

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **Roularta Media Group**
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap
Adres : Meiboomlaan Nr : 33 Bus :
Postnummer : 8800 Gemeente : Roeselare
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Kortrijk
Internetadres : www.roularta.be
E-mailadres :

Ondernemingsnummer **0434.278.896**

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt **04-07-2024**

Deze neerlegging betreft :

- ☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **20-05-2025**
☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2024** tot **31-12-2024**
het vorige boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

De Nolf Hendrik

Kasteeldreef 1 8890 Moorslede BELGIË Begin van het mandaat : 2022-05-17	Einde van het mandaat : 2026-05-19	Voorzitter van de Raad van Bestuur
--	------------------------------------	------------------------------------

Claeys Lieve

Kasteeldreef 1 8890 Moorslede BELGIË Begin van het mandaat : 2022-05-17	Einde van het mandaat : 2026-05-19	Bestuurder
--	------------------------------------	------------

De Nolf Louis

Elzendreef 10 1700 Dilbeek BELGIË Begin van het mandaat : 2024-05-21	Einde van het mandaat : 2028-05-16	Bestuurder
---	------------------------------------	------------

Vanpeteghem Rik

Anna Bijnslaan 1 8500 Kortrijk BELGIË Begin van het mandaat : 2021-12-21	Einde van het mandaat : 2026-05-19	Bestuurder
---	------------------------------------	------------

ALAUDA NV

0860423751 Kasteelhoekstraat 1 8800 Roeselare BELGIË Begin van het mandaat : 2023-05-16	Einde van het mandaat : 2027-05-18	Bestuurder
---	------------------------------------	------------

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

De Nolf Francis
Kasteelhoekstraat 1
8800 Roeselare
BELGIË

Cella NV

0477161905 Cannaertstraat 5 8500 Kortrijk BELGIË Begin van het mandaat : 2023-08-16	Einde van het mandaat : 2027-05-18	Bestuurder
---	------------------------------------	------------

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

De Nolf William
Cannaertstraat 5
8500 Kortrijk
BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>155.445.563</u>	<u>162.324.268</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	25.945.716	30.912.324
Materiële vaste activa	6.3	22/27	43.246.642	40.718.207
Terreinen en gebouwen		22	17.093.706	16.064.926
Installaties, machines en uitrusting		23	23.308.726	20.517.297
Meubilair en rollend materieel		24	1.378.770	1.355.240
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	18.061	47.233
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	1.447.379	2.733.511
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	86.253.205	90.693.737
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	85.818.453	90.250.182
Deelnemingen		280	66.670.001	69.869.420
Vorderingen		281	19.148.452	20.380.762
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	0	9.000
Deelnemingen		282	0	9.000
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	434.752	434.556
Aandelen		284	128.400	148.400
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	306.352	286.156

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>140.894.788</u>	<u>141.138.882</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	8.132.978	10.209.222
Voorraden		30/36	8.132.978	10.135.702
Grond- en hulpstoffen		30/31	6.633.711	8.425.027
Goederen in bewerking		32	891.672	1.022.817
Gereed product		33	15.192	68.005
Handelsgoederen		34	592.404	619.853
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		73.519
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	45.063.642	47.076.870
Handelsvorderingen		40	42.684.835	43.382.351
Overige vorderingen		41	2.378.808	3.694.518
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	42.683.776	46.936.739
Eigen aandelen		50	17.567.876	16.920.839
Overige beleggingen		51/53	25.115.900	30.015.900
Liquide middelen		54/58	39.980.123	31.316.757
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	5.034.268	5.599.294
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	296.340.351	303.463.149

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng				
Kapitaal		10/15	<u>208.162.658</u>	<u>195.452.569</u>
Geplaatst kapitaal		10/11	87.499.870	80.303.617
Niet-opgevraagd kapitaal	6.7.1	10	84.815.954	80.000.000
Buiten kapitaal		100	84.815.954	80.000.000
Uitgiftepremies		101		
Andere		11	2.683.916	303.617
		1100/10	2.683.916	303.617
		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden				
		12		
Reserves				
Onbeschikbare reserves		13	120.606.188	115.124.592
Wettelijke reserve		130/1	26.049.471	24.920.839
Statutair onbeschikbare reserves		130	8.481.595	8.000.000
Inkoop eigen aandelen		1311		
Financiële steunverlening		1312	17.567.876	16.920.839
Overige		1313		
Belastingvrije reserves		1319		
Beschikbare reserves		132	1.206.746	1.206.746
		133	93.349.971	88.997.007
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	56.601	24.360
Kapitaalsubsidies				
		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN				
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		16	<u>5.739.100</u>	<u>7.721.482</u>
Belastingen		160/5	5.739.100	7.721.482
Grote herstellings- en onderhoudswerken		160	3.112.813	4.617.734
Milieuverplichtingen		161		
Overige risico's en kosten		162		
		163		
	6.8	164/5	2.626.287	3.103.748
Uitgestelde belastingen				
		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>82.438.592</u>	<u>100.289.099</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	75.558.960	94.622.770
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		2.500.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	32.983.582	33.958.069
Leveranciers		440/4	32.983.582	33.958.069
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	23.383.300	26.264.006
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	19.064.431	19.980.738
Belastingen		450/3	3.729.237	3.309.308
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	15.335.194	16.671.430
Overige schulden		47/48	127.647	11.919.957
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	6.879.632	5.666.328
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	296.340.351	303.463.149

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	284.768.582	285.295.778
Omzet	6.10	70	256.796.851	268.203.110
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	-258.320	-73.844
Geproduceerde vaste activa		72	1.330.418	1.865.451
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	19.889.963	10.449.498
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	7.009.669	4.851.563
Bedrijfskosten		60/66A	282.344.117	291.220.536
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	51.774.430	60.386.908
Aankopen		600/8	50.030.572	58.345.302
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609	1.743.857	2.041.606
Diensten en diverse goederen		61	124.546.016	120.365.624
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	88.347.675	93.654.565
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	16.066.062	15.390.662
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	658.961	643.385
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	-2.073.607	-882.134
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	1.089.247	1.558.104
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	1.935.333	103.421
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	2.424.466	-5.924.758

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	9.616.601	7.976.347
Recurrente financiële opbrengsten		75	9.561.685	7.226.347
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	6.839.663	5.477.415
Opbrengsten uit vlottende activa		751	1.879.706	868.401
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	842.316	880.530
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	54.916	750.000
Financiële kosten		65/66B	6.035.688	3.308.739
Recurrente financiële kosten	6.11	65	2.850.427	3.287.739
Kosten van schulden		650	382.906	377.438
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651	1.365.874	1.641.353
Andere financiële kosten		652/9	1.101.647	1.268.948
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	3.185.260	21.000
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	6.005.379	-1.257.151
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	491.542	166.442
Belastingen		670/3	559.232	166.442
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	67.689	
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	5.513.837	-1.423.593
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	5.513.837	-1.423.593

RESULTAATVERWERKING

Te bestemmen winst (verlies)
 Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar
 Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar

Onttrekking aan het eigen vermogen
 aan de inbreng
 aan de reserves

Toevoeging aan het eigen vermogen
 aan de inbreng
 aan de wettelijke reserve
 aan de overige reserves

Over te dragen winst (verlies)

Tussenkost van de vennoten in het verlies

Uit te keren winst
 Vergoeding van de inbreng
 Bestuurders of zaakvoerders
 Werknemers
 Andere rechthebbenden

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(+)/(-)	9906	5.538.197	-1.400.036
(+)/(-)	(9905)	5.513.837	-1.423.593
(+)/(-)	14P	24.360	23.556
	791/2		13.210.000
	791		
	792		13.210.000
	691/2	5.481.595	
	691		
	6920	481.595	
	6921	5.000.000	
(+)/(-)	(14)	56.601	24.360
	794		
	694/7		11.785.604
	694		11.785.604
	695		
	696		
	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	174.283.667
8022	5.820.441	
8032	7.060.947	
(+)/(-) 8042		
8052	173.043.161	
8122P	XXXXXXXXXX	150.829.796
8072	7.129.203	
8082		
8092		
8102	7.041.925	
(+)/(-) 8112		
8122	150.917.074	
211	<u>22.126.087</u>	

GOODWILL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXX	41.992.591
8023		
8033	383.737	
(+)/(-) 8043		
8053	41.608.854	
8123P	XXXXXXXXXX	34.534.138
8073	3.344.219	
8083		
8093		
8103	89.132	
(+)/(-) 8113		
8123	37.789.225	
212	3.819.629	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

TERREINEN EN GEBOUWEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	XXXXXXXXXX	82.768.879
8161	2.027.683	
8171	7.689.477	
(+)/(-) 8181	366.014	
8191	77.473.098	
8251P	XXXXXXXXXX	4.656
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251	4.656	
8321P	XXXXXXXXXX	66.708.609
8271	1.303.815	
8281		
8291		
8301	7.628.375	
(+)/(-) 8311		
8321	60.384.048	
(22)	17.093.706	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXX	49.275.099
8162	4.429.679	
8172	3.085.223	
(+)/(-) 8182	2.367.497	
8192	52.987.052	
8252P	XXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
(+)/(-) 8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXX	28.757.801
8272	3.988.114	
8282		
8292		
8302	3.067.589	
(+)/(-) 8312		
8322	29.678.326	
(23)	23.308.726	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXX	10.205.895
8163	316.228	
8173	1.039.297	
(+)/(-) 8183		
8193	9.482.826	
8253P	XXXXXXXXXX	
8213		
8223		
8233		
(+)/(-) 8243		
8253		
8323P	XXXXXXXXXX	8.850.655
8273	271.542	
8283		
8293		
8303	1.018.141	
(+)/(-) 8313		
8323	8.104.056	
(24)	1.378.770	

OVERIGE MATERIEËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXX	263.162
8165		
8175	2.056	
(+)/(-) 8185		
8195	261.106	
8255P	XXXXXXXXXX	
8215		
8225		
8235		
(+)/(-) 8245		
8255		
8325P	XXXXXXXXXX	215.929
8275	29.169	
8285		
8295		
8305	2.053	
(+)/(-) 8315		
8325	243.045	
(26)	18.061	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	XXXXXXXXXX	2.733.511
8166	1.447.379	
8176		
(+)/(-) 8186	-2.733.511	
8196	1.447.379	
8256P	XXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
(+)/(-) 8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
(+)/(-) 8316		
8326		
(27)	1.447.379	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	77.599.603
8361		
8371	50.000	
(+)/(-) 8381		
8391	77.549.603	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	7.730.183
8471	3.174.419	
8481	25.000	
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	10.879.602	
8551P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<u>66.670.001</u>	
281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<u>20.380.762</u>
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631	-1.232.309	
(281)	<u>19.148.452</u>	
8651	<u>10.950.000</u>	

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER
EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8392P	XXXXXXXXXX	3.461.248
8362		
8372	9.000	
(+)/(-) 8382		
8392	3.452.248	
8452P	XXXXXXXXXX	
8412		
8422		
8432		
(+)/(-) 8442		
8452		
8522P	XXXXXXXXXX	3.452.248
8472		
8482		
8492		
8502		
(+)/(-) 8512		
8522	3.452.248	
8552P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8542		
8552		
(282)	0	
283P	XXXXXXXXXX	
8582		
8592		
8602		
8612		
(+)/(-) 8622		
(+)/(-) 8632		
(283)		
8652		

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

- Toevoegingen
- Terugbetalingen
- Geboekte waardeverminderingen
- Teruggenomen waardeverminderingen
- Wisselkoersverschillen
- Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER
EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8393P	XXXXXXXXXX	408.203
8363		
8373	20.000	
(+)/(-) 8383		
8393	388.203	
8453P	XXXXXXXXXX	
8413		
8423		
8433		
(+)/(-) 8443		
8453		
8523P	XXXXXXXXXX	259.803
8473		
8483		
8493		
8503		
(+)/(-) 8513		
8523	259.803	
8553P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8543		
8553		
(284)	128.400	
285/8P	XXXXXXXXXX	286.156
8583	31.946	
8593	11.750	
8603		
8613		
(+)/(-) 8623		
(+)/(-) 8633		
(285/8)	306.352	
8653	259.803	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
BELGIAN BUSINESS TELEVISION 0461874705 Naamloze vennootschap Raketstraat 50 1130 Haren BELGIË	op naam	10.000	100		2024-12-31	EUR	-10.955.109	125.492
CTR - MEDIA 0432916146 Naamloze vennootschap Rue Royale 100 1000 Brussel BELGIË	op naam	1.250	50		2023-12-31	EUR	2.346.039	-23.646
IMMOVLAN 0761369034 Besloten vennootschap Raketstraat 50 1150 Sint-Pieters-Woluwe BELGIË	op naam	35	35		2023-12-31	EUR	15.478.610	-1.591.905
MEDIAFIN 0404800301 Naamloze vennootschap Havenlaan 86C 309 1000 Brussel BELGIË	op naam	50.000	50		2024-12-31	EUR	12.076.326	9.194.717
PROXISTORE 0534497219 Naamloze vennootschap Avenue Pasteur 6 H 1300 Wavre BELGIË	op naam	55.444	14,04		2023-12-31	EUR	459.403	-1.394.756
ROULARTA MEDIA NEDERLAND BV 009703238B01 Buitenlandse entiteit Amalialaan 126 3743 KJ Baarn NEDERLAND	op naam	90.800	100		2024-12-31	EUR	-7.166.328	-3.731.789

N°	0434278896	VOL-kap 6.5.1						
STUDIO APERI NEGOTIUM 0424267706 Naamloze vennootschap Meiboomlaan 33 8800 Roeselare BELGIË	op naam	6.750	75		2024-12-31	EUR	-783.709	198.982
YELLOWBRICK 0534817220 Naamloze vennootschap Koninginneplein 3 1030 Schaarbeek BELGIË	op naam	35	35		2023-12-31	EUR	-1.203.675	60.742

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 - hoogstens één maand
 - meer dan één maand en hoogstens één jaar
 - meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	25.115.900	30.015.900
8686	115.900	15.900
8687	25.000.000	30.000.000
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Voorafbetaalde kosten
- L/R verzendingsmachine
- Niet verbruikte onkosten
- Te verdelen kosten
- Verkregen intresten

Boekjaar
2.044.262
8.710
1.479.509
1.189.596
312.191

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar
Aandelen

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen
Gewone aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam
Gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
Kapitaalbedrag
Aantal aandelen
Gehouden door haar dochters
Kapitaalbedrag
Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
Bedrag van de lopende converteerbare leningen
Bedrag van het te plaatsen kapitaal
Maximum aantal uit te geven aandelen
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
Aantal inschrijvingsrechten in omloop
Bedrag van het te plaatsen kapitaal
Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	80.000.000
(100)	84.815.954	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	4.815.954	790.797
	84.815.954	13.931.920
8702	XXXXXXXXXX	10.599.933
8703	XXXXXXXXXX	3.331.987

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Codes	Boekjaar
8721	9.813.576
8722	1.611.984
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	84.815.954

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Koinon NV 0508995226 Kasteeldreef 1 8890 Moorslede BELGIË	Aandelen	18.954.653		81,21
Roularta Media Group NV 0434278896 Meiboomlaan 33 8800 Roeselare BELGIË	Eigen aandelen	1.611.984		6,91
West Investment Holding SA 0633961811 Route d'Arlon 19-21 8009 Strassen BELGIË	Aandelen	1.044.272		4,47
Individuele en institutionele beleggers BELGIË	Aandelen	1.728.438		7,41

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Codes	Boekjaar
9072	
9073	3.147.952
450	581.285
9076	
9077	15.335.194

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden
Niet-vervallen belastingschulden
Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen kosten	270.386
Over te dragen opbrengsten	42.428
Vóórfacturatie (Rios)	902.501
Vóórfacturatie internet	990.954
Vóórfacturatie ruil	2.452.833
Vóórfacturatie (Pvl)	1.569.481
Vóórfacturatie andere	651.050

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

NETTO-OMZET

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Publiciteit

Abonnementen & Losse verkoop

Drukwerk voor derden

Overige omzet

Uitsplitsing per geografische markt

België

Duitsland

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	90.264.818	91.945.919
	112.237.285	116.407.774
	41.476.799	46.620.570
	12.817.949	13.228.847
	251.210.122	260.711.614
	5.586.730	7.491.496
740	2.142.049	2.717.653
9086	998	1.051
9087	951,9	1.020,9
9088	1.474.449	1.590.129
620	62.720.696	67.541.086
621	19.429.223	19.683.058
622		
623	6.184.892	6.410.469
624	12.864	19.951

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)

(+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
635	-1.504.921	-839.226
9110	988.283	870.084
9111	914.217	775.862
9112	1.525.963	1.606.412
9113	941.068	1.057.248
9115	88.687	407.016
9116	2.162.294	1.289.149
640	763.772	688.547
641/8	325.474	869.557
9096	9	4
9097	24,3	45,4
9098	47.811	40.324
617	2.154.942	1.797.454

FINANCIËLE RESULTATEN

RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Betalingsverschillen- kortingen

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Bankkosten

Betalingsverschillen

Minderwaarden op eigen aandelen

Minderwaarden op realisatie vlottende activa

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754	5.970	10.661
	836.346	869.869
6501		
6502		
6510	1.376.001	1.654.243
6511	10.127	12.890
653		
6560		
6561	577.897	
654	13.450	13.057
655		
	222.757	216.215
	242.142	171.982
	623.298	867.694
	577.897	

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

NIET-RECURRENTE KOSTEN

Niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	<u>7.064.585</u>	<u>5.601.563</u>
(76A)	7.009.669	4.851.563
760	687	196
7620	679.722	3.366.000
7630	6.320.727	1.274.964
764/8	8.534	210.403
(76B)	54.916	750.000
761	25.000	750.000
7621		
7631	29.916	
769		
66	<u>5.120.593</u>	<u>124.421</u>
(66A)	1.935.333	103.421
660		19.027
(+)/(-) 6620	1.348.844	
6630	304.366	4.184
664/7	282.123	80.210
(-) 6690		
(66B)	3.185.260	21.000
661	3.174.419	21.000
(+)/(-) 6621		
6631	10.841	
668		
(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	551.971
9135	546.767
9136	313.068
9137	318.271
9138	7.261
9139	7.261
9140	
	3.229.904
	-10.507.638
	-1.084.450
	4.931.451
	-25.000
	-811.596
	-2
	-131.069
	3.181.273
	-1
	-2.706.262

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

Andere actieve latenties

- Over te dragen D.B.I.-aftrek
- Over te dragen Innovatie- / Investeringsaftrek

Passieve latenties

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	274.402.775
9142	237.740.916
	35.673.452
	988.407
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	21.753.547	21.898.933
9146	26.787.368	25.835.783
9147	13.515.997	16.670.574
9148	910.526	1.128.395

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

Waarvan

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goedBedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

Aankoopverplichtingen papier bij derden per einde 2024

Codes	Boekjaar
	831.290
9213	
9214	
9215	
9216	

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Er bestaan verschillende pensioenplannen met een te bereiken doel in de Groep, waarbij de vergoeding afhankelijk is van het aantal dienstjaren en het loon.
 Voor de Belgische plannen worden activa aangehouden in fondsen conform de lokale wettelijke bepalingen.
 Voor elk plan afzonderlijk worden de pensioenkosten door een actuaaris berekend op basis van de projected unit credit-methode. Op basis van deze methode worden de verplichtingen met betrekking tot de voorbije diensttijd en de opgebouwde fondsbeleggingen berekend. Het verschil tussen beide (nettowaarde) wordt door de Groep in de balans opgenomen.
 De Belgische toegezegde-bijdragenregelingen voor pensioenen zijn bij wet onderworpen aan gewaarborgde minimumrendementen. Voor nieuwe stortingen vanaf 2016 is het wettelijke minimumrendement gekoppeld aan het rendement op Belgische lineaire obligaties met een looptijd van 10 jaar, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Deze minimumrendementsvereiste wordt berekend als een gemiddelde over de volledige loopbaan van de aangeslotene. Door deze gegarandeerde minimumrendementen worden alle Belgische toegezegde-bijdragenregelingen beschouwd als een toegezegd-pensioenregeling.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepestreerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	85.818.453	90.250.182
(280)	66.670.001	69.869.420
9271		
9281	19.148.452	20.380.762
9291	2.764.557	3.566.436
9301		
9311	2.764.557	3.566.436
9321		
9331		
9341		
9351	962.256	3.262.910
9361		
9371	962.256	3.262.910
9381		
9391		
9401		
9421	6.836.323	5.475.462
9431		
9441		
9461	73.725	97.015
9471		
9481		
9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		9.000
9262		9.000
9272		
9282		
9292	85	12.532
9302		
9312	85	12.532
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Hiervoor verwijzen wij naar de waarderingsregels

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	597.122
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	150.650
95061	88.689
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

WAARDERINGSREGELS

OPRICHTINGSKOSTEN

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden afgeschreven aan 100%. In geval deze oprichtingskosten belangrijke bedragen bevatten worden deze lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen titels, goodwill en software. Titels en goodwill worden afgeschreven over 4 tot 12 jaar, afhankelijk van de mate van integratie van de verworven titel of de goodwill in bestaande titels. Software wordt lineair afgeschreven aan 20% of 33,33%. Bestaande software die binnen de Groep wordt overgedragen wordt afgeschreven op basis van de netto boekwaarde aan 40% of 50% lineair. Kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen. De raad van bestuur kan beslissen om belangrijke bedragen te activeren.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de toegepaste afschrijvingen en waardeverminderingen. Bijkomende kosten worden geactiveerd en afgeschreven op dezelfde wijze als de hoofdsom van de aanschaffings- of beleggingswaarde van de desbetreffende vaste activa.

De materiële vaste activa worden afgeschreven volgens volgende afschrijvingspercentages:

	Lineair		Degressief	
	min.	max.	min.	max.
- terreinen	0%			
- gebouwen	2%	10%	4%	20%
- wegeniswerken			10%	25%
- diverse installaties	5%	20%	10%	40%
- groot onderhoud	10%	50%	10%	25%
- inrichting gebouwen	10%	20%	10%	25%
- machines	4%	33,33%	20%	50%
- bureelmaterieel	10%	33,33%	20%	50%
- rollend materieel	20%	33,33%		
- leasing machines	20%	33,33%	20%	50%
- activa in aanbouw (niet vooruitbetaald)	0%			

Kunstwerken die geen waardevermindering ondergaan worden niet afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. Vorderingen op vennootschappen waarin wordt geparticipeerd, worden opgenomen onder de financiële vaste activa indien de raad van bestuur de intentie heeft de betrokken schuldenaar duurzaam te ondersteunen. Deze vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde.

In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt.

VOORRADEN

De grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Verouderde en traag roterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

De voorraad onderhanden drukwerk wordt gewaardeerd aan vervaardigingsprijs inclusief de onrechtstreekse productiekosten.

VORDERINGEN

De vorderingen worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden toegepast naar rato van hetzij de vastgestelde verliezen, hetzij op basis van de individuele dubieus geachte saldi.

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Eigen aandelen worden als volgt gewaardeerd: de eigen aandelen als indekking voor optieplannen worden toegewezen en gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of de laagste waarde van hetzij de uitoefenprijs van de optie, hetzij de marktwaarde. De overige eigen aandelen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of marktwaarde indien lager.

Effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Termijndeposito's en liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN (actief)

Op de overlopende rekeningen van het actief worden de over te dragen kosten (pro rata van kosten die ten laste van de volgende boekjaren vallen) en de verworven opbrengsten (pro rata van de opbrengsten met betrekking tot het verstreken boekjaar) geboekt.

KAPITAALSUBSIDIES

Deze rubriek bevat de toegekende kapitaalsubsidies. Deze worden opgenomen in het resultaat volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen op deze kapitaalsubsidies wordt overgeboekt naar de rekening "Uitgestelde belastingen".

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

SCHULDEN

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde. Op balansdatum worden de noodzakelijke sociale, fiscale en commerciële provisies aangelegd.

OVERLOPENDE REKENINGEN (passief)

Op de overlopende rekeningen van het passief worden de toe te rekenen kosten (pro rata van de kosten met betrekking tot het verstreken boekjaar) en de over te dragen opbrengsten (pro rata van de opbrengsten ten gunste van de volgende boekjaren) geboekt.

VREEMDE VALUTA

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden bij hun ontstaan geboekt aan de koers van de periode. De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt, worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers, tenzij deze specifiek ingedekt zijn. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

TOELICHTING BIJ DE STAAT VOL 6.15

'TRANSACTIES MET VERBODEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN'

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verboden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VOL 6.15.

We verwijzen naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening voor een overzicht van verboden partijen op groepsniveau.

N°	0434278896	VOL-kap 6.20
----	------------	--------------

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Toekomstige huurbetalingen onder niet-opzegbare overeenkomsten : 8.054.805,82 euro

Er werden comfortletters verstrekt aan volgende vennootschappen :

Studio Aperi Negotium NV
Belgian Business Television NV

Vrijstelling van publicatie van de jaarrekening en jaarverslag van onderstaande entiteiten ingevolge artikel 403 van de Nederlandse wetgeving:

Roularta Media Nederland BV
RMN Mindstyle BV
Motor.NL BV
Pite Media BV

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG



BTW BE 0434.278.896

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN DE AANDEELHOUDERS VAN 20 MEI 2025 BETREFFENDE DE JAARREKENING AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024.

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig artikelen 3:4 en volgende van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap en ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31 december 2024.

Commentaar op de jaarrekening

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering. Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Roularta Media Group is een internationale multimedagroep, marktleider op vlak van magazines in België in het Nederlands en in het Frans, met:

- de wekelijkse nieuwsmagazines Knack en Le Vif, de businessmagazines Trends (N/F), vrouwenbladen en lifestyle en special interest maandbladen (zoals Libelle/Femmes d'Aujourd'hui, Flair, Feeling/Gaël, Plus Magazine enz.), e.a. professional magazines.
- local media in het Nederlandstalig landsgedeelte : een West-Vlaamse betaalde krant - de origine van de groep - en een nationale zondagskrant De Zondag met een maandelijks lifestyle magazine, lokale gratis weekbladen, gegeolocaliseerde online reclame en reclame via tv-screens in de winkelpunten.
- een nationaal business-tv-kanaal KanaalZ/CanalZ.
- een databedrijf Trends Business Information dat alle financiële en marketingdata van alle Belgische bedrijven kan leveren.

Roularta Media Group participeert samen met Rossel voor 50% in het Belgische Mediafin (met de businessdagbladen DeTijd/L'Echo en de weekbladen de Belegger/L'Investisseur) en voor 50% in de classified-site voor auto's 'gocar.be'. Samen met Belfius (30%) en Rossel (35%) is Roularta Group medeaandeelhouder van de classified-site voor immobiëlen 'immovlan.be'.

Roularta is de op één na grootste uitgever van magazines in Nederland. Met een wekelijks nieuwsmagazine EW, het wekelijkse Beleggersbelangen, en verder een 20-tal lifestyle en special interest maandbladen (zoals Landleven, Seasons, Delicious, Roots, Zin, Knipmode, Kijk, Fiets, Formule 1 enz.). In 2023 werd het magazineportfolio van (de 100% dochter van Roularta Media Group NV) nog verder uitgebreid met een aantal magazines, zoals Helden Magazine een tijdschrift in het sportsegment en vier magazinemerken (Flow, Hapinez, Yoga en Psychologie) in het mindfulness-segment.

In België en Nederland is RMG marktleider in de 50+ markt met Plus Magazine, Frau im Leben enz.



BTW BE 0434.278.896

Met Roularta Printing, beschikt Roularta Media Group over België's grootste offsetdrukkerij waar kranten, magazines en catalogi van topkwaliteit gemaakt worden voor België en voor het buitenland.

Alle sterke merken van Roularta Media Group blijven groeien via line extensions, events, beurzen en plusproducten. De politiek van verticale integratie (content, reclamewerving, productie) en multimediale aanpak verhoogt de flexibiliteit en bevordert het anticyclische karakter van Roularta.

Roularta blijft innoveren op het vlak van de technische ontwikkelingen in de snel evoluerende mediawereld. In 2021 heeft Roularta Media Group NV een duidelijk standpunt ingenomen inzake duurzaamheid en meer bepaald duurzaam ondernemen als mediabedrijf, met een gerichte focus op 4 SGD's: menselijk kapitaal, waardig werk en economische groei, verantwoorde consumptie en tot slot klimaatactie. Op deze 4 SGD's werd ook in het afgelopen boekjaar sterk ingezet met als doel de vooropgestelde doelstellingen/KPI's te realiseren.

De jaarrekening geeft een algemeen overzicht van de activiteiten van onze vennootschap, alsmede van het verwezenlijkte resultaat. Het afgelopen boekjaar werd er een winst gerealiseerd van 5.513.837,23 euro en dit tegenover een verlies van 1.423.592,55 euro in het boekjaar 2023.

Balans na resultaatverwerking (in duizend euro)

ACTIVA	31/12/2024	31/12/2023
VASTE ACTIVA	155.445	162.324
Immateriële vaste activa	25.946	30.912
Materiële vaste activa	43.246	40.718
Financiële vaste activa	86.253	90.694
VLOTTENDE ACTIVA	140.895	141.139
Vorraden en bestellingen in uitvoering	8.133	10.209
Vorderingen op ten hoogste één jaar	45.064	47.077
Geldbeleggingen	42.684	46.937
Liquide middelen	39.980	31.317
Overlopende rekeningen	5.034	5.599
TOTAAL DER ACTIVA	296.340	303.463
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	208.163	195.453
Kapitaal	84.816	80.000
Uitgiftepremies	2.684	304
Wettelijke reserve	8.481	8.000
Onbeschikbare reserves	17.568	16.921
Belastingvrije reserves	1.207	1.207
Beschikbare reserves	93.350	88.997
Overgedragen winst (verlies)	57	24
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	5.739	7.721
SCHULDEN	82.439	100.289
Schulden op ten hoogste één jaar	75.559	94.623
Overlopende rekeningen	6.880	5.666
TOTAAL DER PASSIVA	296.340	303.463



BTW BE 0434.278.896

Uit voorgaande gegevens leiden we volgende ratio's af:

	31/12/2024	31/12/2023
Liquiditeit (Vlottende activa / Schulden op korte termijn)	1,86	1,49
Solvabiliteit (Eigen vermogen / Totaal vermogen)	70,24%	64,41%

De totale investeringen in 2024 in immateriële en materiële vaste activa bedroegen 14 miljoen euro, waarvan 5,8 miljoen euro investeringen in immateriële vaste activa (waaronder de MijnMagazines app en het nieuwe productiebeheersysteem voor de drukkerij) en waarvan 8,2 miljoen euro in materiële vaste activa. Deze laatste blijven hoog door onder andere de nieuwe hardware in onze IT-afdeling (3,5 miljoen euro), de renovatie en inrichting van de kantoren in Brussel (1,5 miljoen euro), de nieuwe paperwrap blistermachine (1,1 miljoen euro), nieuwe printers in de drukkerij (0,5 miljoen euro) en de laatste betaling voor de nieuwe ovens voor de drukkerij (0,4 miljoen euro).

De voorraden hebben betrekking op de activiteiten van de drukkerij en line-extensions. De daling van de voorraden is het gevolg van een daling van de papierprijzen.

De handelsvorderingen bleven nagenoeg op hetzelfde niveau als in 2023.

De overige vorderingen daalden hoofdzakelijk door de vrijgave van het saldo in het voordeel van RMG van het bedrag dat werd gekantonneerd in het kader van het geschil met Infobase dat definitief werd beslecht en dit in combinatie van de afboeking van de vordering en in parallel ook aangelegde voorziening in verband met het geschil met Bookmark Direct.

De geldbeleggingen bevatten in totaal 1.611.984 eigen aandelen die de vennootschap per 31 december 2024 in haar bezit had.

De overige beleggingen zijn gedaald (5 miljoen euro) ten voordele van een stijging van de liquide middelen (8,6 miljoen euro).

De voorzieningen voor overige risico's en kosten betreffen onder andere de provisies voor pensioenverplichtingen, hangende geschillen en overige kosten.

De provisie voor pensioenverplichtingen, die werd aangelegd conform het CBN-advies 2018/15 daalde met 1,5 miljoen euro.

De provisie voor opzegvergoedingen daalde met 569K€ naar aanleiding van een uitgevoerde reorganisatie in het begin van 2024.

Anderzijds werd een herstructureringsprovisie van 455K€ opgezet in de vaste inrichting van RMG, Roularta Media Duitsland, naar aanleiding van de stopzetting van de activiteiten daar (zie verder).

De provisie voor hangende geschillen daalde met 603 k€ door de combinatie van enerzijds de terugname van provisies in verband met definitief beslechte geschillen en anderzijds het aanleggen van nieuwe provisies voor nieuwe hangende geschillen.



BTW BE 0434.278.896

De voorziening voor overige risico's en kosten steeg met 239 k€ door het aanleggen van een aantal nieuwe voorzieningen in een aantal dossiers, waar er naar de beste inschatting van het management een risico werd gedetecteerd.

De schulden op ten hoogste één jaar daalden met 19 miljoen euro. Naast diverse schommelingen is de belangrijkste redenen voor deze daling het gevolg van een combinatie van volgende zaken: (i) de uitbetaling en verwerking van het keuzedividend van 2023 in 2024 (11,8 miljoen euro) terwijl er geen nieuwe schuld wordt opgezet naar aanleiding van het voorstel van de raad van bestuur om geen dividend uit te keren over het boekjaar 2024; (ii) de onder druk staande ontvangsten voor abonnementen (2,9 miljoen euro) en tot slot (iii) de aanzuivering van de lening van Mediafin (2,5 miljoen euro).

Resultatenrekening (in duizend euro): Het nettoresultaat van het huidige en het vorige boekjaar is als volgt samengesteld:

In duizend euro	2024	2023
Omzet	256.797	268.203
Voorraadwijzigingen	-258	-74
Geproduceerde vaste activa	1.330	1.865
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	7.009	4.852
Andere bedrijfsopbrengsten	19.890	10.449
Handelsgoederen	-51.774	-60.387
Diensten en diverse goederen	-124.546	-120.366
Personeelskosten	-88.348	-93.654
Afschrijvingen	-16.066	-15.391
Waardeverminderingen	-659	-643
Voorzieningen	2.073	882
Andere bedrijfskosten	-1.089	-1.558
Niet-recurrente bedrijfskosten	-1.935	-103
Bedrijfsresultaat	2.424	-5.925
Financieel resultaat	3.581	4.667
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	0
Belastingen op het resultaat	-491	-166
Resultaat van het boekjaar	5.514	-1.424
Onttrekking aan (+) / overboeking naar (-) belastingvrije reserves	0	0
TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	5.514	-1.424

De omzet daalde in 2024 met 11,4 miljoen euro (4,3%). Deze daling is in hoofdde toe te schrijven aan : de lagere omzet van het segment Printing Services, een daling van de gerealiseerde omzet uit lezersmarkt en het terugvallen van de advertentieomzet.

De bedrijfskosten daalden met 8,9 miljoen euro en dit ten gevolge van een lager volume aan drukwerk, de lagere papierprijs en dit gecombineerd met een continue kostenbeheersing.



BTW BE 0434.278.896

Dividend

Wij stellen aan de Algemene Vergadering voor om over het boekjaar 2024 geen dividend uit te keren.

Resultaatverwerking

Wij stellen u voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven:

A. Te bestemmen winst / verlies	5.538.196,74
Bestaande uit :	
- Te bestemmen winst / verlies van het boekjaar	5.513.837,23
- Overgedragen winst / verlies van het vorige boekjaar	24.359,51
B. Toevoeging aan het eigen vermogen	
- Aan de wettelijke reserve	481.595,37
- Aan de overige reserves	5.000.000,00
C. Over te dragen winst / verlies	56.601,37

Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

- Op 14 maart 2025 werd er door het FSMA aangekondigd dat de NV Koinon, de referentie-aandeelhouder een vrijwillig en onvoorwaardelijk overnamebod uitbrengt op alle aandelen van de NV Roularta Media Group, die niet reeds door haar of de met haar verbonden personen worden aangenomen. Het bod gebeurt in cash tegen een prijs van 15,50 EUR per aandeel.
- Op 19 maart 2025 heeft RMG een akkoord bereikt met Professional Media Group rond de overname van de medische vakbladen Artsenkrant, De Apotheker en AK Hopsitals.

Er hebben zich na het einde van het boekjaar geen andere belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze kunnen beïnvloeden.

Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Een negatieve ontwikkeling van het economisch of geopolitieke klimaat kan een negatieve impact hebben op de bestedingen van onze adverteerders en abonnees/lezers.

De evolutie van de internationale papier- en energieprijzen blijft onzeker. In 2025 verwacht de vennootschap dat verhoogde kosten, de marges verder onder druk zullen zetten. De algemene inflatie, o.a. gerelateerd aan energieprijzen met gevolgen op lonen, loongebaseerde diensten en grondstoffen, kunnen mogelijks een negatieve impact hebben op het rendement van de vennootschap.

Voor de papierenprijzen verwacht Roularta een stabilisatie, weliswaar op een hoger niveau maar dit op voorwaarde dat de gasprijzen niet opnieuw gaan stijgen.

Voormelde kosten (papier, energie en loonkosten) bepalen in belangrijke mate de totale kostprijs van de divisie Printing Services. De prijsstijging van de paramaters die bepalend zijn voor de totale kostprijs van de



BTW BE 0434.278.896

divisie Roularta Printing Services kunnen een nadelige invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en/of financiële positie van de vennootschap, indien deze prijsstijgingen niet tijdig doorgerekend kunnen worden aan haar klanten. Om het prijsrisico van het papier te beheersen, worden er periodieke contracten afgesloten voor dagblad- en magazinepapier. Om het risico op prijsstijgingen inzake energie af te vlakken en pieken te vermijden, wordt voor een deel van de afname van energie gewerkt met 'click-contracten', waarbij de prijs op voorhand wordt vastgeklikt, ongeacht de marktomstandigheden.

Onderbrekingen van levering van energie, grondstoffen en/of goederen worden momenteel niet verwacht, maar kunnen eventueel wel volgen indien de geopolitieke situatie negatief evolueert. Onderbreking van grondstoffen kan voor veel producten van de vennootschap ondervangen worden door lezers en adverteerders enkel de digitale versie aan te bieden. Een onderbreking van energie betekent dat zowel digitale als fysieke producten niet meer kunnen geleverd worden en zou aldus aanleiding kunnen geven tot een tijdelijk verlies aan omzet.

Kapitaalverhoging en uitgifte van converteerbare obligaties en warrants waartoe door de raad van bestuur besloten werd in de loop van het boekjaar

De raad van bestuur heeft tijdens het afgelopen boekjaar geen beslissing getroffen tot uitgifte van converteerbare obligaties en/of warrants in het kader van het toegestaan kapitaal.

De raad van bestuur heeft in het kader van het toegestaan kapitaal op 12 juni 2024 door middel van een inbreng in natura in de context van het keuzedividend, 790.797 nieuwe aandelen uitgegeven voor een totaal bedrag van 7.196.252,70 EUR (€ 4.815.953,73 kapitaal en € 2.380.298,97 uitgiftepremie).

Bijkantoren

De vennootschap heeft in Duitsland een vaste inrichting actief onder de benaming Roularta Media Deutschland en is ingeschreven in het handelsregister te Augsburg (Duitsland) onder nummer HRB 36615. Het zal in de loop van 2025 stopgezet worden.

Eigen aandelen

De vennootschap mag haar eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben niet verkrijgen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, dan mits naleving van de formaliteiten en voorwaarden voorgeschreven door de artikelen 7:215 tot 7:220 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Overeenkomstig artikel 7:215 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is de raad van bestuur gemachtigd de vennootschap haar eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten te laten verwerven en hierover te beschikken, indien de verkrijging noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van de statutenwijziging de dato 16 mei 2023 in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

De raad van bestuur is gemachtigd, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten te verwerven tegen een prijs die hoger moet zijn dan tachtig procent (80%) en lager dan honderdwtintig procent (120%) van de slotkoers waaraan deze aandelen werden genoteerd op de beurs op de handelsdag voorafgaand aan de dag van die verwerving. Het aantal eigen aandelen, winstbewijzen



BTW BE 0434.278.896

of certificaten dewelke de raad van bestuur van de vennootschap kan verwerven in het kader van deze machtiging zal niet meer bedragen dan 25% van het totaal aantal uitgegeven aandelen. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van de statutenwijziging de dato 16 mei 2023 in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

In de loop van 2024 heeft de vennootschap 265.237 aandelen Roularta, die in handen waren van de NV Shopinvest ingekocht. Shopinvest heeft de vennootschap zelf benaderd met de vraag om hun aandelenpakket (1,9%), gelet op de beperkte liquiditeit van het aandeel op de beurs. De vennootschap heeft dan ook de 265.537 aandelen ingekocht en dit aan een interessante prijs per aandeel (9,1125 euro/aandeel).

Er werden 1.100 eigen aandelen toegekend aan personeelsleden die hun opties op aandelen Roularta hebben gelicht. Aan de COO werden 8.772 aandelen Roularta toegekend.

Per 31 december 2024 had de vennootschap 1.611.984 eigen aandelen in portefeuille. Deze 1.611.984 eigen aandelen werden in de jaarrekening per 31/12/2024 gewaardeerd aan een bedrag van 17.567.875,91 euro.

Aandelen in het bezit van een dochteronderneming

De dochterondernemingen van de vennootschap hebben geen aandelen van de vennootschap Roularta Media Group NV in hun bezit.

Gebruik door de vennootschap van financiële instrumenten

De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn banksaldo's en termijndeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming.

De beleggingen van cash-overschotten in termijnrekeningen worden gedaan op basis van richtlijnen vastgelegd door de raad van bestuur met betrekking tot liquiditeit en kredietrating.

Er dient te worden opgemerkt dat de vennootschap niet toestaat dat financiële instrumenten met speculatieve doeleinden worden verhandeld. Daarnaast heeft de vennootschap eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten

Verwachte ontwikkelingen

Op basis van de tendens van de eerste drie maanden van 2025, verwacht Roularta Media Group geen groei van de reclame-inkomsten. Roularta Media Group houdt rekening met het feit dat het gedrag van adverteerders vrij volatiel en weinig voorspelbaar is. Een negatieve ontwikkeling van het economisch klimaat kan een negatieve impact hebben op de bestedingen van onze adverteerders.

De digitale strategie van Roularta Media Group werpt zijn vruchten af, waardoor er met succes langs digitale weg meer abonnementen geworven worden. Roularta blijft ook in 2025 verder inzetten op het werven van meer print, digitale en family abonnementen en het sluiten van partnerships met strategische partners om te zorgen voor een stabiele en duurzame groei van de omzet.



BTW BE 0434.278.896

De losse verkoop evolueert in lijn met de tendens binnen de markt, die verder dalend is in zowel België als Nederland.

De omzet uit line-extensions en evenementen zal ongeveer stabiel blijven.

In het segment Printing Services verwacht Roularta Media Group dat de omzet ongeveer stabiel zal blijven.

De distributiekosten zullen, met uitzondering van een indexatie voor 2025 in lijn blijven met de tweede jaarhelft van 2024. Ten opzichte van de eerste jaarhelft van 2024 verwachten we wel een stijging van de distributiekosten. Een aantal interne aanpassingen aan het bedelingsstramien gecombineerd met het belastingkrediet, kunnen de gestegen kosten wel gedeeltelijk compenseren.

We verwachten stabiele tot licht stijgende kosten van energie en grondstoffen. Niettemin blijft Roularta Media Group verder inzetten op efficiëntiemaatregelen om rekening te houden met de aanhoudende inflatie, waaronder de uniformisering van de Nederlandse en Belgische processen en systemen.

Onderzoek en ontwikkeling

Als multimediabedrijf is Roularta Media Group actief in verschillende hoogtechnologische sectoren. Binnen die sectoren onderzoekt Roularta Media Group voortdurend nieuwe mogelijkheden, waarbij ze de reputatie geniet een belangrijke innovator te zijn. Roularta Media Group hecht zeer veel belang aan onderzoek en ontwikkeling. Die inspanningen komen uiteraard de interne werkprocessen van de Groep zelf ten goede, maar niet zelden fungeren ze tevens als motor achter ingrijpende marktontwikkelingen.

De focus van Roularta Media Group is vooral de digitale transformatie van zowel haar klantenbasis als haar magazine- en nieuwsaanbod, en dit zowel in België als in Nederland. Roularta Media Group doet veel onderzoek- en ontwikkelingswerk om te zorgen dat de print lezer gemakkelijk de weg vindt naar haar digitale aanbod van nieuws en magazines en er ook optimaal toegang tot krijgt. Ze doet hiervoor o.a. enquêtes bij haar lezers en investeert hiervoor beduidende bedragen in de werking van haar websites en in de 'Mijn Magazines App'. Via die Mijn Magazines App heeft de lezer direct toegang tot het volledige aanbod artikels, video's en columns van onder meer Knack, Trends, Libelle en andere magazines.

Ze onderzoekt daarnaast ook hoe AI-toepassingen kunnen gebruikt worden om haar redactionele werking te optimaliseren.

Personeelsaangelegenheden

Het HR-beleid binnen Roularta Media Group is erop gericht om op een proactieve en geïntegreerde wijze competente medewerkers aan te trekken, deze werknemers verder te vormen en te begeleiden zodat de organisatie haar doelstellingen kan realiseren.

Bij de realisatie van deze doelstelling is er voor het lijnmanagement een strategische rol weggelegd en stelt de centrale humanresourcesafdeling haar kennis, expertise en professionalisme ter beschikking van het lijnmanagement in dit proces.



BTW BE 0434.278.896

Alle HR-acties zijn erop gericht het huidige en toekomstig functioneren van onze medewerkers binnen Roularta Media Group te optimaliseren.

Milieuaangelegenheden

De drukkerijactiviteiten van de vennootschap beschikken over de nodige vergunningen overeenkomstig de geldende milieuwetgeving. Jaar na jaar probeert Roularta Media Group en in het bijzonder de drukkerij haar ecologische voetafdruk te verminderen, door o.m. te gaan inzetten op een elektrificatie van het bedrijfswagenpark, het terugschroeven van het gebruik van additieven, het stelselmatig afbouwen van het gebruik van niet ecologisch afbreekbare producten en het doorvoeren van duurzame investeringen.

Voornaamste risico's en onzekerheden

Economische en geopolitieke omstandigheden

Wijzigingen van de algemene, globale, regionale economische en/of geopolitieke omstandigheden of van voornoemde omstandigheden in gebieden waar de vennootschap actief is en die een impact kunnen hebben op het consumptiepatroon van de consumenten, kunnen een negatieve invloed uitoefenen op de bedrijfsresultaten van de Vennootschap.

De vennootschap en in het bijzonder haar bedrijfsresultaten kunnen eveneens negatief geïmpacteerd worden door opgelegde overheidsmaatregelen (zoals o.m. doch niet beperkt tot verplichte lockdowns in het kader van pandemieën).

Risico's verbonden aan de marktontwikkelingen

De mediemarkt is voortdurend in beweging. Het resultaat van de vennootschap wordt in grote mate bepaald door de advertentiemarkt, de lezersmarkt en de kijkcijfers.

De vennootschap volgt de marktontwikkelingen binnen de mediawereld op de voet, zodat zij te allen tijde kan inspelen op wijzigingen en nieuwe trends binnen de omgeving waarin de onderneming opereert. Door het multimedia-aanbod waarover de vennootschap beschikt, kan zij gepast reageren op aandachtsverschuivingen van de reclamewereld en van het lezerspubliek van de ene naar de andere vorm van media.

Strategisch risico in verband met markt en groei

De vennootschap kan mogelijk te maken krijgen met een ongunstige marktsituatie of concurrentie die zich ongunstig ontwikkelt.

Risico's verbonden aan leveranciers

De kosten die in belangrijke mate de totale kostprijs van de divisie Printing Services en Mediabrands bepalen, zoals druk-, distributie- en personeelskosten kunnen fluctueren in functie van de economische conjunctuur.

De evolutie van de internationale papierprijzen is onzeker en kan een nadelige invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en/of financiële positie van de vennootschap indien de prijsstijgingen niet tijdig doorgerekend kunnen worden aan haar klanten. Om het prijsrisico van papier te beheersen, werden er periodieke contracten afgesloten voor dagblad- en magazinepapier. Om het risico op prijsstijgingen inzake energie af te vlakken en



BTW BE 0434.278.896

pieken te vermijden, wordt voor een deel van de afname van energie gewerkt met 'click-contracten', waarbij de prijs op voorhand wordt vastgeklikt, ongeacht de marktomstandigheden.

Om het risico op prijsstijgingen inzake distributiekosten te beheersen, worden er intern aanpassingen gedaan aan het bedelingsstramien, goede contracten onderhandeld en alternatieve wijzen van distributie onderzocht.

Storingen of onderbrekingen in het informaticasysteem

De vennootschap is blootgesteld aan mogelijke storingen of onderbrekingen in haar informaticasystemen. Informaticasystemen vormen een centraal onderdeel van de bedrijfsactiviteiten van de vennootschap. Indien er een storing optreedt in de informaticasystemen van de Vennootschap, door een defect, kwaadwillige aanvallen, virussen of andere factoren, zou dit een ernstige impact kunnen hebben op verschillende aspecten van de activiteiten, inclusief, maar niet beperkt tot de verkoop, de klantenservice en de administratie.

Storingen in de werking van de informaticasystemen kunnen een nadelig effect hebben op de activiteiten of de bedrijfsresultaten van de vennootschap. Tot op heden heeft de vennootschap geen wezenlijke problemen met haar informaticasystemen gekend. De vennootschap investeert jaar na jaar belangrijke middelen om haar IT-systemen te optimaliseren en het risico op storingen te beperken. De vennootschap is zich eveneens bewust van het groeiende gevaar van cybercriminaliteit en zet dan ook sterk in op cybersecurity

Risico's in verband met intellectuele eigendom

Het behoeden van intellectuele eigendomsrechten is kostbaar en onzeker. De vennootschap kan niet garanderen dat ze succesvol zal zijn in het voorkomen van misbruik van haar intellectuele eigendomsrechten.

Risico van verminderde merkherkenning of negatief merkimago

De positie van de vennootschap kan op een aanzienlijk negatieve wijze worden beïnvloed, indien de merkherkenning aanzienlijk zou verminderen of indien de toonaangevende merken, publicaties en producten van de vennootschap reputatieschade oplopen.

Risico's verbonden aan huidige en toekomstige overnames

Wanneer de vennootschap entiteiten overneemt, staat zij bloot aan risico's verbonden aan de integratie van deze entiteiten.

Innovatierisico

Het is van belang dat de vennootschap op permanente basis nieuwe toepassingen ontwikkelt. Indien de vennootschap hierin niet zou slagen, loopt zij het risico een niet in te halen achterstand op te lopen op haar concurrenten, wat mogelijks een negatieve impact zou kunnen hebben op haar financiële positie en/of bedrijfsresultaten.

Valutarisico

De vennootschap is minimaal onderhevig aan een valutarisico aangezien zowel aankopen als verkopen hoofdzakelijk in euro gebeuren.



BTW BE 0434.278.896

Renterisico

De vennootschap heeft per eind december 2024 geen openstaande schulden bij kredietinstellingen, waardoor dit risico minimaal is.

Kredietrisico

De vennootschap is blootgesteld aan het kredietrisico op haar klanten, wat zou kunnen leiden tot kredietverliezen. Om het kredietrisico te beheersen, worden kredietwaardigheidsonderzoeken uitgevoerd met betrekking tot klanten die belangrijke kredietfaciliteiten wensen en, indien deze onderzoeken negatief zijn, wordt de kredietverstrekking geweigerd of beperkt.

Er is geen concentratie van belangrijke kredietrisico's.

Ondanks de intentie van de vennootschap om haar kredietrisico te beperken, kan ze geconfronteerd worden met een achteruitgang van de kredietwaardigheid van haar klanten. Het eventuele onvermogen om een kredietverzekeringsspolis met betrekking tot bepaalde klanten af te sluiten, kan een wezenlijk nadelige invloed hebben op de activiteiten, financiële positie en/of bedrijfsresultaten van de vennootschap.

Liquiditeits- en kasstroomrisico

De vennootschap verwacht aan haar verplichtingen te kunnen voldoen door de operationele kasstromen en huidige liquide middelen. De vennootschap is schuldenvrij en heeft eind 2024 een stevige cashpositie.

Vermogensstructuur

De vennootschap tracht constant haar vermogensstructuur (combinatie van schulden en eigen vermogen) te optimaliseren. Het belangrijkste objectief van de vermogensstructuur is de maximalisatie van de aandeelhouderswaarde terwijl tegelijkertijd de gewenste financiële flexibiliteit blijft behouden om strategische projecten uit te voeren.

Risico's verbonden aan de beoordeling van de gebruiksduur van de merken en klantenportefeuilles

Tot en met 30 juni 2018 hadden verschillende merken een onbepaalde gebruiksduur. Per 1 juli 2018 werd beslist om de gebruiksduur van de merken in portefeuille te wijzigen naar een bepaalde gebruiksduur. Vanaf 1 juli 2018 wordt de waarde van de merken afgeschreven in functie van de ingeschatte bepaalde gebruiksduur. Op basis van een individueel assessment per merk en inschattingen gemaakt door het management wordt ieder merk ondergebracht in een groep van merken; i.e. 'super'merken, 'groei'merken, 'mature' merken en 'jonge'/'kleine' merken. Deze opdeling van merken in functie van hun gebruiksduur is een algemene leidraad die door het management werd uitgewerkt en dit op basis van enerzijds hun inzichten in de mediasector en anderzijds de toets van deze inzichten aan de realiteit.

Deze inschattingen van het management kunnen echter negatief beïnvloed worden door enerzijds algemeen ongunstige marktontwikkelingen, opgelegde overheidsmaatregelen (o.m. doch niet beperkt tot overheidsmaatregelen in het kader van pandemieën) en/of anderzijds tegenvallende prestaties van één of meerdere merken. Hierdoor kan het management genoodzaakt worden om de gemaakte inschattingen inzake de levens/gebruiksduur van een merk of een klantenportefeuille bij te sturen en het merk onder te brengen in een



BTW BE 0434.278.896

andere groep van merken.

Op het einde van huidig verslagperiode zijn er geen indicaties dat er aanpassingen zouden moeten gebeuren aan de indeling van de merken in de verschillende merkengroepen, noch dat de levens/gebruiksduur van een merk of een klantenportefeuille sterker zou zijn gedaald ten opzichte van de initieel ingeschatte gebruiksduur ervan.

Risico's verbonden aan mogelijke waardeverminderingen van goodwill, immateriële activa of materiële vaste activa

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze realiseerbare waarde wordt bepaald aan de hand van businessplannen opgesteld door het management en gevalideerd door de raad van bestuur. De vennootschap wijst op de sensitiviteit van deze businessplannen. In voorkomend geval de premissen vervat in voormelde businessplannen door marktomstandigheden niet kunnen worden gerealiseerd, worden bijzondere waardeverminderingen of impairments opgenomen in de winst- en verliesrekening en hebben deze een effect op het nettoresultaat en op het eigen vermogen van de vennootschap.

Risico's in verband met regelgeving

De vennootschap streeft ernaar om steeds binnen het wettelijk kader op te treden. Bijkomende of wijzigende wetgeving, inclusief fiscale wetgeving of beslissingen van administratieve overheden, zouden ertoe kunnen leiden dat de vennootschap beperkt wordt in haar groei of geconfronteerd wordt met bijkomende kosten en/of belastingen.

Op het gebied van fiscale regelgeving maakt de vennootschap gebruik van de mogelijkheden die de fiscale wet- en regelgeving biedt, zonder hierbij onnodige risico's te lopen. De vennootschap heeft hierbij ondersteuning van externe fiscale adviseurs.

Risico's inzake rechtszaken en arbitrages

De vennootschap is betrokken bij een aantal hangende geschillen waarvoor veelal provisies werden aan gelegd. De vennootschap kan niet garanderen dat er in de toekomst geen materiële geschillen door derden zullen worden ingesteld met betrekking tot gepubliceerde artikels, inbreuken op het auteursrecht en meer in het algemeen verband houdend met de media-activiteiten van de vennootschap.

Opgemaakt te Roeselare op 4 april 2025

De raad van bestuur,

Rik De Nolf
Voorzitter

NV Koinon
Gedelegeerd bestuurder,
vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
dhr. Xavier Bouckaert

Mevrouw Lieve Claeys

NV Verana
vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
mevr. Coralie Claeys

NV Invest at Value
vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
dhr. Koen Dejonckheere

De Heer Rik Vanpeteghem

P.Company BV
Vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
mevr. Pascale Sioen

NV Alauda
vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
dhr. Francis De Nolf

NV Cella
vertegenwoordigd door
haar vaste vertegenwoordiger
dhr. William De Nolf

Louis De Nolf

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Shape the future
with confidence

EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Pauline van Pottelsberghelaan 12
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Roularta Media Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Roularta Media Group NV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2024, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 21 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap voor één boekjaar uitgevoerd.

Verslag over de controle van de Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Roularta Media Group NV, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 296.340 duizend en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 5.514 duizend.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Overige aangelegenheid - andere commissaris

De jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 15 april 2024 een oordeel zonder voorbehoud over deze Jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

Kernpunt van de controle

Het kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die volgens ons professioneel oordeel het meest significant was bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheid werd behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.



**Shape the future
with confidence**

**Verslag van de commissaris van 4 april 2025 over
de Jaarrekening van Roularta Media Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)**

Waardering van financiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt

Per 31 december 2024 bedraagt de rubriek 'Financiële vaste activa, verbonden ondernemingen, deelnemingen' € 66.670 duizend of 22,5% van het balanstotaal. De Vennootschap is de moedermaatschappij en bezit rechtstreeks of onrechtstreeks alle dochterondernemingen van de groep. Deze deelnemingen worden allen gewaardeerd aan historische kostprijs, tenzij management oordeelt dat er een duurzame minderwaarde bestaat. Per 31 december 2024 werd een afwaardering van € 3.174 duizend geboekt op de financiële vaste activa.

In overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, is de Vennootschap verplicht om jaarlijks te evalueren of er duurzame waardeverminderingen bestaan op de boekwaarde van de verschillende deelnemingen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen.

De waardering van de deelnemingen is belangrijk voor onze controle omwille van de omvang van het bedrag ten opzichte van het balanstotaal en omdat een foutieve waardering kan resulteren in een belangrijke impact op het getrouw beeld van de Jaarrekening.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- ▶ We hebben een inzicht verkregen in het interne beheerproces met betrekking tot de beoordeling van mogelijke waardeverminderingen op financiële vaste activa;
- ▶ We hebben nagegaan of er indicatoren zijn van duurzame latente waardeverminderingen op financiële vaste activa op basis van een aantal financiële parameters (eigen vermogen en winstgevendheid van de deelnemingen);
- ▶ Voor de financiële vaste activa waarbij er een aanwijzing van een mogelijke waardevermindering was, hebben we de assumpties van het management (verificatie van de boekwaarde versus de onderliggende marktwaarde op basis van de 'EBITDA multiple') met betrekking tot de waardering van de deelnemingen kritisch beoordeeld;

- ▶ We analyseerden dat de geboekte waardevermindering in overeenstemming is met de door het management berekende realiseerbare waarde;
- ▶ Om additionele risico's op duurzame waardevermindering te identificeren, hebben wij de notulen van het bestuursorgaan gelezen en regelmatig besprekingen georganiseerd met het management.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van



**Shape the future
with confidence**

**Verslag van de commissaris van 4 april 2025 over
de Jaarrekening van Roularta Media Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)**

materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet

zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;

- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin



**Shape the future
with confidence**

**Verslag van de commissaris van 4 april 2025 over
de Jaarrekening van Roularta Media Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)**

alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken

worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld

is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 4 april 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
vertegenwoordigd door

Lieve Cornelis
(Signature)

Digitally signed by Lieve Cornelis
(Signature)
DN: cn=Lieve Cornelis
(Signature), c=BE
Date: 2025.04.04 13:54:22
+02'00'

Lieve Cornelis*
Partner
*Handelend in naam van een BV

25LC0063

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200 - 130

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	759,3	464,6	294,7
Deeltijds	1002	257,3	94,7	162,6
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	951,9	533,2	418,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	1.182.825	720.262	462.563
Deeltijds	1012	291.624	99.198	192.426
Totaal	1013	1.474.449	819.460	654.989
Personeelskosten				
Voltijds	1021	69.993.048	42.381.718	27.611.330
Deeltijds	1022	16.618.164	5.692.708	10.925.456
Totaal	1023	86.611.212	48.074.426	38.536.786
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.152.989	641.025	511.964

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	1.020,9	572	448,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	1.590.129	883.254	706.875
Personeelskosten	1023	91.653.052	51.178.532	40.474.520
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.580.015	910.912	669.103

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	750	248	936
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	748	248	934
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	2		2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	454	95	523,9
lager onderwijs	1200	1	1	1,6
secundair onderwijs	1201	188	54	228,5
hoger niet-universitair onderwijs	1202	128	27	147,6
universitair onderwijs	1203	137	13	146,2
Vrouwen	121	296	153	412,1
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	68	43	100,2
hoger niet-universitair onderwijs	1212	101	58	145
universitair onderwijs	1213	127	52	166,9
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	6	1	6,8
Bedienden	134	557	177	690
Arbeiders	132	187	70	239,2
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	24,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	47.811	
Kosten voor de vennootschap	152	2.154.942	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	49		49
210	46		46
211	3		3
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
 - Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	79	23	96,9
310	77	23	94,9
311	2		2
312			
313			
340	13	11	21,2
341	1		1
342	21	6	25,7
343	44	6	49
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	272	5811	267
5802	3.375	5812	2.884
5803	266.852	5813	255.219
58031	338.248	58131	316.215
58032		58132	
58033	71.396	58133	60.997
5821	492	5831	416
5822	3.833	5832	3.274
5823	259.976	5833	236.371
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	