

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES  
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU  
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **GROUPE VLAN**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : Rue Royale

N° : 100

Boîte :

Code postal : 1000

Commune : Bruxelles

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0403.513.367

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

01-08-2023

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 30-06-2025

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2024

au

31-12-2024

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2023

au

31-12-2023

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.5, C-cap 6.3.4, C-cap 6.4.2, C-cap 6.5.2, C-cap 6.6, C-cap 6.7.2, C-cap 6.8, C-cap 6.17, C-cap 6.18.2, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT  
COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

### **MALRAIN Eric**

Rue de Trop 9

1480 Tubize

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-24

Fin de mandat : 2027-06-28

Administrateur

### **LEERSCHOOL Pierre**

Chemin des Roches 6

4053 Embourg

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-24

Fin de mandat : 2027-06-28

Administrateur

### **AUXILIAIRE ROSSEL**

0403538014

Rue Royale 100

1000 Bruxelles

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-24

Fin de mandat : 2027-06-28

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

HURBAIN Alexandre

Rue de l'Hézidelle 6 1

1390 Grez-Doiceau

BELGIQUE

### **ROSSEL HURBAIN**

0403537915

Rue Royale 100

1000 Bruxelles

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-24

Fin de mandat : 2027-06-28

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

MARCHANT Bernard

Avenue Marie-Jeanne 21

1640 Rhode-Saint-Genèse

BELGIQUE

### **KPMG Réviseurs d'Entreprises (B00001)**

0419122548

Luchtaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-24

Fin de mandat : 2027-06-28

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

BRANSWYK Fabian (A02505)

Luchtaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIQUE

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

(\* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

## COMPTES ANNUELS

### BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>529.311</u></b>	<b><u>1.095.989</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>12.467</b>	<b>25.467</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>40.679</b>	<b>89.284</b>
Terrains et constructions		22	572	572
Installations, machines et outillage		23	17.348	51.857
Mobilier et matériel roulant		24	6.730	10.591
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	13.671	20.506
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	2.358	5.758
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>476.164</b>	<b>981.238</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	455.164	959.861
Participations		280	455.164	959.861
Créances		281	0	
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	21.000	21.377
Actions et parts		284	300	700
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	20.700	20.677

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>2.383.982</u></b>	<b><u>2.622.348</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	<b>5.253</b>	<b>5.253</b>
Stocks		30/36	5.253	5.253
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35	5.253	5.253
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>2.341.044</b>	<b>2.548.289</b>
Créances commerciales		40	2.160.982	1.627.009
Autres créances		41	180.062	921.280
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>28.903</b>	<b>8.369</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>8.782</b>	<b>60.437</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>2.913.293</b>	<b>3.718.337</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>	6.7.1	10/15	<b>-2.711.284</b>	<b>-1.521.616</b>
Capital		10/11	<b>61.500</b>	<b>61.500</b>
Capital souscrit		10	61.500	61.500
Capital non appelé		100	61.500	61.500
En dehors du capital		101		
Primes d'émission		11		
Autres		1100/10		
		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>4.503.277</b>	<b>4.503.277</b>
Réserves indisponibles		130/1	1.094	1.094
Réserve légale		130	1.094	1.094
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	4.502.183	4.502.183
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	<b>-7.276.061</b>	<b>-6.086.393</b>
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5		
<b>Impôts différés</b>		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<b>5.624.577</b>	<b>5.239.953</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17		
Dettes financières		170/4		
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>5.493.217</b>	<b>5.119.379</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	1.381.104	1.832.872
Fournisseurs		440/4	1.381.104	1.832.872
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	1.205.090	1.120.395
Impôts		450/3	872.133	681.982
Rémunérations et charges sociales		454/9	332.957	438.413
Autres dettes		47/48	2.907.023	2.166.111
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>131.360</b>	<b>120.574</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>2.913.293</b>	<b>3.718.337</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>12.985.885</b>	<b>12.880.067</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	9.476.760	8.393.102
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	3.174.125	4.486.965
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	335.001	
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>13.397.820</b>	<b>14.457.671</b>
Approvisionnements et marchandises		60	5.963.031	6.463.845
Achats		600/8	5.963.031	6.462.415
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609		1.430
Services et biens divers		61	4.166.564	4.441.810
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	6.10 62	2.723.574	2.985.012
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	64.682	95.028
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 631/4	-44.981	-331.814
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8		-341.364
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	375.418	916.888
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	149.532	228.266
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	(+)/(-)	9901	<b>-411.935</b>	<b>-1.577.604</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>2.246.677</b>	<b>210.785</b>
Produits financiers récurrents		75	131.025	210.785
Produits des immobilisations financières		750		60.000
Produits des actifs circulants		751	34	53.194
Autres produits financiers	6.11	752/9	130.991	97.590
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	2.115.652	
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>3.019.433</b>	<b>674.260</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	145.984	146.760
Charges des dettes		650	137.768	127.149
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651		
Autres charges financières		652/9	8.217	19.611
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	2.873.449	527.500
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	<b>-1.184.691</b>	<b>-2.041.080</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>4.977</b>	<b>5.386</b>
Impôts		670/3	5.165	6.000
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	189	614
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	<b>-1.189.668</b>	<b>-2.046.465</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	<b>-1.189.668</b>	<b>-2.046.465</b>

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-) 9906	<b>-7.276.061</b>	<b>-6.086.393</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) (9905)	-1.189.668	-2.046.465
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	-6.086.393	-4.039.927
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>	791/2		<b>50.560</b>
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		50.560
<b>Affectation aux capitaux propres</b>	691/2		<b>50.560</b>
à l'apport	691		50.560
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-) (14)	<b>-7.276.061</b>	<b>-6.086.393</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7		
Rémunération de l'apport	694		
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

## ANNEXE

## ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXX	2.707.905
8022		
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	2.707.905	
8122P	XXXXXXXXXX	2.682.438
8072	13.000	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	2.695.438	
211	12.467	

**GOODWILL**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>20.693.208</b>
8023		
8033		
(+)/(-) 8043		
8053	<b>20.693.208</b>	
8123P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>20.693.208</b>
8073		
8083		
8093		
8103		
(+)/(-) 8113		
8123	<b>20.693.208</b>	
212	<b>0</b>	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191P	XXXXXXXXXX	572
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191	572	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321P	XXXXXXXXXX	0
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271		
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321	0	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(22)	572	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	XXXXXXXXXX	553.922
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	6.477	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	560.399	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
	8322P	XXXXXXXXXX	502.065
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	40.986	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	543.051	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	17.348	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	XXXXXXXXXX	360.452
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163		
Cessions et désaffectations	8173	6.262	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	354.190	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	XXXXXXXXXX	349.861
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	3.861	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	6.262	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	347.460	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24)	6.730	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195P	XXXXXXXXXX	73.904
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8185		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195	73.904	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8245		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325P	XXXXXXXXXX	53.398
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8275	6.835	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8315		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325	60.233	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(26)	13.671	

**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXX	5.758

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8166		
------	--	--

Cessions et désaffectations

8176	3.400	
------	-------	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8186		
--------------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8196	2.358	
------	-------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8256P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8216		
------	--	--

Acquises de tiers

8226		
------	--	--

Annulées

8236		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8246		
--------------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8256		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8326P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actés

8276		
------	--	--

Repris

8286		
------	--	--

Acquis de tiers

8296		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8306		
------	--	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8316		
--------------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8326		
------	--	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(27)	2.358	
------	-------	--

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

## ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

## Mutations de l'exercice

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

## Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice

Réductions de valeur au terme de l'exercice

## Mutations de l'exercice

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

## Mutations de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

## ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

## Mutations de l'exercice

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

Autres

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8391P	XXXXXXXXXX	3.409.460
8361		
8371	2.115.652	
(+)/(-) 8381		
8391	1.293.808	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	2.449.599
8471	504.697	
8481	2.115.652	
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	838.644	
8551P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<u>455.164</u>	
281P	XXXXXXXXXX	
8581	253.100	
8591		
8601	253.100	
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)	<u>0</u>	
8651	<u>570.600</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	XXXXXXXXXX	<b>700</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373	400	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8383		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393	<b>300</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8443		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8513		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(284)	<b><u>300</u></b>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<b><u>20.677</u></b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583	23	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	(+)/(-) 8623		
Autres	(+)/(-) 8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(285/8)	<b><u>20.700</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				(+) ou (-) (en unités)	
<b>CTR Media (022)</b> 0432916146 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	SDVN	1.250	50		2023-12-31	EUR	2.346.039	-23.645
<b>LUXDIFFUSION (037)</b> LU15464754 Société anonyme rue Emile Mark 51 L-4620 Differdange LUXEMBOURG	Actions ordinaires	7.000	70		2023-12-31	EUR	-502.040	-243.205
<b>Lux Weekend SA (015)</b> 17328086 Société anonyme rue Emile Mark 51 4620 Differdange LUXEMBOURG	SDVN	1.000	100		2023-12-31	EUR	-31.034	888.351
<b>Références (095)</b> 0839044852 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	SDVN	500	50	50	2023-12-31	EUR	194.347	32.073
<b>Société de publicités, d'arts, de créations et d'éditions SARL (124)</b> FR647320415 Pas de forme juridique rue Mercy 18 54400 Longwy FRANCE	SDVN	51	50		2023-12-31	EUR	649.951	25.024

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital

Catégories d'actions

SDVN

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	61.500
(100)	61.500	

Codes	Montants	Nombre d'actions
	61.500	2.100
8702	XXXXXXXXXX	2.100
8703	XXXXXXXXXX	

**Capital non libéré**

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

**Capital autorisé non souscrit**

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**

**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**

**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Autres dettes

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Autres dettes

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Autres dettes

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Codes	Exercice
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)****Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes salariales et sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges****Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes fiscales, salariales et sociales

Impôts

Rémunérations et charges sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

Dettes fiscales échues

Dettes fiscales non échues

Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	872.133
450	
9076	
9077	332.957

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Exercice

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****CHIFFRE D'AFFAIRES NET**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

**CHARGES D'EXPLOITATION**

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
740	465	2.936
9086	36	39
9087	37	39,5
9088	53.968	57.552
620	2.146.628	2.303.640
621	493.075	597.262
622	38.210	45.687
623	45.660	38.422
624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	7.392	40.044
Reprises	9113	52.372	371.858
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115		
Utilisations et reprises	9116		341.364
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	261.346	502.678
Autres	641/8	114.072	414.210
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096	0	
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	0,1	
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	13	
Frais pour la société	617	533	

**RÉSULTATS FINANCIERS****PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Produits financiers divers

**CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES****Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

**Autres charges financières**

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

**Provisions à caractère financier**

Dotations

Utilisations et reprises

**Ventilation des autres charges financières**

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

**Autres**

Charges financières diverses

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
754		
	130.991	97.590
6501		
6502	0	
6510		
6511		
653	296	1.195
6560		
6561		
654		2
655		
	7.921	18.413

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	<b><u>2.450.653</u></b>	
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)	<b>335.001</b>	
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	335.001	
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	<b>2.115.652</b>	
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	2.115.652	
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	<b><u>3.022.981</u></b>	<b><u>755.766</u></b>
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)	<b>149.532</b>	<b>228.266</b>
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	149.532	228.266
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)	<b>2.873.449</b>	<b>527.500</b>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	757.797	527.500
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	2.115.652	
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Variation réductions de valeur imposables créances commerciales / créances diverses  
Dépenses non admises  
Indemnité perçue en exécution d'une convention de transfert intra-groupe  
Reprises de réductions de valeur sur actions ou parts antérieurement imposées à titre de DNA

Codes	Exercice
9134	5.165
9135	6.005
9136	840
9137	
9138	
9139	
9140	
	253.100
	668.066
	-335.000
	-2.115.652

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Exercice

**Sources de latences fiscales**

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives  
RDT reportables  
Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	5.727.525
9142	5.658.703
	68.822
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)  
Par la société

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	2.434.203	2.275.958
9146	2.849.349	2.804.682
9147	559.507	664.263
9148		

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS**

**Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

**GARANTIES RÉELLES**

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	<b><u>200.000</u></b>
9150	
9151	
9153	200.000
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	



**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Exercice

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

Assurance de groupe pour le personnel de cadre et engagements individuels de pension

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

Selon les calculs actuariels de la compagnie d'assurance, les prévisions de garantie de rendement sur les engagements de pension ne présentent pas, à la clôture de l'exercice, de déficit nécessitant une mesure de provision.

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

La société a reçu une lettre de support de son actionnaire, Rossel & Cie, en date du 09 avril 2025 qui s'engage à soutenir irrévocablement et inconditionnellement la société pendant 12 mois, à partir de l'AG du 30/06/2025, cfr 6.20.

Exercice

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**
**ENTREPRISES LIÉES**
**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**
**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	<b>455.164</b>	<b>959.861</b>
(280)	455.164	959.861
9271		
9281		
9291	<b>1.801.519</b>	<b>2.239.598</b>
9301		
9311	1.801.519	2.239.598
9321		
9331		
9341		
9351	<b>3.845.123</b>	<b>3.391.159</b>
9361		
9371	3.845.123	3.391.159
9381		
9391		
9401		
9421		60.000
9431		53.162
9441		
9461	131.360	120.574
9471		
9481		
9491		

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise.

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	7.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations  
L'entreprise mère établit des comptes consolidés.

Exemption approuvée par l'AG ordinaire du 24 juin 2024

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée :

ROSSEL & CIE  
0403537816  
Rue Royale 100  
1000 Bruxelles  
BELGIQUE

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

Rossel & Cie SA  
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand  
0403537816  
rue Royale 100  
1000 Bruxelles  
BELGIQUE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

---

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

## RESUME DES REGLES D'EVALUATION

## I. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

En vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants :  
Néant

Ces dérogations se justifient comme suit :  
Néant

Ces dérogations influencent de la façon suivante le patrimoine, la situation financière et le résultat avant impôts de l'entreprise:  
Néant

Les règles d'évaluation [n'ont pas] été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent;  
dans l'affirmative, la modification concerne :

et influence [positivement] [négativement] le résultat de l'exercice avant impôts à concurrence de EUR

Le compte de résultats [n'a pas] été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à un exercice antérieur; dans l'affirmative, ces résultats concernent :

Les chiffres de l'exercice ne sont pas comparables à ceux de l'exercice précédent en raison du fait suivant :

[Pour que la comparaison soit possible, les chiffres de l'exercice précédent ont été redressés sur les points suivants] [Pour comparer les comptes des deux exercices, il faut tenir compte des éléments suivants] :

A défaut de critères objectifs, l'estimation des risques prévisibles, des pertes éventuelles et des dépréciations mentionnés ci-dessous, est inévitablement aléatoire :  
Néant

Autres informations requises pour que les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'entreprise :  
Néant

## II. Règles particulières

Frais d'établissement :  
Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif :  
Néant

Frais de restructuration :  
Au cours de l'exercice, des frais de restructuration [n'ont pas] été portés à l'actif; dans l'affirmative; cette inscription à l'actif se justifie comme suit :

Immobilisations incorporelles :  
Le montant à l'actif des immobilisations incorporelles comprend EUR de frais de recherche et de développement.  
La durée d'amortissement de ces frais et du goodwill [n'est pas] supérieure à 5 ans; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

Immobilisations corporelles :  
Des immobilisations corporelles [n'ont pas] été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

Amortissements actés pendant l'exercice :

Immobilisations incorporelles Conc, brevets, lic, marques, dev Goodwill	+	L	+	L	NR	+	+	20.00	-	50.00	+	20.00	-	50.00	+	20.00	-	50.00
								NR	+									
Bâtiments industriels, admini stratifs ou commerciaux Constructions (terrains non amo)	+	L	+	L	NR	+		5.00	-	10.00	+	5.00	-	10.00	+			
Installations, machines et outillage Instal & aménagements	+	L	+	L	NR	+		10.00	-	33.33	+	10.00	-	33.33	+			
Matériel roulant Matériel de bureau Mobilier de bureau																		
Matériel de bureau et mobilier Matériel roulant																		
Autres immobilisations corp. Aménagements des bâtiments loués	+	L	+	L	NR	+		5.00	-	20.00	+	5.00	-	20.00	+			

Excédent des amortissements accélérés pratiqués, déductibles fiscalement, par rapport aux amortissements économiquement justifiés :  
- montant pour l'exercice : EUR  
- montant cumulé pour immobilisations acquises à partir de l'exercice prenant cours après le 31 décembre 1983 : EUR

Immobilisations financières :  
Des participations [n'ont pas] été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

## 3. Actifs circulants

Stocks :  
Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode (à mentionner) du prix moyen pondéré, Fifo, Lifo, d'individualisation du prix de chaque élément, ou à la valeur de marché si elle est inférieure :

1. Approvisionnements :  
Néant

2. En cours de fabrication - produits finis :  
Néant

3. Marchandises :  
Néant

4. Immeubles destinés à la vente :  
Le revenu du projet immobilier " B-House " est reconnu au prorata des quotit,s vendues (acte authentique) dans la promotion. Ce prorata est multipli, par le r,sultat escompt, de l'ensemble de la promotion. Le revenu publicit, et petites annonces est reconnu lors de la parution.

Fabrications :  
- Le coût de revient des fabrications [includ] [n'includ pas] les frais indirects de production.  
- Le coût de revient des fabrications à plus d'un an [includ] [n'includ pas] des charges financières afférentes aux capitaux empruntés pour les financer.

En fin d'exercice, la valeur de marché du total des stocks dépasse d'environ % leur valeur comptable.  
(Ce renseignement ne doit être mentionné que si l'écart est important).

Commandes en cours d'exécution :  
Les commandes en cours sont évaluées [au coût de revient] [au coût de revient majoré d'une quotité du résultat selon l'avancement des travaux].

## 4. Passif

Dettes :  
Le passif [ne comporte pas de] dettes à long terme, non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt anormalement faible : dans l'affirmative, ces dettes [font] [ne font pas] l'objet d'un escompte porté à l'actif.

Devises :  
Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes :  
Les avoirs, dettes et engagements libell,s en devises sont convertis en EUROS au cours comptant en vigueur en fin d'exercice.

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels :  
Les écarts de conversion des devises sont entièrement comptabilisés en résultat.

Conventions de location-financement :  
Pour les droits d'usage de conventions de location-financement qui n'ont pas été portés à l'actif (portant sur des biens immobiliers et conclues avant le 1er janvier 1980), les redevances et loyers relatifs aux locations-financements de biens immobiliers et afférents à l'exercice se sont élevés à : EUR

**AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE**

Le Conseil d'administration constate qu'au 31 décembre 2024, une perte est encore reportée au bilan et des fonds propres négatifs. Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Les comptes sont établis selon le principe de continuité des règles comptables malgré une perte reportée au bilan et des fonds propres négatifs. Suite à la réorganisation des entités en 2016, les exercices antérieurs ont notablement été impactés par des amortissements de goodwill de fusion et d'acquisition. Ce qui explique en partie la perte au bilan. Les efforts de rationalisation se poursuivent avec la réorganisation, malgré la diminution du chiffre d'affaires le résultat s'améliore.

Les fonds propres de l'entité ont été fortement améliorés suite à la cession de l'activité ImmoVlan lors de l'exercice 2021. Sans ce résultat non récurrent de 2021, la société aurait des fonds propres négatifs depuis plusieurs exercices.

En 2023, GROUPE VLAN a opéré une scission partielle, au bénéfice de la société Groupe Vlan Real Estate SA, constituée pour l'occasion, afin de transférer les actifs immobiliers (ainsi que certains actifs circulants non indispensables à la poursuite de l'activité d'édition). Cette opération a aussi détérioré les fonds propres de l'entité.

De plus, la Société garde la pleine confiance de sa maison mère, Rossel & Cie. Au vu de ces difficultés dernièrement rencontrées dans son activité, Groupe Vlan est à ce jour toujours dépendant du cash pooling provenant de son actionnaire. Celui-ci garde confiance dans l'activité à terme. Dès lors, ce dernier lui apporte son soutien irrévocable et inconditionnel jusque 12 mois après l'AG attestant les comptes de 2024.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

GROUPE VLAN SA  
Rue Royale, 100  
1000 BRUXELLES  
Numéro d'entreprise 0403.513.367

---

**RAPPORT DE GESTION  
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES  
DU 30 JUIN 2025 ET PORTANT SUR L'EXERCICE 2024**

---

Conformément au Code des Sociétés, le Conseil d'Administration de la société rend compte par le présent rapport de sa gestion au cours de l'exercice 2024 clôturé le 31 décembre 2024.

**1. COMMENTAIRE GENERAL**

Durant l'exercice 2016, compte tenu de la volonté de simplifier les structures d'exploitation de ces sociétés et d'opérer ainsi des économies d'échelle et des synergies entre les entités fusionnées, les conseils d'administration de la société anonyme GROUPE VLAN et des sociétés anonymes LES EDITIONS LIEGEOISES SA, LES EDITIONS NAMUR-LUXEMBOURG SA, LES EDITIONS DU HAINAUT SA, LES EDITIONS DU BRABANT WALLON SA ET PASSPORT SA ont procédé à une opération assimilée à une fusion par absorption des six sociétés, par voie de transfert de l'intégralité du patrimoine des sociétés LES EDITIONS LIEGEOISES SA, LES EDITIONS NAMUR-LUXEMBOURG SA, LES EDITIONS DU HAINAUT SA, LES EDITIONS DU BRABANT WALLON SA ET PASSPORT SA à la société GROUPE VLAN, par suite d'une dissolution sans liquidation, réalisée conformément au Code des sociétés avec effet au 01 janvier 2016. Cette résolution a été adoptée à l'unanimité des voix par l'assemblée générale en date du 29 juillet 2016 par acte authentique. En parallèle, pendant l'exercice 2016, le transfert d'activité des EDITIONS URBAINES a été opéré sous forme d'une cession de fonds de commerce. De plus, en 2021, GROUPE VLAN a cédé à une filiale son activité IMMOVLAN. En 2023, GROUPE VLAN a opéré une scission partielle, au bénéfice de la société Groupe Vlan Real Estate SA, constituée pour l'occasion, afin de transférer les actifs immobiliers (ainsi que certains actifs circulants non indispensables à la poursuite de l'activité d'édition).

**1.1. Résultat d'exploitation**

L'exercice 2024 a enregistré un résultat d'exploitation hors non récurrent négatif de - 597.403,75 euros contre un résultat négatif de - 1.349.338,28 euros en 2023, soit une variation positive de 751.934,53 euros.

### 1.2. **Résultat net**

Le résultat net de 2024 s'est clôturé, lui, sur une perte de - 1.189.668,13 euros, contre une perte de - 2.046.465,37 euros en 2023, soit une amélioration de 856.797,24 euros.

### 1.3. **Ventes et prestations**

Le chiffre d'affaires total s'est élevé à 9.476.759,51 euros contre 8.393.101,56 euros en 2023, soit une variation positive de + 1.083.657,95 euros ou + 12,91 %.

### 1.4. **Coûts des ventes**

Les coûts des ventes et prestations hors non récurrent sont passés de 14.229.405,13 euros en 2023 à 13.248.287,76 euros en 2024, soit une amélioration de 981.117,37 euros. Cette variation est la conséquence de la refonte complète de l'activité au sein de l'entité Groupe Vlan.

Les charges salariales se montent en 2024 à 2.723.573,63 euros, en baisse. La société a compté un effectif moyen de 37,0 personnes. Au 31 décembre 2024, 36 personnes étaient inscrites au registre du personnel, en nette diminution de 3 personnes par rapport à l'exercice précédent.

### 1.5. **Résultats financiers**

Le résultat financier hors non récurrent est négatif à - 14.959,73 euros en 2024. Il s'agit notamment d'intérêts sur cashpooling à des entreprises liées et des différences de paiements.

### 1.6. **Résultats non récurrents**

Le résultat non récurrent présente un solde négatif de - 572.327,99 euros en 2024. Au niveau des charges, celui-ci est notamment composé des indemnités de ruptures et des réductions de valeur sur immobilisations financières. Au niveau des produits, celui-ci est entre autre composé d'une indemnité perçue en exécution d'une convention de transfert intra-groupe à ISOC.

### 1.7. **Fonds propres**

Les fonds propres de la société passent de - 1.521.615,84 euros à - 2.711.283,97 euros suite au report du résultat de l'exercice.

### 1.8. **Actifs immobilisés**

Les actifs immobilisés sont passés de 1.095.989,42 à 529.310,78 euros, notamment suite aux réductions de valeurs sur immobilisations financières.

### 1.9. Stocks

Suite au remembrement de la pleine propriété de son terrain à Evere ainsi que la participation à une promotion immobilière, un stock d'immeubles destinés à la vente a été mis en place. Celui-ci diminue au fur et à mesure de la commercialisation du projet. Il reste un montant non significatif au bilan.

### 1.10. Fonds de roulement - besoin en fonds de roulement - Trésorerie nette

Le fonds de roulement net s'élève à - 3,2 millions d'euros en 2024 contre - 2,6 millions d'euros en 2023.

Le besoin en fonds de roulement net s'élève à - 3,3 millions d'euros en 2024 contre - 2,6 millions d'euros en 2023.

La trésorerie nette s'élève à 0,00 million d'euros en 2024 contre 0,00 million d'euros en 2023.

## 2. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice écoulé de la manière suivante :

Perte reportée des exercices antérieurs	- 6.086.392,60
Résultat de l'exercice	- 1.189.668,13
Perte reportée	- 7.276.060,73

## 3. REGLES D'EVALUATION

Le Conseil d'administration constate qu'au 31 décembre 2024, une perte est encore reportée au bilan et des fonds propres négatifs. Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Les comptes sont établis selon le principe de continuité des règles comptables malgré une perte reportée au bilan et des fonds propres négatifs. Suite à la réorganisation des entités en 2016, les exercices antérieurs ont notablement été impactés par des amortissements de goodwill de fusion et d'acquisition. Ce qui explique en partie la perte au bilan. Les efforts de rationalisation se poursuivent avec la réorganisation, malgré la diminution du chiffre d'affaires le résultat s'améliore.

Les fonds propres de l'entité ont été fortement améliorés suite à la cession de l'activité Immovlan lors de l'exercice 2021. Sans ce résultat non récurrent de 2021, la société aurait des fonds propres négatifs.

En 2023, GROUPE VLAN a opéré une scission partielle, au bénéfice de la société Groupe Vlan Real Estate SA, constituée pour l'occasion, afin de transférer les actifs immobiliers (ainsi que certains actifs circulants non indispensables à la poursuite de l'activité d'édition). Cette opération a aussi détérioré les fonds propres de l'entité.

De plus, la Société garde la pleine confiance de sa maison mère, Rossel & Cie. Au vu de ces difficultés dernièrement rencontrées dans son activité, Groupe Vlan est à ce jour toujours

dépendant du cash pooling provenant de son actionnaire. Celui-ci garde confiance dans l'activité à terme. Dès lors, ce dernier lui apporte son soutien irrévocable et inconditionnel jusque 12 mois après l'AG attestant les comptes de 2024.

#### **4 . PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES**

Au 31 décembre 2024, la société n'a identifié aucune incertitude ou risque particulier qui nécessiterait l'enregistrement de provisions complémentaires dans ses comptes.

L'activité de la société étant une activité de services du secteur tertiaire, elle ne représente aucun risque particulier d'incidence sur l'environnement. Groupe Vlan disposant d'un cashpooling avec la société mère, qui lui apporte donc son soutien dans ses activités, la société ne présente pas de risque particulier en terme de crédit et de liquidité.

#### **5 . EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLOTURE**

Aucun événement susceptible d'avoir une incidence significative sur les chiffres 2024 n'est survenu après la clôture.

#### **6 . RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

Néant

#### **7 . SUCCURSALES**

La société ne possède aucune succursale.

## 8 . INDICATEURS DE PERFORMANCE

Indicateur	2024	2023	Formules	Commentaire
<i>Cash-flow après impôt</i>	-412.169,93	-2.097.114,81	Résultat net + amortissements + dotations aux provisions + réductions de valeur sur immobilisations financières	En nette amélioration mais encore négatif
<i>Rentabilité commerciale (en %)</i>	- 4,57 %	- 14,97 %	Résultat d'exploitation + amortissements + dotations aux provisions, divisé par les ventes et prestations	En nette amélioration mais encore négatif
<i>Capacité bénéficiaire (en %)</i>	- 3,26 %	- 16,29 %	Cash-flow après impôt, divisé par les ventes et prestations	En nette amélioration mais encore négatif
<i>Liquidité (indice)</i>	0,42	0,50	Actifs circulants, divisés par toutes les dettes à un an au plus	Toujours inférieur à 1

## 9 . ACTIONS PROPRES

La société n'a effectué aucune opération sur ses propres actions au cours de l'exercice écoulé. Elle ne détient aucune action propre au 31 décembre 2024.

## 10 . PRESTATIONS EXCEPTIONNELLES DU COMMISSAIRE

En application du Code des Sociétés, nous vous informons que la société n'a pas fait appel à son commissaire, au cours de l'exercice écoulé, pour des prestations autres que celles prévues par son mandat.

## 11 . INTERETS OPPOSES D'ADMINISTRATEURS

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise et aucune opération n'a été décidée pendant l'exercice écoulé qui tomberait dans le champ d'application du conflit d'intérêts du Code des Sociétés.

12. **INSTRUMENTS FINANCIERS**

En dehors des couvertures de taux d'intérêt, la société n'a fait usage d'aucun instrument financier ou produit dérivé qui représenterait un risque potentiel pour la société. Depuis janvier 2009, elle est le compte centralisateur du cash pooling mis en œuvre au sein du Groupe Vlan, lequel cash pooling est lui-même centralisé dans celui de la maison-mère depuis 2014.

13. **NOMINATIONS STATUTAIRES**

Néant.

14. **APPROBATION ET DECHARGES**

Nous vous demandons de bien vouloir approuver le bilan, le compte de résultats clos au 31 décembre 2024 et l'affectation du résultat ainsi que donner décharge aux administrateurs et au commissaire pour l'exercice de leur mandat respectif au cours de l'exercice écoulé.

Bruxelles, le 19 mai 2025

Eric MALRAIN  
Administrateur

Pierre LEERSCHOOL,  
Administrateur,

S.A. ROSSEL HURBAIN  
Administrateur,  
représentée par Bernard MARCHANT

S.A. AUXILIAIRE ROSSEL  
Administrateur,  
représentée par Alexandre HURBAIN

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**



## Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Groupe Vlan SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Groupe Vlan SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels et les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 24 juin 2024, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2026. Malgré nos recherches, nous n'avons pas été en mesure de déterminer la date exacte de notre nomination. Toutefois, nous pouvons confirmer que nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Groupe Vlan SA durant au moins 28 exercices consécutifs.

### Rapport sur les comptes annuels

#### *Opinion sans réserve*

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique. Ces comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Le total du bilan s'élève à 2.913.293 EUR et le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de 1.189.668 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### *Fondement de l'opinion sans réserve*

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels» du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



*Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Groupe Vlan SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024*

### **Observation – lettre de support**

Nous attirons l'attention sur l'annexe C-cap 6.14 des comptes annuels où l'organe d'administration décrit l'existence d'une lettre de support de son actionnaire.

Cette observation ne modifie pas notre opinion.

### **Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.



*Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Groupe Vlan SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024*

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.



## **Autres obligations légales et réglementaires**

### ***Responsabilités de l'organe d'administration***

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, de la préparation et du contenu des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### ***Responsabilités du commissaire***

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### ***Aspects relatifs au rapport de gestion***

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une discordance significative par rapport aux comptes annuels ou une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### ***Mention relative au bilan social***

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12 §1 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### ***Mentions relatives à l'indépendance***

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

### ***Autres mentions***

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.



*Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Groupe Vlan SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024*

- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Mont-Saint-Guibert, le 22 mai 2025

KPMG Réviseurs d'Entreprises  
Commissaire  
représentée par

Fabian Branswyk  
Réviseur d'Entreprises

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

##### Au cours de l'exercice

##### Nombre moyen de travailleurs

Temps plein  
Temps partiel  
Total en équivalents temps plein (ETP)

##### Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein  
Temps partiel  
Total

##### Frais de personnel

Temps plein  
Temps partiel  
Total

##### Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	34,5	18,3	16,2
1002	3,4	0	3,4
1003	37	18,3	18,7
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>			
1011	51.882	30.383	21.499
1012	2.086	0	2.086
1013	53.968	30.383	23.585
<b>Frais de personnel</b>			
1021	2.565.371	1.460.357	1.105.014
1022	158.203	0	158.203
1023	2.723.574	1.460.357	1.263.216
1033	41.551	22.681	18.869

##### Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	39,5	18,3	21,2
1013	57.552	29.476	28.076
1023	2.985.012	1.649.039	1.335.972
1033	44.202	22.979	21.223

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	33	3	35,2
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	33	3	35,2
Contrat à durée déterminée	111	0	0	0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0
Contrat de remplacement	113	0	0	0
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	16	0	16
de niveau primaire	1200	0	0	0
de niveau secondaire	1201	5	0	5
de niveau supérieur non universitaire	1202	8	0	8
de niveau universitaire	1203	3	0	3
Femmes	121	17	3	19,2
de niveau primaire	1210	0	1	0,6
de niveau secondaire	1211	4	1	4,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	12	1	12,8
de niveau universitaire	1213	1	0	1
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	0	0	0
Employés	134	33	3	35,2
Ouvriers	132	0	0	0
Autres	133	0	0	0

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150	0,1	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	13	
Frais pour la société	152	533	

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	4	0	4
210	4	0	4
211			
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	6	1	6,8
310	6	1	6,8
311	0	0	0
312	0	0	0
313	0	0	0
340	0	0	0
341	0	0	0
342	2	0	2
343	4	1	4,8
350			

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

dont coût brut directement lié aux formations

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	