

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES  
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU  
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **ROSSEL & CIE**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : Rue Royale

N° : 100

Boîte :

Code postal : 1000

Commune : Bruxelles

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0403.537.816

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

20-12-2022

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 25-06-2025

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2024

au

31-12-2024

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2023

au

31-12-2023

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.5, C-cap 6.3.4, C-cap 6.5.2, C-cap 6.7.2, C-cap 6.20, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT  
COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**LAVIOLETTE Arnaud**

Rue Fritz Toussaints 33

1050 Ixelles

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-26

Fin de mandat : 2025-06-25

Administrateur

**MARCHANT Camille**

Avenue de Tervuren 242

1150 Woluwe-Saint-Pierre

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-26

Fin de mandat : 2025-06-25

Administrateur

**HURBAIN Charles**

Vuurgatstraat 17

3090 Overijse

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-26

Fin de mandat : 2025-06-25

Administrateur

**WARNIER Laura**

Rue Royale 100

1000 Bruxelles

BELGIQUE

Début de mandat : 2025-01-01

Fin de mandat : 2025-06-25

Administrateur

**DEFOURT Maximilien**

Rue Colonel Montegnien 56

1332 Genvat

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-26

Fin de mandat : 2025-06-25

Administrateur

**NOZIERE Michel**

Rue du Trie 43

59510 Hem

FRANCE

Début de mandat : 2024-06-26

Fin de mandat : 2025-06-25

Administrateur

**LEADERSHIP AND MANAGEMENT ADVISORY SERVICES**

0882446909

Montagne aux ombres 6

1150 Woluwe-Saint-Pierre

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-26

Fin de mandat : 2025-06-25

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

DALLEMAGNE Grégoire

Montagne aux ombres 6

1150 Woluwe-Saint-Pierre

BELGIQUE

**MMB CONSULT SRL**

1008057355

Rue Royale 100

1000 Bruxelles

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-26

Fin de mandat : 2025-06-25

Administrateur délégué

Représenté directement ou indirectement par :

MARCHANT Bernard

Avenue Marie-Jeanne 21

1640 Rhode-Saint-Genèse

BELGIQUE

**KPMG Réviseurs d'Entreprises (B00001)**

0419122548

Luchtaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-06-25

Fin de mandat : 2025-06-25

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

BRANSWYK Fabian (A02505)

Luchtaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIQUE

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

(\* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

**COMPTES ANNUELS**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>253.216.243</u></b>	<b><u>260.868.187</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>2.196.735</b>	<b>1.808.917</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>3.023.259</b>	<b>3.315.764</b>
Terrains et constructions		22	3.260	3.395
Installations, machines et outillage		23	230.379	107.953
Mobilier et matériel roulant		24	262.225	205.264
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	2.527.396	2.832.240
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		166.912
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>247.996.249</b>	<b>255.743.506</b>
<b>Entreprises liées</b>	6.15	280/1	247.456.565	255.209.636
Participations		280	211.324.715	220.648.393
Créances		281	36.131.850	34.561.243
<b>Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation</b>	6.15	282/3	470.661	469.531
Participations		282	470.661	469.531
Créances		283		
<b>Autres immobilisations financières</b>		284/8	69.022	64.339
Actions et parts		284	96	1.136
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	68.927	63.204

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>98.011.842</u></b>	<b><u>116.277.236</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>57.519.368</b>	<b>55.520.526</b>
Créances commerciales		40	39.189.921	43.473.496
Autres créances		41	18.329.448	12.047.031
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>27.050.654</b>	<b>38.684.266</b>
Actions propres		50	9.171.120	9.171.120
Autres placements		51/53	17.879.534	29.513.146
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>12.719.058</b>	<b>20.985.563</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>722.762</b>	<b>1.086.881</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>351.228.085</b>	<b>377.145.424</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>	6.7.1	10/15	<b><u>242.338.079</u></b>	<b><u>247.352.061</u></b>
Capital		10/11	<b>2.100.000</b>	<b>2.100.000</b>
Capital souscrit		10	2.100.000	2.100.000
Capital non appelé		100	2.100.000	2.100.000
En dehors du capital		101		
Primes d'émission		11		
Autres		1100/10		
		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>71.981.015</b>	<b>71.981.015</b>
Réserves indisponibles		130/1	10.145.970	10.145.970
Réserve légale		130	210.000	210.000
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	9.171.120	9.171.120
Soutien financier		1313		
Autres		1319	764.850	764.850
Réserves immunisées		132	17.513.791	17.829.541
Réserves disponibles		133	44.321.254	44.005.504
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	<b>168.257.064</b>	<b>173.271.046</b>
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16	<b><u>1.708.796</u></b>	<b><u>2.124.005</u></b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5	<b>1.708.796</b>	<b>2.124.005</b>
Pensions et obligations similaires		160	151.516	604.155
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	1.557.280	1.519.850
<b>Impôts différés</b>		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<b>107.181.210</b>	<b>127.669.358</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	<b>45.111.074</b>	<b>59.797.529</b>
Dettes financières		170/4	45.111.074	59.797.529
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	45.111.074	59.797.529
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>55.605.858</b>	<b>62.288.187</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	14.686.454	16.180.662
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	16.594.439	19.867.007
Fournisseurs		440/4	16.594.439	19.867.007
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	4.264.419	4.841.845
Impôts		450/3	1.862.553	1.899.613
Rémunérations et charges sociales		454/9	2.401.866	2.942.232
Autres dettes		47/48	20.060.546	21.398.673
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>6.464.278</b>	<b>5.583.642</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>351.228.085</b>	<b>377.145.424</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>136.043.855</b>	<b>143.680.687</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	116.228.606	123.009.177
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	19.098.132	20.671.510
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	717.116	
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>126.165.737</b>	<b>135.823.081</b>
Approvisionnements et marchandises		60	63.798.446	70.593.612
Achats		600/8	63.798.446	70.545.789
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609		47.823
Services et biens divers		61	31.175.149	31.011.549
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	6.10 62	19.857.473	20.556.571
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	1.532.576	1.329.985
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 631/4	209.473	-357.391
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8	-59.057	-63.629
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	9.102.541	10.201.630
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	549.137	2.550.755
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	(+)/(-)	9901	<b>9.878.117</b>	<b>7.857.606</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>19.225.335</b>	<b>27.956.045</b>
Produits financiers récurrents		75	19.224.975	17.999.571
Produits des immobilisations financières		750	14.560.607	14.024.261
Produits des actifs circulants		751	1.659.272	2.046.748
Autres produits financiers	6.11	752/9	3.005.096	1.928.561
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	360	9.956.475
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>26.799.600</b>	<b>11.077.208</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	4.810.070	3.695.277
Charges des dettes		650	2.069.632	2.271.809
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651	2.382.542	817.066
Autres charges financières		652/9	357.897	606.402
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	21.989.530	7.381.931
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	<b>2.303.852</b>	<b>24.736.443</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>1.317.834</b>	<b>2.373.721</b>
Impôts		670/3	1.317.834	2.373.721
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	<b>986.017</b>	<b>22.362.723</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789	<b>315.750</b>	
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		<b>736.750</b>
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	<b>1.301.767</b>	<b>21.625.973</b>

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-) 9906	<b>174.572.814</b>	<b>188.471.046</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) (9905)	1.301.767	21.625.973
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	173.271.046	166.845.074
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>	691/2	<b>315.750</b>	
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921	315.750	
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-) (14)	<b>168.257.064</b>	<b>173.271.046</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7	<b>6.000.000</b>	<b>15.200.000</b>
Rémunération de l'apport	694	6.000.000	15.200.000
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

## ANNEXE

## ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

**FRAIS DE DÉVELOPPEMENT****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8051P	XXXXXXXXXX	0
8021		
8031		
(+)/(-) 8041		
8051	0	
8121P	XXXXXXXXXX	0
8071		
8081		
8091		
8101		
(+)/(-) 8111		
8121	0	
81311	0	

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXX	<b>10.804.723</b>
8022	1.178.669	
8032		
(+)/(-) 8042	128.847	
8052	<b>12.112.239</b>	
8122P	XXXXXXXXXX	<b>8.995.806</b>
8072	919.697	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	<b>9.915.504</b>	
211	<b>2.196.735</b>	

**GOODWILL**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	XXXXXXXXXX	131.700

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8023		
------	--	--

Cessions et désaffectations

8033		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8043		
--------------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8053	131.700	
------	---------	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8123P	XXXXXXXXXX	131.700
-------	------------	---------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8073		
------	--	--

Repris

8083		
------	--	--

Acquis de tiers

8093		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8103		
------	--	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8113		
--------------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8123	131.700	
------	---------	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

212	0	
-----	---	--

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191P	XXXXXXXXXX	55.603
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8181		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191	55.603	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321P	XXXXXXXXXX	52.208
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271	135	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321	52.344	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(22)	3.260	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>306.499</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	151.296	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	19.065	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	<b>476.860</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
	8252P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
	8322P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>198.546</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	47.936	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	<b>246.482</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	<b>230.379</b>	

**MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.305.036</b>

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8163	156.887	
------	---------	--

Cessions et désaffectations

8173	7.643	
------	-------	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8183		
--------------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8193	<b>1.454.280</b>	
------	------------------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
-------	-------------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8213		
------	--	--

Acquises de tiers

8223		
------	--	--

Annulées

8233		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8243		
--------------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8253		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.099.771</b>
-------	-------------------	------------------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8273	99.927	
------	--------	--

Repris

8283		
------	--	--

Acquis de tiers

8293		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8303	7.643	
------	-------	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8313		
--------------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8323	<b>1.192.055</b>	
------	------------------	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(24)	<b>262.225</b>	
------	----------------	--

**AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXX	4.595.131

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8165	141.037	
------	---------	--

Cessions et désaffectations

8175		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8185	19.000	
--------------	--------	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8195	4.755.168	
------	-----------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8215		
------	--	--

Acquises de tiers

8225		
------	--	--

Annulées

8235		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8245		
--------------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325P	XXXXXXXXXX	1.762.891
-------	------------	-----------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8275	464.881	
------	---------	--

Repris

8285		
------	--	--

Acquis de tiers

8295		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8305		
------	--	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8315		
--------------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325	2.227.772	
------	-----------	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(26)	2.527.396	
------	-----------	--

**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Plus-values au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXX	166.912
8166		
8176		
(+)/(-) 8186	-166.912	
8196	0	
8256P	XXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
(+)/(-) 8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
(+)/(-) 8316		
8326		
(27)		

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

### ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice**

Réductions de valeur au terme de l'exercice

**Mutations de l'exercice**

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

**Mutations de l'exercice**

Montants non appelés au terme de l'exercice

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

### ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**Mutations de l'exercice**

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

Autres

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>245.356.032</b>
8391P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8361	12.409.782	
8371	1	
(+)/(-) 8381		
8391	<b>257.765.813</b>	
8451P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>24.707.639</b>
8471	21.733.460	
8481		
8491		
8501	1	
(+)/(-) 8511		
8521	<b>46.441.098</b>	
8551P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<b><u>211.324.715</u></b>	
281P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>34.561.243</b>
8581	1.826.677	
8591		
8601	256.070	
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)	<b><u>36.131.850</u></b>	
8651	<b>619.315</b>	

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8392P	XXXXXXXXXX	489.362

**Mutations de l'exercice**

- Acquisitions
- Cessions et retraits
- Transferts d'une rubrique à une autre

8362	1.131	
8372		
(+)/(-) 8382		
8392	490.493	

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

8452P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre

8412		
8422		
8432		
(+)/(-) 8442		
8452		

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8522P	XXXXXXXXXX	19.831
-------	------------	--------

**Mutations de l'exercice**

- Actées
- Reprises
- Acquises de tiers
- Annulées à la suite de cessions et retraits
- Transférées d'une rubrique à une autre

8472		
8482		
8492		
8502		
(+)/(-) 8512		
8522	19.831	

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8552P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

(+)/(-) 8542		
8552		

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(282)	470.661	
-------	---------	--

**ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

283P	XXXXXXXXXX	
------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

- Additions
- Remboursements
- Réductions de valeur actées
- Réductions de valeur reprises
- Différences de change
- Autres

8582		
8592		
8602		
8612		
(+)/(-) 8622		
(+)/(-) 8632		

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(283)		
-------	--	--

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE**

8652		
------	--	--

**AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXX	1.136

**Mutations de l'exercice**

- Acquisitions
- Cessions et retraits
- Transferts d'une rubrique à une autre

8363	
8373	1.040
(+)/(-) 8383	
8393	96

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

8453P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre

8413	
8423	
8433	
(+)/(-) 8443	
8453	

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8523P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

- Actées
- Reprises
- Acquises de tiers
- Annulées à la suite de cessions et retraits
- Transférées d'une rubrique à une autre

8473	
8483	
8493	
8503	
(+)/(-) 8513	
8523	

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8553P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

(+)/(-) 8543	
8553	

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(284)	96
-------	----

**AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

285/8P	XXXXXXXXXX	63.204
--------	------------	--------

**Mutations de l'exercice**

- Additions
- Remboursements
- Réductions de valeur actées
- Réductions de valeur reprises
- Différences de change
- Autres

8583	5.723
8593	
8603	
8613	
(+)/(-) 8623	
(+)/(-) 8633	

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(285/8)	68.927
---------	--------

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE**

8653	
------	--

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
<b>AFFICHAGE URBAIN (076)</b> 0862461939 Société anonyme Rue Fosty 59 1470 Genappe BELGIQUE	actions ordinaires	400	80		2023-12-31	EUR	118.901	4.097
<b>APPTWEAK (188)</b> 0839873510 Société anonyme Avenue Louise 235 1050 Ixelles BELGIQUE	Actions	468.845	75,76		2024-12-31	EUR	-1.551.882	227.408
<b>AUDIOPRESSE (070)</b> 0427115150 Société anonyme Avenue Jacques Georgin 2 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions catégorie A	1.436.610	50		2024-12-31	EUR	144.256.103	-28.462.788
<b>BELGA (189)</b> 0403481693 Société anonyme Quai aux Pierres de Taille 28-29 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions	1.361	17,62		2024-12-31	EUR	3.745.634	302.951
<b>COPIEPRESSE (085)</b> 0471612218 Société coopérative à responsabilité limitée Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	Parts sociales	477	29,81		2023-12-31	EUR	20.000	
<b>DIRECT PRESSE (079)</b> 1010873721 Société anonyme Rue de Coquelet 134 5000 Namur BELGIQUE	Actions ordinaires catégorie A	620	50	0	2024-12-31	EUR	73.392	11.392
<b>DISTRAL (038)</b> 164205 Société anonyme Op Zaemer 43 L-4959 Bascharage LUXEMBOURG	Actions	3.800	50		2024-12-31	EUR	744.725	13.250

<b>EFLUENZ (108)</b> 0703907224 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions ordinaires	24.800	100	0	2024-12-31	EUR	818.465	217.311
<b>GE DISTRIBUTION SERVICES (019)</b> 0790682929 Société à responsabilité limitée Place du Marché 8 4700 Eupen BELGIQUE	Actions ordinaires	300	75		2024-12-31	EUR	-315.484	-82.871
<b>GRENZ ECHO (009)</b> 0402337093 Société anonyme Marktplatz 8 4700 Eupen BELGIQUE	Actions ordinaires	3.315	75		2024-12-31	EUR	1.295.278	-132.253
<b>GROUPE VLAN (041)</b> 0403513367 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions ordinaires	2.100	100		2024-12-31	EUR	-2.711.284	-1.189.668
<b>IMMOVLAN (023)</b> 0761369034 Société à responsabilité limitée Rue de la Fusée 50 1130 Haren BELGIQUE	Actions ordinaires	35	35		2024-12-31	EUR	6.948.366	-8.530.245
<b>LA PRESSE.be-ALLIANCE DES MEDIAS D'INFORMATION (082)</b> 0467899096 Société coopérative à responsabilité limitée Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	S.D.V.N.	22	22		2023-12-31	EUR	99.110	2.032
<b>LES EDITIONS RURALES (004)</b> 0403502578 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions ordinaires	2.100	100		2024-12-31	EUR	1.361.888	293.470
<b>LOOK LIVE MEDIA (033)</b> 0654728620 Société anonyme Avenue Reine Astrid 92 1310 La Hulpe BELGIQUE	Actions ordinaires	49.299	100		2024-12-31	EUR	549.221	24.925

N°	0403537816								C-cap 6.5.1
----	------------	--	--	--	--	--	--	--	-------------

<b>MEDIAFIN (055)</b> 0404800301 Société anonyme Havenlaan 86C 309 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions ordinaires	50.000	50		2024-12-31	EUR	6.856.328	9.194.719
<b>NET EVENTS (054)</b> 0472775030 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions ordinaires	1.875	100		2024-12-31	EUR	647.148	-17.939
<b>OSTBELGISCHER MEDIENVERLAG (011)</b> 0420242404 Société anonyme Rue Gospert 8 4700 Eupen BELGIQUE	Actions ordinaires	1.503	75		2024-12-31	EUR	55.850	-74.714
<b>PICONANO (101)</b> 0819414329 Société à responsabilité limitée Chemin du Cyclotron 6 1348 Louvain-la-Neuve BELGIQUE	Actions ordinaires	1.041	51		2023-12-31	EUR	7.041	-92.698
<b>REMY-ROTO (047)</b> 0434767658 Société anonyme Rue de Rochefort 211 2 5570 Beauraing BELGIQUE	Actions ordinaires s.d.v.n.	120.000	100		2024-12-31	EUR	6.715.493	-1.216.142
<b>RENDEZ-VOUS GROUP (115)</b> 0450688031 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions ordinaires	439	74,66		2024-12-31	EUR	35.713	24.243
<b>ROSSEL FINANCE SA (083)</b> 0878056866 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions S.D.V.N.	1.000	100		2024-12-31	EUR	261.241	51.853
<b>ROSSEL FRANCE INVESTISSEMENT (121)</b> Société anonyme Place du Général De Gaulle 8 59800 Lille FRANCE	Actions Ordinaires	26.979	81,08	18,92	2024-12-31	EUR	29.584.826	-2.970.540

<b>ROSSEL INTERACTIVE MEDIA (081)</b> 0403531678 Société anonyme Quai de Flandre 2 6000 Charleroi BELGIQUE	S.D.V.N.	4.260	100		2024-12-31	EUR	1.243.163	48.004
<b>ROSSEL PRINTING COMPANY (051)</b> 0863179640 Société anonyme Avenue Robert Schuman 1 1400 Nivelles BELGIQUE	Actions S.D.V.N.	1.550	100		2024-12-31	EUR	-9.755.705	-539.776
<b>ROSSEL SOP (096)</b> 0842082437 Société anonyme Rue Royale 100 1000 Bruxelles BELGIQUE	Actions ordinaires	300.000	100		2024-12-31	EUR	21.341.584	40.237
<b>SOFIBRU (092)</b> Société anonyme rue Guillaume J. Kroll 7 1882 Luxembourg LUXEMBOURG	Actions ordinaires	50.000	100		2024-12-31	EUR	13.703.652	-276.811
<b>SOLUTION 3.0 (074)</b> 0830306043 Société à responsabilité limitée Rue du Cerisier 29 1490 Court-Saint-Etienne BELGIQUE	Parts ordinaires	50	50		2024-12-31	EUR	37.974	-126.142
<b>SPACE SAS (124)</b> 64732041500 Autre forme de droit privé avec personnalité juridique RUE MERCY 18 54400 LONGWY FRANCE	Actions ordinaires	51	50	0	2024-12-31	EUR	531.348	-118.602
<b>SUD PRESSE (005)</b> 0464786980 Société anonyme Rue de Coquelet 134 5000 Namur BELGIQUE	Actions ordinaires	1.189.874	100		2024-12-31	EUR	26.272.502	6.898.714
<b>UNIMEDIA EDITIONS (183)</b> 0821557336 Société anonyme Rue Joba 9 4053 Embourg BELGIQUE	Actions Ordinaires SDVN	600.000	100		2024-12-31	EUR	-271.590	-71.857

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

**AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE**

**Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

- Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé
- Actions et parts - Montant non appelé
- Métaux précieux et œuvres d'art

**Titres à revenu fixe**

- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

- Avec une durée résiduelle ou de préavis
  - d'un mois au plus
  - de plus d'un mois à un an au plus
  - de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51	<b>17.862.711</b>	<b>24.978.928</b>
8681	17.862.711	24.978.928
8682		
8683		
52	<b>16.823</b>	<b>816.247</b>
8684		
53		<b>3.717.970</b>
8686		
8687		3.717.970
8688		
8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

- Biens et services divers à reporter
- Produits acquis divers

Exercice
138.035
584.727

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice  
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	2.100.000
(100)	2.100.000	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
 Catégories d'actions  
 Actions S.D.V.N.

Actions nominatives  
 Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	2.100.000	300
8702	XXXXXXXXXX	300
8703	XXXXXXXXXX	

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
 Capital appelé, non versé  
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu  
 Nombre d'actions correspondantes  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu  
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	147.000
8722	21
8731	210.000
8732	30
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours  
 Montant du capital à souscrire  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation  
 Montant du capital à souscrire  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
 Nombre de parts  
 Nombre de voix qui y sont attachées  
 Ventilation par actionnaire  
 Nombre de parts détenues par la société elle-même  
 Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Provision pour litiges  
Provision pour jours de congés non pris  
Provision pour bonus  
Provision couverture décès journalistes

Exercice
320.000
8.468
1.000.000
228.812

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**

**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**

**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	14.686.454
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	14.686.454
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	(42)	<b>14.686.454</b>
--	------	-------------------

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	45.111.074
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	45.111.074
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

	8912	<b>45.111.074</b>
--	------	-------------------

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

	8913	
--	------	--

**DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)**

**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	59.797.529
8932	
8942	
8952	
8962	59.797.529
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	<b>59.797.529</b>

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
- Impôts
- Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
9072	
9073	1.555.553
450	307.000
9076	
9077	2.401.866

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)**

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

- Charges à imputer diverses
- Produits à reporter divers
- Invendus à reprendre
- Abonnements perçus d'avances
- Chèques échanges

Exercice
940.279
1.033.257
105.381
4.276.905
108.456

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

#### Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

### CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
740	2.499.090	2.434.235
9086	227	225
9087	217,2	214,3
9088	312.081	312.901
620	15.115.480	14.636.068
621	3.542.113	4.078.526
622	602.305	713.450
623	576.871	1.067.956
624	20.704	60.572

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635	-36.487	-33.374
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	627.742	1.137.997
Reprises	9113	418.269	1.495.388
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115	1.006.263	1.000.000
Utilisations et reprises	9116	1.065.320	1.063.629
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	750.022	742.939
Autres	641/8	8.352.518	9.458.691
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	0,1	0,5
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	12	717
Frais pour la société	617	407	25.105

**RÉSULTATS FINANCIERS****PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Plus-values s/ réal. actifs circulants

Escomptes obtenus des fournisseurs

Bonis de change, écarts de conversion et autres produits financiers

**CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES****Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

**Autres charges financières**

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

**Provisions à caractère financier**

Dotations

Utilisations et reprises

**Ventilation des autres charges financières**

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

**Autres**

Agios et frais bancaires / écarts de paiements

Moins-values s/ réal. actifs circulants

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		91.457
9126		
754	475	540
	2.624.776	1.621.178
	3.461	23.975
	376.383	191.410
6501		
6502		
6510	2.421.542	1.214.330
6511	39.000	397.264
653	4.876	3.956
6560		
6561		
654	755	11.280
655	9.015	193.435
	213.435	266.369
	129.816	131.361

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	<b><u>717.476</u></b>	<b><u>9.956.475</u></b>
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)	<b>717.116</b>	
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620	416.152	
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	300.965	
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	<b>360</b>	<b>9.956.475</b>
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		9.956.475
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	360	
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	<b><u>22.538.667</u></b>	<b><u>9.932.686</u></b>
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)	<b>549.137</b>	<b>2.550.755</b>
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		487
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6620	60.000	10.000
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	489.137	2.540.268
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)	<b>21.989.530</b>	<b>7.381.931</b>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	21.989.530	6.947.859
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		434.072
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Variation provisions imposables  
Variation réductions de valeur imposables créances  
Exonération plus-values sur actions  
Reprises de réductions de valeur sur actions ou parts antérieurement imposées à titre de DNA  
Dépenses non admises  
Eléments non imposables  
Revenus définitivement taxés

Codes	Exercice
9134	<b>1.311.635</b>
9135	1.004.635
9136	
9137	307.000
9138	<b>6.199</b>
9139	6.199
9140	
	-50.410
	-7.707.076
	-656.491
	-39.000
	25.135.501
	-5.000
	-13.733.202

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Exercice

**Sources de latences fiscales**

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives

Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)  
Par la société

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	22.788.926	22.368.257
9146	21.611.119	22.709.571
9147	3.865.688	4.625.453
9148	28.999	28.810

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN****GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS****Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

**GARANTIES RÉELLES****Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

## Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

## Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

## Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

## Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

## Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	72.128.052
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

## Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

91612

Montant de l'inscription

91622

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

91632

## Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

91712

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

91722

## Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

91812

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91822

## Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

91912

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91922

## Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

92012

Le montant du prix non payé

92022

Codes	Exercice
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN****ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS****ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS****MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir)

9213

Marchandises vendues (à livrer)

9214

Devises achetées (à recevoir)

9215

Devises vendues (à livrer)

9216

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	
9216	

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Ligne de crédit ING  
 Cautionnement Belfius  
 Lettre de patronage ING  
 Cautionnement ING  
 Cautionnement Belfius Lease

Exercice
5.000.000
2.250.000
3.059.201
13.970.500
500.000

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS****Description succincte**

- Assurance de groupe et engagements individuels de pension
- La caisse de retraite est alimentée par des dons nettes de la S.A. Rossel et Cie s'élevant à 0,00 euros en 2024.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

- Selon les calculs actuariels de la compagnie d'assurance, les prévisions de garantie de rendement sur les engagements de pension ne présentent pas, à la clôture de l'exercice, de déficit nécessitant une mesure de provision.
- La provision pour la réserve technique constituée s'élève en 2024 à 0,00 euros.  
 Au 1er janvier 1999, le fonds de pension a été transformé en assurance groupe pour le personnel. Ce fonds est actif.

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME****Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice
----------

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

Exercice
----------

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

La société a émis des lettres de support pour les entités du Groupe Rossel. Il s'agit des entités (188) Apptweak, (081) RIM, (041) Groupe Vlan S.A., (051) RPC, (047) RRO et (083) Rossel Finance S.A.

Ces lettres sont valables jusqu'à la prochaine assemblée générale ordinaire de chaque société qui portera sur l'appobation des comptes 31/12/2025

Exercice
----------

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**
**ENTREPRISES LIÉES**
**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**
**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	<b>247.456.565</b>	<b>255.209.636</b>
(280)	211.324.715	220.648.393
9271		
9281	36.131.850	34.561.243
9291	<b>36.131.850</b>	<b>30.808.540</b>
9301		
9311	36.131.850	30.808.540
9321		
9331		
9341		
9351	<b>35.958.426</b>	<b>25.034.383</b>
9361		
9371	35.958.426	25.034.383
9381	19.279.701	18.079.701
9391		
9401		
9421	14.560.607	14.024.261
9431	648.439	404.323
9441		
9461	713.426	614.716
9471		
9481		
9491		

**ENTREPRISES ASSOCIÉES**

**Immobilisations financières**

- Participations
- Créances subordonnées
- Autres créances

**Créances**

- A plus d'un an
- A un an au plus

**Dettes**

- A plus d'un an
- A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

- Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées
- Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION**

**Immobilisations financières**

- Participations
- Créances subordonnées
- Autres créances

**Créances**

- A plus d'un an
- A un an au plus

**Dettes**

- A plus d'un an
- A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	470.661	469.531
9262	470.661	469.531
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues autres que celle du marché, aucune information n'a pu être reprises dans l'annexe.

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	<b>39.445</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

### POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
SWAP + CAPFLOOR ING	COUVERTURE DE TAUX SUR EMPRUNT	Couverture	1	1.940.389	1.940.389	5.263.907	5.263.907
SWAP + CAPFLOOR BELFIUS	COUVERTURE DE TAUX SUR EMPRUNT	Couverture	1	28.928.571	28.928.571	35.357.142	35.357.142
SWAP + CAPFLOOR ING	COUVERTURE DE TAUX SUR EMPRUNT	Couverture	1	28.928.570	28.928.570	35.357.142	35.357.142

### IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raisons pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Éléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

---

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S)  
ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**MENTIONS EN APPLICATION DE L'ARTICLE 3:65, §4 ET §5 DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9507	30.000
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

**RÈGLES D'ÉVALUATION**



## Stocks :

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode (à mentionner) du prix moyen pondéré, Fifo, Lifo, d'individualisation du prix de chaque élément, ou à la valeur de marché si elle est inférieure :

## 1. Approvisionnements :

Néant

## 2. En cours de fabrication - produits finis :

Néant

## 3. Marchandises :

Prix Moyen Unitaire Pondéré

## 4. Immeubles destinés à la vente :

Néant

## Fabrications :

- Le coût de revient des fabrications [inclut] les frais indirects de production.

- Le coût de revient des fabrications à plus d'un an [n'inclut pas] des charges financières afférentes aux capitaux empruntés pour les financer.

En fin d'exercice, la valeur de marché du total des stocks dépasse d'environ % leur valeur comptable.

(Ce renseignement ne doit être mentionné que si l'écart est important).

## Commandes en cours d'exécution :

Les commandes en cours sont évaluées [au coût de revient].

## Dettes :

Le passif [ne comporte pas de] dettes à long terme, non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt anormalement faible : dans l'affirmative, ces dettes [font] [ne font pas] l'objet d'un escompte porté à l'actif.

## Devises :

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes :

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUROS au cours comptant en vigueur en fin d'exercice.

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels :

Les écarts de conversion des devises sont entièrement comptabilisés en résultat.

## Conventions de location-financement :

Pour les droits d'usage de conventions de location-financement qui n'ont pas été portés à l'actif (portant sur des biens immobiliers et conclues avant le 1er janvier 1980), les redevances et loyers relatifs aux locations-financements de biens immobiliers et afférents à l'exercice se sont élevés à : EUR

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

**ROSSEL & Cie SA**

100 Rue Royale  
1000 Bruxelles  
Numéro d'entreprise 0403.537.816  
(la « Société »)

**RAPPORT DE GESTION**  
du CONSEIL D'ADMINISTRATION  
à l'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES  
du 25 JUIN 2025

Conformément au CSA, nous avons l'honneur de vous faire rapport de notre gestion durant l'exercice 2024 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024.

Les règles d'évaluation n'ont pas été fondamentalement modifiées par rapport à l'exercice précédent. En 2024, une précision sur la comptabilisation du crédit d'impôt pour éditeurs a été introduite. A partir du 01 juillet 2024, suite à la fin de la concession postale (bpost), un crédit d'impôt est accordé à ISOC à hauteur du surcoût de distribution supporté par les éditeurs. Le produit de ce crédit d'impôt est comptabilisé en diminution du coût de distribution sous la rubrique 60 afin de garder la comparabilité avec la distribution opérée au travers de la concession postale (bpost). Il est renvoyé aux règles d'évaluation pour de plus amples détails.

## I. COMMENTAIRE GENERAL SUR L'ACTIVITE 2024

L'exercice 2024 a été essentiellement marqué par les tensions enregistrées sur les deux principaux marchés (B2C et B2B) du groupe, tant en Belgique qu'en France. Si la croissance des prix atteint suite à l'inflation importante connue en 2021/2022 ne s'est pas prolongée, le niveau des prix ne s'est pas significativement replié depuis et continuent d'impacter la rentabilité opérationnelle de la Société. La position concurrentielle de la Société sur ses marchés s'est renforcée au cours de l'exercice malgré la pression économique subie par les filiales.

La Société a pris acte début 2024 que le gouvernement belge avait décidé d'arrêter la concession octroyée depuis des dizaines d'années à bpost pour la distribution physique des journaux imprimés. Cet arrêt brutal s'est accompagné de l'arrêt de la dotation qui y était liée, privant le marché des médias écrits d'une aide annuelle de plus de 125.000.000 euros. Toutefois, à partir du 1 juillet 2024, pour amortir le choc de cette décision, le gouvernement fédéral a mis en place un crédit d'impôt à l'ISOC. Celui-ci a permis de réduire l'impact défavorable de l'arrêt de la dotation de moitié pour les 6 derniers mois de 2024, sachant néanmoins que le crédit d'impôt est limité jusque fin 2026 et que d'ici là il va décroître alors que les coûts de distribution physique vont mécaniquement continuer à augmenter.

## II. LES RESULTATS

La Société regroupe à la fois des activités d'exploitation (elle est notamment éditrice du « Soir » et du « Soir mag ») et des activités de Holding / support en tant que maison mère du groupe Rossel.

L'exercice 2024 a enregistré un EBITDA (hors éléments non récurrents) positif de 11,24 millions d'euros contre 11,74 millions d'euros un an plus tôt, stable, tandis que son résultat d'exploitation (hors éléments non récurrents) s'est élevé à 9,71 millions d'euros contre 10,41 millions d'euros en 2023. La marge brute 2024 est relativement stable par rapport à 2023 avec une diminution des ventes et prestations corrélée à une diminution des coûts des ventes et des prestations. Cette diminution est notamment à attribuer à la contraction des charges d'approvisionnements et marchandises. Des indicateurs opérationnels en retrait mais représentant toutefois une bonne performance au vu des marches et de la distribution en Belgique.

Le résultat net de 2024 s'est élevé à 0,99 million d'euros contre 22,36 millions d'euros pour l'exercice précédent. Une diminution significative qui s'explique notamment, en 2024, par des charges non récurrentes substantielles sur les immobilisations financières, enregistrant des réductions de valeur pour environ 22 millions d'euros, et ce principalement sur la participation Audiopresse, le holding actif, détenant RTL Belgium S.A. Une réduction de valeur



qui ne reflète pas la très bonne performance des radios de RTL Belgium.

## 2.1. Ventes et prestations

Les Ventes et prestations (hors produits non récurrents) se sont élevées à 135,33 millions d'euros contre 143,68 millions d'euros en 2023, une diminution significative de -5,81 % qui s'explique par la régression du chiffre d'affaires, elle-même expliquée par le repli des volumes imprimés. Avec les produits non récurrents, elles se sont élevées à 136,04 millions d'euros contre 143,68 millions d'euros un an plus tôt, un niveau sensiblement similaire.

Le chiffre d'affaires, quant à lui, est passé de 123,01 millions d'euros en 2023 à 116,23 millions d'euros en 2024, en diminution par rapport à l'exercice antérieur.

## 2.2. Coût des ventes et prestations

Le Coût des ventes et prestations (hors non récurrents) est passé de 133,27 millions d'euros en 2023 à 125,62 millions d'euros en 2024, une diminution en corrélation avec le repli du chiffre d'affaires.

La masse salariale est en diminution, passant de 20,56 millions d'euros en 2023 à 19,86 millions d'euros en 2024 et ce malgré une hausse du nombre d'équivalents temps plein.

En moyenne sur l'exercice 2024, l'effectif total moyen annuel de la Société s'est élevé à 217,2 équivalents temps plein (ETP) contre 214,3 sur l'exercice précédent, relativement stable avec une légère augmentation d'un exercice à l'autre. Au 31 décembre 2024, l'effectif de la Société comptait 217,9 ETP contre 213,1 un an plus tôt, une légère augmentation. Des mouvements qui participent au remplacement des anciens métiers par de nouvelles fonctions numériques ou digitales.

## 2.3. Résultats financiers

Les résultats financiers (éléments non récurrents compris) sont en diminution de -24,45 millions d'euros passant d'un bénéfice financier de 16,88 millions d'euros en 2023 à une perte de -7,57 millions d'euros en 2024.

Ces mêmes résultats financiers calculés hors produits et charges non récurrents, s'élèvent à 14,41 millions d'euros en 2024 contre 14,30 millions d'euros un an plus tôt. La réduction de valeur 2024 sur immobilisations financières sur la participation d'Audiopresse explique globalement la différence, certes significative, entre ces deux exercices.

## 2.4. Impôt sur le résultat

La Société, comme pour les exercices précédents, a bénéficié en 2024 de revenus définitivement taxés ainsi que du crédit d'impôt à l'ISOC à hauteur du surcoût de distribution supporté par les éditeurs qui lui ont permis de limiter sa charge fiscale à 1,318 million d'euros.

L'entité a consommé toutes ses latences fiscales actives ainsi que la majorité de ces réserves détaxables. La Société pratique la consolidation fiscale de la plupart de ses filiales belges. L'impact de cette consolidation fiscale se retrouve dans le compte de résultats statutaire des filiales ainsi que dans le poste « impôts différés actifs » des comptes annuels consolidés.

## 2.5. Non récurrents 2024

Les principaux produits non récurrents (exploitation et financiers) de l'exercice sont non significatifs par rapport à la taille de l'entité.

Il en va de même pour les charges d'exploitation non récurrentes.

L'essentiel des éléments non récurrents de 2024 sont des charges financières non récurrentes, s'élevant à 21,99 millions d'euros, constituées exclusivement de réductions de valeur sur immobilisations financières.

## 2.6. Conclusion

En conclusion, l'exercice 2024 s'est clôturé par un bénéfice après impôts de 0,99 million d'euros contre 22,36 millions d'euros fin 2023, une diminution substantielle de 21,37 millions d'euros provenant essentiellement des réductions de valeur sur immobilisations financières de presque 22 millions en 2024.



### III. LE BILAN

Le total de l'actif de la Société s'est élevé fin 2024 à 351,23 millions d'euros contre 377,15 millions d'euros en 2023. Une diminution relative qui s'explique notamment par une contraction des immobilisations financières de quasiment 8 millions d'euros sur l'exercice 2024 compensée par une diminution de l'endettement bancaire de plus de 16 millions d'euros.

#### 3.1. Immobilisés

Les actifs immobilisés sont passés de 260,87 millions d'euros fin 2023 à 253,22 millions d'euros en 2024, soit une diminution de -7,65 millions d'euros provenant essentiellement des mutations et impairement sur participations liées.

#### 3.2. Créances à plus d'un an

Comme en 2023, la Société ne détenait aucune créance à long terme au 31 décembre 2024.

#### 3.3. Stocks

Fin 2023 et fin 2024, il n'y a pas de stocks à la clôture.

#### 3.4. Besoin en fonds de roulement, trésorerie et dette nette

Le besoin en fonds de roulement (\*) est passé de 4,92 millions d'euros en 2023 à 10,86 millions d'euros en 2024, soit une variation de +5,94 millions d'euros.

Cette évolution d'un exercice à l'autre trouve notamment son origine dans la diminution dettes à un an au plus hors dettes financières, notamment au niveau du poste dettes commerciales.

(\*) = *stocks + créances à moins d'un an + régularisations débitrices - dettes non financières à moins d'un an - régularisations créditrices.*

La dette financière nette (\*) est négative. Elle représente une trésorerie nette qui est ainsi passée de 25,48 millions d'euros à fin 2023 à 29,20 millions d'euros à fin 2024, soit une variation de +3,72 millions d'euros. Cette évolution est principalement à imputer à la diminution de l'endettement par suite du remboursement du financement de la prise de participation dans RTL Belgium partiellement compensée par la diminution des placements de trésorerie et des valeurs disponibles.

(\*) = *dettes financières - placements de trésorerie (hors actions propres) - valeurs disponibles*

### IV. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Face aux pressions subies sur ses différents marchés, la rapidité des mesures prises au sein de la Société lui a permis de sauvegarder l'essentiel de sa rentabilité opérationnelle.

### V. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Les tensions que la Société a connues sur ses marchés publicitaires, particulièrement fortes en 2024, restent une incertitude pour l'exercice 2025.

La croissance des coûts de distribution physique et l'impact défavorable qu'elle peut avoir sur le volume de journaux imprimés distribués restent une préoccupation majeure pour les activités belges du groupe.

Les autres principales incertitudes identifiées portent sur le manque de régulation au niveau européen et belge (face aux GAFAM et face aux médias publics) et sur l'impact que l'émergence de l'IA aura inmanquablement sur les marchés B2B et B2C.



## VI. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Nonobstant ce qui a été abordé précédemment, aucun événement postérieur à la clôture ne représente un risque majeur pour la Société qui nécessiterait l'enregistrement de provisions complémentaires dans les comptes de la Société.

## VII. ACTIVITE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Aucune activité de recherche n'a été effectuée au cours de l'exercice 2024.

Des activités de développement ont cependant été effectuées dans le cadre du remplacement des outils informatiques mis à la disposition des différentes activités de la Société.

## VIII. INSTRUMENTS FINANCIERS

En dehors de couvertures de taux d'intérêt (SWAP + CAPFLOOR) relatives à des emprunts à moyen terme pour un total d'environ 59,80 millions d'euros fin 2024, aucun instrument financier ou produit dérivé n'est utilisé par la Société. La Société détient une petite partie de sa trésorerie en USD.

## IX. INDICATEURS DE PERFORMANCE

Indicateur	2024	2023	Formules	Commentaire
<b>Cash-flow après impôts</b> (en M €)	2,67	23,27	<i>Résultat net + amortissements</i>	Non comparable suite aux réductions de valeur sur immobilisations financières de +/- 22 millions en 2024. Sans les non récurrents financiers, le cash-flow serait sensiblement proche de celui de 2023. De plus, la majorité du non récurrent financier n'est pas décaissé en 2024.
<b>Rentabilité commerciale</b> (en %)	8,37	7,88	<i>Résultat d'exploitation (hors non récurrents) + amortissements, divisé par les ventes et prestations avec non récurrents</i>	En amélioration suite notamment à la hausse du bénéfice d'exploitation et ce avec une baisse du chiffre d'affaires.
<b>Capacité bénéficiaire</b> (en %)	1,96	16,20	<i>Cash-flow après impôt, divisé par les ventes et prestations</i>	Non comparable suite aux réductions de valeur sur immobilisations financières de +/- 22 millions en 2024. Sans les non récurrents financiers, la capacité bénéficiaire serait sensiblement proche de celle de 2023. De plus, la majorité du non récurrent financier n'est pas décaissé en 2024.
<b>Liquidité</b> (indice)	1,43	1,58	<i>Actifs circulants (hors actions propres), divisés par toutes les dettes à un an au plus (régularisations incluses)</i>	En diminution significative suite à la diminution de trésorerie en corrélation avec le désendettement à long terme. Celui-ci reste largement supérieur à 1.

## X. ACHATS D'ACTIONS PROPRES

La Société n'a pas acquis directement ou indirectement d'actions propres au cours de l'exercice 2024.

Au 31 décembre 2024, elle possède directement 21 actions propres (soit 7 % des actions) et, indirectement au travers de sa filiale ROSSEL SOP, 30 actions propres complémentaires (soit 10 % des actions). La société ROSSEL SOP a été absorbée par la Société au cours du premier semestre 2025. Pour 2025, les 51 actions propres seront directement détenues en portefeuille par la Société (soit 17 % des actions).

## XI. SUCCURSALES

La société ne possède pas de succursale.

**XII. PROPOSITION D’AFFECTATION**

Le Conseil propose à l’Assemblée Générale de ses actionnaires l’affectation suivante du résultat de l’exercice :

Bénéfice report d’exercices antérieurs :	173.271.046,35
Bénéfice de l’exercice 2024 :	986.017,30
Prélèvement sur réserves immunisées	315.750,00
Affectation aux autres réserves	315.750,00
<u>Bénéfice à distribuer au titre de dividendes en 2024 :</u>	<u>6.000.000,00</u>
Bénéfice à reporter au bilan :	168.257.063,65

\*

\*\*

Le conseil d'administration vous demande de bien vouloir approuver le présent rapport de gestion ainsi que les comptes annuels de 2024. Il vous demande en outre de bien vouloir approuver la proposition d’affectation du résultat et d’accorder votre décharge pleine et entière aux administrateurs et au commissaire pour l’exercice de leurs mandats respectifs au cours de l’exercice 2024.

Pour le Conseil,  
SRL MMB CONSULT,  
Représentée par Bernard MARCHANT,  
Administrateur délégué

Arnaud LAVIOLETTE,  
Président

SRL L.M.A.S.,  
Représentée par Grégoire Dallemagne  
Administrateur

Michel NOZIERE,  
Administrateur

Camille MARCHANT,  
Administrateur

Maximilien DEFOURT,  
Administrateur

Charles HURBAIN,  
Administrateur

Laura Warnier,  
Administrateur

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**



## Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Rossel & Cie SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Rossel & Cie SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels et les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable. Ce rapport du commissaire fait suite à notre rapport de carence établi le 10 juin 2025, qui vous a été adressé, en l'absence des documents nécessaires pour nous permettre d'établir notre rapport dans les délais requis.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 juin 2022, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2024. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Rossel & Cie SA durant au moins 27 exercices consécutifs.

### Rapport sur les comptes annuels

#### *Opinion avec réserves*

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique. Ces comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Le total du bilan s'élève à 351.228.085 EUR et le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 986.017 EUR.

À notre avis, sous réserve des incidences éventuelles des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### *Fondement de l'opinion avec réserves*

Durant nos travaux portant sur la rubrique « Immobilisations financières » inscrite au bilan clos le 31 décembre 2024 pour un montant de 211.324.715 EUR, nous avons identifié plusieurs participations financières pour lesquelles nous sommes d'avis qu'il y existe des indications de dépréciation durable. La valeur comptable de ces participations financières s'élève au 31 décembre 2024 à un montant de 10.242.636 EUR. A la lumière de ce qui précède, nous avons sollicité auprès de l'organe d'administration de nous fournir une analyse permettant de démontrer l'absence de réduction de valeur nécessaire au-delà de celles déjà enregistrées au 31 décembre 2024 pour un montant total de 2.300.000 EUR dont 1.300.000 EUR qui ont été enregistrés au cours de l'exercice 2024. Cette analyse n'a pas été reçue bien que l'organe d'administration estime qu'il existe suffisamment d'indicateurs positifs qui justifient l'absence de réduction de valeur supplémentaire de ces participations.



*Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Rossel & Cie SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024*

En l'absence d'évaluation réalisée par l'organe d'administration sur la base de méthodes généralement admises et en application des dispositions de l'article 3:44, §2 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations, il ne nous a pas été possible d'obtenir des informations objectives suffisantes permettant de juger la valorisation appropriée de ces participations. Par conséquent, nous n'avons pas été en mesure de déterminer si des ajustements sur ces immobilisations financières étaient nécessaires.

Notre rapport du commissaire sur les comptes annuels de l'exercice précédent contenait également une réserve sur le même sujet pour un montant de 15.839.887 EUR et ce pour les mêmes raisons.

Par ailleurs, la Société détient une participation dans la société Mediafin N.V pour laquelle la Société a enregistré une reprise de réduction de valeur pour un montant de 6 millions EUR sous la rubrique des charges financières non récurrentes dans le compte de résultats de l'exercice clos au 31 décembre 2023. Notre rapport du commissaire sur les comptes annuels de l'exercice précédent contenait une réserve puisque cette reprise de réductions de valeur aurait dû être comptabilisée au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2022. Notre opinion sur les comptes annuels de l'exercice audité est modifiée du fait de l'impact de ce point sur la comparabilité des chiffres de l'exercice audité avec les chiffres correspondants de l'exercice 2023 relatifs au compte de résultats.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels» du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

A l'exception des points décrits dans la section «Fondement de l'opinion avec réserves», nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.



Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Rossel & Cie SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

### **Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;



Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Rossel & Cie SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## **Autres obligations légales et réglementaires**

### ***Responsabilités de l'organe d'administration***

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, de la préparation et du contenu des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### ***Responsabilités du commissaire***

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.



Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Rossel & Cie SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

### **Aspects relatifs au rapport de gestion**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion et à l'exception de l'incidence éventuelle des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux et à l'exception des incidences éventuelles des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », nous n'avons pas d'autre anomalie significative à vous communiquer.

### **Mention relative au bilan social**

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12 §1 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### **Mentions relatives à l'indépendance**

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

### **Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure et à l'exception des incidences éventuelles des éléments repris dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Notre section « Fondement de l'opinion avec réserves » décrit les circonstances qui constituent, selon nous, des cas éventuels de non-respect du référentiel comptable applicable en Belgique. Par ailleurs, la société n'a pas respecté les dispositions légales et statutaires relatives aux délais de convocation, à la remise des pièces requises au commissaire et aux actionnaires. Pour le reste, nous n'avons pas à vous signaler d'autre opération conclue ou de décision prise par ailleurs en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.



*Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Rossel & Cie SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024*

- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Mont-Saint-Guibert, le 25 juin 2025

KPMG Réviseurs d'Entreprises  
Commissaire  
représentée par

Fabian Branswyk  
Réviseur d'Entreprises

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200 - 130

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Au cours de l'exercice</b>				
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	184,3	102,3	82
Temps partiel	1002	43,5	14,5	29
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	217,2	113,5	103,7
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	267.672	156.052	111.620
Temps partiel	1012	44.409	17.096	27.313
Total	1013	312.081	173.148	138.933
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	16.987.384	10.369.466	6.617.918
Temps partiel	1022	2.849.386	1.115.353	1.734.032
Total	1023	19.836.769	11.484.819	8.351.950
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033	343.249	186.617	156.632

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
<b>Au cours de l'exercice précédent</b>				
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	214,3	111,7	102,6
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	312.901	170.118	142.783
Frais de personnel	1023	20.495.999	12.943.506	7.552.493
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	347.568	190.428	157.140

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	189	38	217,9
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	175	37	203,4
Contrat à durée déterminée	111	14	1	14,5
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0
Contrat de remplacement	113	0	0	0
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	108	12	117,5
de niveau primaire	1200	0	0	0
de niveau secondaire	1201	18	2	19,6
de niveau supérieur non universitaire	1202	27	4	30,2
de niveau universitaire	1203	63	6	67,7
Femmes	121	81	26	100,4
de niveau primaire	1210	0	0	0
de niveau secondaire	1211	12	2	13,5
de niveau supérieur non universitaire	1212	30	8	36,5
de niveau universitaire	1213	39	16	50,4
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	12	1	12,5
Employés	134	176	36	203,7
Ouvriers	132	1	1	1,7
Autres	133	0	0	0

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150	0,1	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	12	
Frais pour la société	152	407	

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	34	4	36,1
210	22	1	22,6
211	12	3	13,5
212	0	0	0
213	0	0	0

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	26	8	31,5
310	22	4	25,2
311	4	4	6,3
312	0	0	0
313	0	0	0
340	4	3	6,4
341	0	0	0
342	6	1	6,7
343	16	4	18,4
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société  
     dont coût brut directement lié aux formations  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	