b>3.766.820</b>
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	6.306.627	3.692.000
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	15.137.375	74.820
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	<b><u>8.850.508</u></b>	<b><u>7.419.496</u></b>
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)	<b>5.476.620</b>	<b>2.864.875</b>
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	3.617.235	
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6620	-777.970	415.954
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	18.356	
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	2.618.999	2.448.921
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)	<b>3.373.887</b>	<b>4.554.621</b>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	2.954.600	2.622.657
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	374.188	368.173
Autres charges financières non récurrentes	668	45.099	1.563.791
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

## IMPÔTS ET TAXES

### IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

#### Impôts sur le résultat de l'exercice

- Impôts et précomptes dus ou versés
- Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
- Suppléments d'impôts estimés

#### Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

- Suppléments d'impôts dus ou versés
- Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

#### Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

- Variation provisions imposables
- Variation réductions de valeur imposables créances
- Exonération plus-values sur actions
- Reprises de réductions de valeur sur actions ou parts antérieurement imposées à titre de DNA
- Exonération des primes et subsides en capital et en intérêt régionaux
- Dépenses non admises
- Revenus définitivement taxés
- Pertes antérieures reportées

Codes	Exercice
9134	<b>685.627</b>
9135	1.530.627
9136	845.000
9137	
9138	
9139	
9140	
	3.834
	1.950.000
	-19.292.118
	-6.307.843
	-20.342
	3.550.714
	-8.325.365
	-1.680.924

#### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

#### Sources de latences fiscales

- Latences actives
  - Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
  - Autres latences actives
- Latences passives
  - Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

- A la société (déductibles)
- Par la société

#### Montants retenus à charge de tiers, au titre de

- Précompte professionnel
- Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	16.590.871	13.240.075
9146	18.309.349	15.001.280
9147	4.102.206	3.668.765
9148	24.775	26.899

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS**

**Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

**GARANTIES RÉELLES**

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	92.349.012
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	



**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Ligne de crédit ING  
 Cautionnement Belfius  
 Lettre de patronage ING  
 Cautionnement ING  
 Garanties bancaires nationales  
 Cautionnement Belfius Lease

Exercice
10.000.000
7.250.000
1.859.201
13.960.500
450.000
500.000

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Exercice

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS****Description succincte**

- Assurance de groupe et engagements individuels de pension
- La caisse de retraite est alimentée par des dons nettes de la S.A. Rossel et Cie s'élevant à 500.000,00 euros.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

- Selon les calculs actuariels de la compagnie d'assurance, les prévisions de garantie de rendement sur les engagements de pension ne présentent pas, à la clôture de l'exercice, de déficit nécessitant une mesure de provision.
- La provision pour la réserve technique constituée s'élève en 2022 à 416.151,62 euros.  
 Au 1er janvier 1999, le fonds de pension a été transformé en assurance groupe pour le personnel. Ce fonds est actif.

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME****Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

La société a émis des lettres de support pour les entités du Groupe Rossel. Il s'agit des entités (039) MTM, (041) Groupe Vlan S.A., (051) Rossel Printing Company, et (083) Rossel Finance S.A.

Ces lettres sont valables jusqu'à la prochaine assemblée générale ordinaire de chaque société qui portera sur l'appobation des comptes 31/12/2023

Exercice



**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES LIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	<b>235.014.606</b>	<b>138.187.965</b>
(280)	219.700.069	126.181.877
9271		
9281	15.314.537	12.006.089
9291	<b>51.252.343</b>	<b>46.406.663</b>
9301		
9311	51.252.343	46.406.663
9321		
9331		
9341		
9351	<b>20.947.885</b>	<b>22.996.074</b>
9361		
9371	20.947.885	22.996.074
9381	18.069.701	20.465.701
9391		
9401		
9421	6.678.873	5.281.232
9431	402.858	85.993
9441		
9461	62.538	
9471		
9481		
9491		

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	<b>469.531</b>	<b>1.112.863</b>
9262	469.531	1.112.863
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues autres que celle du marché, aucune information n'a pu être reprises dans l'annexe.

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	<b>36.950</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

### POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
SWAP + CAPFLOOR ING	COUVERTURE DE TAUX SUR EMPRUNT	Couverture	1	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
SWAP + CAPFLOOR ING	COUVERTURE DE TAUX SUR EMPRUNT	Couverture	1	45.000.000	45.000.000		
SWAP + CAPFLOOR BELFIUS	COUVERTURE DE TAUX SUR EMPRUNT	Couverture	1	45.000.000	45.000.000		

### IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raisons pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Éléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

---

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S)  
ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**MENTIONS EN APPLICATION DE L'ARTICLE 3:65, §4 ET §5 DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9507	30.000
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

## RESUME DES REGLES D'EVALUATION

## I. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

En vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants :

Ces dérogations se justifient comme suit :

Ces dérogations influencent de la façon suivante le patrimoine, la situation financière et le résultat avant impôts de l'entreprise:

Les règles d'évaluation [xxx] [n'ont pas] été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent; dans l'affirmative, la modification concerne :

et influence [positivement] [négativement] le résultat de l'exercice avant impôts à concurrence de EUR

Le compte de résultats [x] [n'a pas] été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à un exercice antérieur; dans l'affirmative, ces résultats concernent :

Les chiffres de l'exercice ne sont pas comparables à ceux de l'exercice précédent en raison du fait suivant :

[Pour que la comparaison soit possible, les chiffres de l'exercice précédent ont été redressés sur les points suivants] [Pour comparer les comptes des deux exercices, il faut tenir compte des éléments suivants] :

A défaut de critères objectifs, l'estimation des risques prévisibles, des pertes éventuelles et des dépréciations mentionnés ci-dessous, est inévitablement aléatoire :

Autres informations requises pour que les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'entreprise :

## 1. Valorisation des parutions

Chaque parution distribuée et payée est valorisée ... son Prix Moyen Pondéré, standard (PMP).

PMP = prix encaissé, pour l'abonnement / nombre de parutions prévues par l'abonnement.

Chaque abonnement peut avoir un PMP différent en fonction de son prix de vente, de sa durée, du nombre de parutions prévues et des autres composants.

## 2. Abonnements restant ... servir (produits ... reporter au passif du bilan)

Pour tout abonnement, une dette "abonn." (solde ... distribuer ou produit ... reporter), encore appelé, "pot abonnements", est constituée au moment de l'enregistrement de son encaissement (qui intervient de manière anticipative).

Cette dette est répartie proportionnellement sur chaque titre et chaque composant de l'abonnement. En règle générale, pour un même titre, 75% est réparti sur le titre papier et 25% sur le titre digital.

La dette "abonn." est diminuée ... chaque livraison physique du produit (quantité, distribuée, \* PMP).

## 3. Identification du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires réalistes, par abonnement et par titre, est calculé, sur base de son PMP standard multiplié, par le nombre de livraisons physiques sur la période.

Le chiffre d'affaires est reconnu exclusivement pour les livraisons physiques ayant fait l'objet d'un encaissement.

## 4. Traitement des abonnements inactifs ... plus d'un an

Au 31 décembre de chaque année, l'abonnement qui est inactif depuis plus d'un an (pas de livraison physique) et dont il subsiste un solde en dette "abonn.", est considéré, comme tant un produit définitivement acquis.

## 5. Traitement des paiements non affectables ... plus d'un an

Au 31 décembre de chaque année, les paiements encaissés en année N-1 et qui n'ont pas pu être affectés ... un abonnement sont considérés comme tant un produit définitivement acquis.

## II. Règles particulières

## Frais d'établissement :

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif :

## Frais de restructuration :

Au cours de l'exercice, des frais de restructuration [xxx] [n'ont pas] été portés à l'actif; dans l'affirmative; cette inscription à l'actif se justifie comme suit :

## Immobilisations incorporelles :

Le montant à l'actif des immobilisations incorporelles comprend EUR de frais de recherche et de développement.

La durée d'amortissement de ces frais et du goodwill [est] [xxxxxxx] supérieure à 5 ans; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

la durée de l'amortissement est en ligne avec l'estimation de son utilisation économique.

## Immobilisations corporelles :

Des immobilisations corporelles [xxx] [n'ont pas] été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

## Amortissements actés pendant l'exercice :

Actifs	Méthode	Base	Taux en %	
			Principal	Frais accessoires
	L (linéaire)	NR (non réévaluée)	Min. - Max.	Min. - Max.
1. Frais d'établissement				
2. Immobilisations incorporelles	L	NR	6.67 - 6.67	100.00 - 100.00
	L	NR	10.00 - 33.33	100.00 - 100.00
3. Bâtiments industriels, administratifs ou commerciaux *	L	NR	3.33 - 20.00	100.00 - 100.00
	L	NR	3.33 - 20.00	100.00 - 100.00
4. Installations, machines et outillage *	L	NR	6.67 - 20.00	100.00 - 100.00
	L	NR	20.00 - 50.00	100.00 - 100.00
5. Matériel roulant *	L	NR	20.00 - 50.00	20.00 - 50.00
	L	NR	20.00 - 50.00	20.00 - 50.00





**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

**ROSSEL & Cie SA**

100 Rue Royale  
1000 Bruxelles  
Numéro d'entreprise 0403.537.816  
(la « Société »)

**RAPPORT DE GESTION**  
du CONSEIL D'ADMINISTRATION  
à l'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES  
du 26 JUIN 2023

Conformément au CSA, nous avons l'honneur de vous faire rapport de notre gestion durant l'exercice 2022 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2022.

Les règles d'évaluation n'ont pas été fondamentalement modifiées par rapport à l'exercice précédent. Il est renvoyé aux règles d'évaluation pour de plus amples détails.

**I. COMMENTAIRE GENERAL SUR L'ACTIVITE 2022**

L'exercice 2022 a été essentiellement marqué par les conséquences de l'inflation historiquement élevée que les marchés européens ont connues. Alors que les marchés sur lesquels le groupe est actif n'offre qu'une faible élasticité au prix, les coûts d'exploitation ont été soumis à une pression inédite, que ce soit en termes de coûts d'énergie, de coût du papier ou des coûts de sous-traitance.

Ce phénomène inflationniste qui a marqué l'ensemble des acteurs économiques, s'est aussi traduit par le repli des budgets publicitaires de nos principaux annonceurs. Si, à ce niveau, 2022 avait plutôt bien commencé, les deux derniers trimestres sont restés difficiles et annonciateurs de la tendance de début d'année 2023.

La croissance exogène, la rapidité de réaction face aux mouvements inflationnistes ainsi que les efforts de chacun au sein des équipes ont permis à la société et au groupe de sécuriser l'essentiel de leur rentabilité respective.

L'exercice 2022 a été marqué, en Belgique, par l'intégration commerciale et infrastructurelle de RTL Belgium. L'autorisation d'acquisition en partenariat avec DPG Media de RTL Belgium reçue de l'Autorité Belge de la Concurrence en mars 2022 et ultérieurement attaquée en appel par certains acteurs belges, a finalement été pleinement confirmée début 2023.

**II. LES RESULTATS**

La Société regroupe à la fois des activités d'exploitation (elle est notamment éditrice du « *Soir* » et du « *Soir mag* ») et des activités de Holding / support en tant que maison mère du groupe Rossel.

L'exercice 2022 a enregistré un EBITDA (hors éléments non récurrents) positif de 10,19 millions d'euros contre 15,80 millions d'euros un an plus tôt, tandis que son résultat d'exploitation (hors éléments non récurrents) s'est élevé à 8,6 millions d'euros contre 13,89 millions d'euros en 2021. La marge brute 2022 est en recul par rapport à 2021 suite à l'augmentation des coûts supérieur à l'augmentation des ventes et prestations.

Le résultat net de 2022 s'est élevé au bénéfice après impôts de 32,18 millions d'euros contre celui de 19,48 millions d'euros pour l'exercice précédent. Une augmentation significative qui s'explique notamment par des produits non récurrents sur immobilisations financières exceptionnels en 2022, enregistrant une plus-value exceptionnelle de 15,14 millions d'euros sur la cession d'immobilisations financières.

## 2.1. Ventes et prestations

Les Ventes et prestations (hors produits non récurrents) se sont élevées à 118,49 millions d'euros contre 106,02 millions d'euros en 2021, une amélioration significative de +11,76 % qui s'explique par l'augmentation des ventes internes au groupe notamment pour ce qui a été du prix du papier journal. Avec les produits non récurrents, elles se sont élevées à 119,55 millions d'euros contre 106,27 millions d'euros un an plus tôt.

Le chiffre d'affaires, quant à lui, est passé de 88,24 millions d'euros en 2021 à 97,83 millions d'euros en 2022, en amélioration par rapport à l'exercice antérieur.

## 2.2. Coût des ventes et prestations

Le Coût des ventes et prestations (hors non récurrents) est passé de 92,13 millions d'euros en 2021 à 109,83 millions d'euros en 2022, une hausse en corrélation avec l'augmentation du chiffre d'affaires et surtout avec les effets inflationnistes enregistrés au cours de l'exercice.

La masse salariale est en augmentation, passant de 17,41 millions d'euros en 2021 à 18,20 millions d'euros en 2022 sous l'influence directe de la croissance de l'effectif et des mécanismes d'indexation automatique des salaires.

En moyenne sur l'exercice 2022, l'effectif total moyen annuel de la Société s'est élevé à 215,7 équivalents temps plein (ETP) contre 211,5 sur l'exercice précédent, soit une augmentation de +1,99 %. Au 31 décembre 2022, l'effectif de la Société comptait 219,8 ETP contre 210,9 un an plus tôt. Une augmentation relative qui cache -34 sorties, compensées par +45 entrées. Ces mouvements participent au remplacement des anciens métiers par de nouvelles fonctions généralement numériques ou digitales.

## 2.3. Résultats financiers

Les résultats financiers (éléments non récurrents compris) sont en augmentation de 19,54 millions d'euros passant d'un bénéfice financier de 9,08 millions d'euros en 2021 à celui de 28,62 millions d'euros en 2022.

Ces mêmes résultats financiers calculés hors produits et charges non récurrents, s'élèvent à 10,55 millions d'euros en 2022 contre 9,87 millions d'euros un an plus tôt. Les plus-values sur cession de filiales en 2022 (non récurrent) et l'augmentation des autres produits financiers (récurrent) en 2022 expliquent partiellement la différence significative entre les deux exercices.

## 2.4. Impôt sur le résultat

La Société a bénéficié en 2022 d'un solde de latences fiscales actives qui lui a permis de limiter ses charges fiscales. Pour le futur, l'entité a consommé toutes ses latences fiscales actives.

## 2.5. Non récurrents 2022

Les principaux produits non récurrents de l'exercice trouvent notamment leurs origines pour 15,14 millions d'euros dans la plus-value sur réalisation d'immobilisations financières et pour 6,31 millions d'euros la reprise de réductions de valeur sur participations.

La part principale des charges d'exploitation non récurrentes est composée d'un amortissement non récurrent de 3,62 millions d'euros sur le bâtiment du siège bruxellois faisant suite au non-exercice de l'option d'achat au terme du contrat de leasing immobilier. L'essentiel des charges financières non récurrentes, s'élevant à 2,95 millions euros, sont des réductions de valeur sur immobilisations financières.

En conclusion, l'exercice s'est clôturé par un bénéfice après impôts de 32,18 millions d'euros contre 19,49 millions d'euros fin 2021, une augmentation substantielle de 12,69 millions d'euros provenant essentiellement d'un résultat financier non récurrent.

### III. LE BILAN

Le total de l'actif de la Société s'est élevé fin 2022 à 382,27 millions d'euros contre 300,39 millions d'euros en 2021. Une hausse qui s'explique notamment par l'augmentation significative des immobilisations financières suite à l'acquisition du Groupe RTL Belgique en joint-venture avec DPG Media.

#### 3.1. Immobilisés

Les actifs immobilisés sont passés de 147,80 millions d'euros fin 2021 à 240,73 millions d'euros en 2022, soit une augmentation de +92,93 millions d'euros provenant essentiellement des opérations sur participations financières.

#### 3.2. Créances à plus d'un an

Comme en 2021, la Société ne détenait aucune créance à long terme au 31 décembre 2022.

#### 3.3. Stocks

Les stocks sont non significatifs. Ils sont passés de 0,00 million d'euros fin 2021 à 0,05 million d'euros fin 2022.

#### 3.4. Besoin en fonds de roulement, trésorerie et dette nette

Le besoin en fonds de roulement(\*) est passé de 15,51 millions d'euros en 2021 à 21,40 millions d'euros en 2022.

Cette évolution d'un exercice à l'autre trouve notamment son origine dans la diminution des dettes à un an au plus (hors dettes financières).

(\*) = *stocks + créances à moins d'un an + régularisations débitrices - dettes non financières à moins d'un an - régularisations créditrices.*

La dette financière nette(\*) est passée de -58,61 millions d'euros (trésorerie nette) à fin 2021 à +28,84 millions d'euros (endettement net), soit une variation de +87,45 millions d'euros. Cette évolution est principalement à imputer à l'augmentation de l'endettement générale suite au financement de la prise de participation dans RTL Belgium.

(\*) = *dettes financières - placements de trésorerie (hors actions propres) - valeurs disponibles*

### IV. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Les pressions inflationnistes ont constitué le principal événement significatif et inédit de l'exercice.

Face à cela, la rapidité des mesures prises au sein de la Société lui a permis de sauvegarder l'essentiel de sa rentabilité opérationnelles.

### V. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Les pressions subies par la Société sur ses marchés publicitaires, particulièrement fortes en fin d'exercice 2022, restent un risque pour l'exercice 2023.

Opérationnellement, le repli enregistré par les prix de l'énergie et du papier journal devraient compenser, en partie du moins, ces pressions sur le chiffre d'affaires.

Socialement, la qualité du dialogue social au sein de la Société a permis la mise en place dès 2023 de différentes mesures d'économie, portées par l'ensemble des travailleurs et collaborateurs.

Economiquement, la Société continue de devoir agir dans un contexte concurrentiel trop peu régulé face à un acteur public et des GAFAN dominants.

Financièrement, la société est peu impactée par les hausses de taux d'intérêt bancaire.

Bien que nous anticipions un impact défavorable sur le volume des ventes et une pression accrue sur les coûts, les mesures prises, bien qu'essentiellement conjoncturelles, devraient aider à maintenir un point-mort de la Société au plus bas possible. Nous estimons ainsi que la Société sera à même de réaliser un EBITDA positif au courant de

2023. En outre, la trésorerie début 2023 devrait permettre à la Société de supporter les effets directs et indirects de cette crise.

Aussi et malgré ce contexte défavorable, nous estimons que l'application des règles comptables de continuité reste adéquate.

## VI. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Nonobstant ce qui a été abordé précédemment, aucun événement postérieur à la clôture ne représente un risque majeur pour la Société qui nécessiterait l'enregistrement de provisions complémentaires dans les comptes de la Société.

## VII. ACTIVITE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Aucune activité de recherche n'a été effectuée au cours de l'exercice 2022.

Des activités de développement ont cependant été effectuées dans le cadre du remplacement des outils informatiques mis à la disposition des différentes activités de la Société.

## VIII. INSTRUMENTS FINANCIERS

En dehors de couvertures de taux d'intérêt (SWAP + CAPFLOOR) relatives à des emprunts à moyen terme pour un total de 105 millions d'euros, aucun instrument financier ou produit dérivé n'est utilisé par la Société.

La Société détient une partie de sa trésorerie en USD.

## IX. INDICATEURS DE PERFORMANCE

Indicateur	2022	2021	Formules	Commentaire
<b>Cash-flow après impôts</b> (en M €)	34,27	21,33	<i>Résultat net + amortissements (hors non récurrents)</i>	Amélioration principalement suite aux plus-values sur participations financières en 2022.
<b>Rentabilité commerciale</b> (en %)	8,90	14,80	<i>Résultat d'exploitation (hors non récurrents) + amortissements, divisé par les ventes et prestations avec non récurrents</i>	En régression suite à la hausse générale des coûts.
<b>Capacité bénéficiaire</b> (en %)	28,66	20,07	<i>Cash-flow après impôt, divisé par les ventes et prestations</i>	En hausse suite à l'amélioration du cash-flow en 2022.
<b>Liquidité</b> (indice)	2,07	2,39	<i>Actifs circulants (hors actions propres), divisés par toutes les dettes à un an au plus (régularisations incluses)</i>	En légère diminution suite notamment à la diminution des valeurs disponibles en 2022.

## X. ACHATS D' ACTIONS PROPRES

La Société n'a pas acquis directement ou indirectement d'actions propres au cours de l'exercice 2022.

Au 31 décembre 2022, elle possède directement 21 actions propres (soit 7% des actions) et, indirectement au travers de sa filiale Rossel SOP, 30 actions propres complémentaires (soit 10% des actions). La société Rossel SOP est destinée à être un véhicule pour les éventuels futurs plans d'intéressement du personnel.

## XI. SUCCURSALES

La société ne possède pas de succursale.

**XII. PROPOSITION D'AFFECTATION**

Le Conseil propose à l'Assemblée Générale de ses actionnaires l'affectation suivante du résultat de l'exercice :

Bénéfice report d'exercices antérieurs :	155.666.032,15
Dividendes intercalaires du 28 juillet 2022 :	15.000.000,00
Bénéfice de l'exercice 2022 :	32.179.041,58
<u>Bénéfice à distribuer au titre de dividendes en 2022 :</u>	<u>6.000.000,00</u>
Bénéfice à reporter au bilan :	166.845.073,73

\*

\*\*

Le conseil d'administration vous demande de bien vouloir approuver le présent rapport de gestion ainsi que les comptes annuels de 2022. Il vous demande en outre de bien vouloir approuver la proposition d'affectation du résultat et d'accorder votre décharge pleine et entière aux administrateurs et au commissaire pour l'exercice de leurs mandats respectifs au cours de l'exercice 2022.

Le Conseil,

Bernard Marchant,  
Administrateur délégué

Michel Nozière,  
Administrateur

SRL L.M.A.S.,  
Représentée par Grégoire Dallemagne  
Administrateur

Arnaud Laviolette,  
Administrateur

Camille Marchant,  
Administrateur

Benoît Defourt,  
Administrateur

Charles Hurbain,  
Administrateur

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**





## **Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Rossel & Cie SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2022**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Rossel & Cie SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable. Ce rapport du commissaire fait suite à notre rapport de carence établi le 12 juin 2023, qui vous a été adressé, en l'absence des documents nécessaires pour nous permettre d'établir notre rapport dans les délais requis.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 juin 2022, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2024. Nous pouvons confirmer que nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Rossel & Cie SA durant au moins 25 exercices consécutifs.

### **Rapport sur les comptes annuels**

#### ***Opinion avec réserves***

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique. Ces comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Le total du bilan s'élève à 382.268.763 EUR et le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 32.179.042 EUR.

À notre avis, sous réserve de l'incidence éventuelle des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2022, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### ***Fondement de l'opinion avec réserves***

Durant nos travaux portant sur la rubrique « Immobilisations financières » inscrite au bilan clos le 31 décembre 2022 pour un montant de 219.700.069 EUR, nous avons identifié plusieurs participations financières pour lesquelles nous sommes d'avis qu'il existe des indications de dépréciation durable. La valeur comptable de ces participations financières s'élève au 31 décembre 2022 à un montant de 15.896.338 EUR. A la lumière de ce qui précède, nous avons sollicité auprès de l'organe d'administration de nous fournir une analyse permettant de démontrer l'absence de réduction de valeur nécessaire. Cette analyse n'a pas été reçue bien que l'organe d'administration estime qu'il existe suffisamment d'indicateurs positifs qui justifient l'absence de réduction de valeur

de ces participations. En l'absence d'évaluation réalisée par l'organe d'administration sur la base de méthodes généralement admises et en application des dispositions de l'article 3:44, §2 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations, il ne nous a pas été possible d'obtenir des informations objectives suffisantes permettant de juger la valorisation appropriée de ces participations. Par conséquent, nous n'avons pas été en mesure de déterminer si des ajustements des valeurs d'acquisition étaient nécessaires.

Par ailleurs, la Société détient une participation dans la société Mediafin N.V. dont la valeur d'acquisition est de 19.124.994 EUR faisant l'objet d'une réduction de valeur d'un montant de 6.017.006 EUR ayant par conséquent une valeur nette comptable de 13.107.988 EUR. Compte tenu des résultats, de la rentabilité et des perspectives de la société, il y a des indications que la réduction de valeur ne peut pas être maintenue. L'organe d'administration n'a pas préparé une évaluation basée sur la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société. Il ne nous a pas été possible d'obtenir des informations objectives suffisantes permettant de juger de la valorisation appropriée de cette participation. Par voie de conséquence, nous n'avons pas été en mesure de déterminer si des ajustements de cette réduction de valeur étaient nécessaires.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

A l'exception des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

### ***Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels***

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;



- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## **Autres obligations légales et réglementaires**

### ***Responsabilités de l'organe d'administration***

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### ***Responsabilités du commissaire***

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.



### **Aspects relatifs au rapport de gestion**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion et à l'exception de l'incidence éventuelle des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux et à l'exception de l'incidence éventuelle des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », nous n'avons pas d'autre anomalie significative à vous communiquer.

### **Mention relative au bilan social**

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12 §1 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### **Mentions relatives à l'indépendance**

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

### **Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure et à l'exception de l'incidence éventuelle des éléments repris dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.



- Notre section « Fondement de l'opinion avec réserves » décrit les circonstances qui constituent, selon nous, des cas éventuels de non-respect du référentiel comptable applicable en Belgique. Par ailleurs, la société n'a pas respecté les dispositions légales et statutaires relatives aux délais de convocation, à la remise des pièces requises au commissaire et aux actionnaires et à la tenue de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires ainsi que les dispositions de l'article 3:10 du Code des sociétés et des associations en matière de dépôt des comptes annuels de l'exercice 2021 dans les 30 jours de leur approbation. Pour le reste, nous n'avons pas à vous signaler d'autre opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Mont-Saint-Guibert, le 26 juin 2023

KPMG Réviseurs d'Entreprises  
Commissaire  
représentée par

Fabian Branswyk  
Réviseur d'Entreprises

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

130 - 200

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

##### Au cours de l'exercice

##### Nombre moyen de travailleurs

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	180,7	106,7	74
Temps partiel	1002	47	13,2	33,8
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	215,7	116,6	99,1

##### Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein	1011	269.140	161.687	107.453
Temps partiel	1012	46.645	13.353	33.292
Total	1013	315.785	175.040	140.745

##### Frais de personnel

Temps plein	1021	15.329.780	9.889.730	5.440.050
Temps partiel	1022	2.849.701	869.546	1.980.155
Total	1023	18.179.481	10.759.275	7.420.206

##### Montant des avantages accordés en sus du salaire

	1033	296.981	165.495	131.487
--	------	---------	---------	---------

##### Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Montant des avantages accordés en sus du salaire

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	211,5	115,6	95,9
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	308.692	172.615	136.077
Frais de personnel	1023	17.371.729	10.412.086	6.959.643
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	290.394	163.547	126.847

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	182	50	219,8
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	174	45	208,9
Contrat à durée déterminée	111	8	5	10,9
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	108	14	118,5
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	22	3	24,2
de niveau supérieur non universitaire	1202	29	3	31,4
de niveau universitaire	1203	57	8	62,9
Femmes	121	74	36	101,3
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	14	6	18,7
de niveau supérieur non universitaire	1212	28	12	37,7
de niveau universitaire	1213	32	18	44,9
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	8	1	8,8
Employés	134	173	46	207,7
Ouvriers	132	1	3	3,3
Autres	133			

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150	1,3	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	2.679	
Frais pour la société	152	85.746	



**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	34	11	41,8
210	25	6	30,2
211	9	5	11,6
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	30	4	32,3
310	26	2	27,3
311	4	2	5
312			
313			
340	3		3
341			
342	3	1	3,8
343	24	3	25,5
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société  
     dont coût brut directement lié aux formations  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	46	5811	51
5802	1.170	5812	710
5803	95.413	5813	76.107
58031	64.502	58131	35.984
58032	30.911	58132	40.123
58033		58133	
5821	71	5831	58
5822	3.265	5832	319
5823	14.040	5833	11.288
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	